



## CAPÍTULO III

# NATURALEZA

«...nos mantenemos como organización gremial, porque la organización gremial no puede hacer las cosas así nomás, de mala forma...» (José Parra).

## NATURALEZA

Estatutariamente Acadei se define como *una organización gremial, popular, patriótica solidaria, herramienta de unidad de lucha del campesinado, de propuesta, de negociación, de presión y control para la construcción de una nueva y mejor sociedad*. Si bien se resalta su naturaleza gremial, no deja de lado los componentes políticos y técnicos que la configuran. Por lo tanto, Acadei es una organización gremial, política y técnica, constituida por campesinos/as, que trabaja con campesinos/as y promueve el desarrollo integrado de hombres, mujeres, jóvenes y niños/as.

### Naturaleza Política

La naturaleza política se enfoca desde dos perspectivas. Una, que plantea lo político bajo un concepto ideológico y de concientización más genérico; y otra, que explica lo político como una adscripción a un partido o movimiento político. En el primer sentido, Acadei se reconoce como una organización con orientación política; en el segundo, plantea su independencia de partidos o movimientos políticos.

«Está la parte política que organizativamente se tiene en Acadei, ahí sí le toca a la directiva, ya sea de relacionamiento con otras organizaciones, con otros sectores populares de izquierda, eso sí ya es parte del trabajo de la directiva, porque hay ya una responsabilidad, muy respetable podríamos decir, porque así solamente se puede hacer el trabajo, porque un compañero que quiera trabajar se tiene que comprometer en nombre de Acadei, previo acuerdo con los demás compañeros, de ese lado podemos decir que Acadei es acá en San Pedro, y en otros departamentos también, un ejemplo de organización, que los demás compañeros ven y después pueden poner en práctica en sus zonas, porque Acadei inició muchas cosas y sirvió de ejemplo para otras organizaciones. Las prácticas de Acadei inclusive muchos compañeros y dirigentes van a compartir con los compañeros de otras zonas, los profesionales de Acadei también comparten sus experiencias con otras organizaciones y así nos vamos, algunas organizaciones que surgieron en el seno de Acadei siguen solas, pero otras están siempre acá» (Comisión Directiva, 09.07.02).

«(...) en Acadei podemos decir que desde que se fundó se usaron muchas metodologías para motivar a la gente en cuestiones de producción, de salud (...) pero paralelamente ya se entraba en la parte de concientización, para considerar la



parte política, para que la gente entienda sus derechos, su obligación, y para que contribuya también no sólo con nosotros sino con su comunidad, no se en qué porcentaje, pero hay un crecimiento para nosotros, porque ahora cuando nos reunimos no es que hablamos solamente de nuestra producción sino que también de los problemas sociales que tenemos y la gente y los delegados de comités nos hablan de sus problemas. Podemos decir que hay un cambio en este caso, porque está abriendo más la mentalidad de la gente y la gente se preocupa más ahora y la gente pregunta y se les da más respuestas...» (Comisión Directiva, 09.07.02).

«(...) nosotros no vamos a prometerle a la gente cosas que no podemos cumplir, nos comprometemos a trabajar juntos y eso no es engañar a la gente, entonces nos definimos también como organización política y dentro de la organización puede haber gente comprometida con un partido político, es decir somos abiertos en ese sentido, pero nosotros no dependemos de ninguna religión ni de ningún partido político, la gente decide por sí misma dónde quiere trabajar, y si sigue en un partido político o en una religión eso ya es su decisión (...) (Mercedes Fleitas, 12.09.02, Punta Suerte, San Estanislao).



«(...) para cuestiones partidarias nunca hubo acuerdo, hubo acuerdos en cómo se iba a encarar sobre cómo se desarrolla la sociedad, eso se discutió (...) (Marcelino Paredes, 26.09.02, Defensores del Chaco, San Estanislao).

## Naturaleza Gremial

Como lo señalamos más arriba, lo gremial es lo que define estrictamente la naturaleza de Acadei.

«Desarrollo es lo que se busca, lo que buscan los compañeros es un desarrollo en todos los sentidos, económico, la parte productiva, social, y como integrado entendemos que no es sólo para los sectores de productores o productoras, inclusive para los niños, eso es integrado, para todos/as teniendo ese objetivo, eso es lo que se refleja en Acadei,

Asociación de Campesinos Desarrollados en forma Integral, por eso es que se pensó ponerle ese nombre, porque no es una asociación de comités nomás, sino algo más amplio, donde uno se puede desarrollar y capacitar en todos los sentidos, capacitación productiva, técnica en general y de todos los niveles, así como dije, mujeres, jóvenes, niños...» (Comisión Directiva, 09.07.02).

Acadei «es de naturaleza gremial, organización sin fines de lucro, gremial de segundo grado, en el sentido de que es una organización regional, principalmente de San Pedro y alrededores y después con el objetivo de trabajar por el desarrollo integrado de las familias y de los asociados, de las comunidades que están en el área de influencia de Acadei, y ya no solamente como un programa de salud sino como un programa integrado, dedicado a la mujer, a los jóvenes, y en todos los aspectos de la vida de la persona, la parte social, política, económica, cultural y la

salud siempre forman parte como un programa de la Asociación. San Pedro Norte se convirtió en un programa de salud de Acadei y el programa de apicultura entró dentro de lo que es la parte económica, y la parte de mujer entró también dentro de los programas sociales de la Asociación, y así se fue fortaleciendo la estructura de coordinación» (José Parra, 25.09.02, 16 de Julio, Yataity del Norte).

Una organización gremial no puede hacer las cosas de manera desprolija, así lo entiende Parra «(...) nos mantenemos como organización gremial, porque la organización gremial no puede hacer las cosas así nomás, de mala forma, si es un trabajo de salud, no se puede hacer *vai vai* nomás (mal mal), el trabajo de educación requiere de toda una especialidad; trabajo de producción también, son actividades que requieren mucha discusión, análisis, planificación en la ejecución, en el proceso; (...) sobre todo, si eso se va a utilizar con un objetivo bien definido, no solamente por el programa, sino como un medio para ir avanzando hacia una sociedad nueva, y eso requiere de mucha especialidad, de mucho acompañamiento, (...) hay mucha discusión con otros compañeros que dicen que la organización gremial es algo que se tiene que usar así nomás, (...) o sea lo más importante acá es el instrumento político, el partido político (...) ese es el objetivo importante (...). No estamos de acuerdo en eso, consideramos que la organización gremial y el partido político son dos instrumentos de la lucha campesina y popular, y más bien debe haber una relación respetuosa y de cooperación entre ambos por el bien el objetivo superior (...). Acadei se va a mantener siempre como una organización gremial (...), nosotros entendemos que hace mucho nos definimos en la lucha (...), nos falta mucho para perfeccionarnos como organización gremial (...) (José Parra, 25.09.02, 16 de Julio, Yataity del Norte).

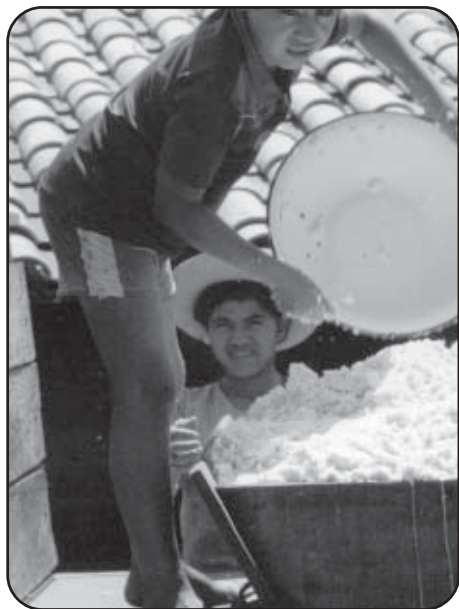
Coincidiendo con lo ya señalado por Parra, otros/as dirigentes también destacan la naturaleza gremial de la Asociación. «Acadei es una organización gremial sin fines de lucro, y de hecho tiene muchos proyectos productivos y de educación que está llevando adelante, (...) es un grupo de gente que no está de acuerdo con este sistema, y eso quiere decir que Acadei tiene que hacer una capacitación para la gente, para hacerle entender a la gente su realidad y su situación y ese es un compromiso que tenemos (...) (Mercedes Fleitas, 12.09.02, Punta Suerte, San Estanislao).

«(...) vemos que es una organización gremial, donde todos tienen participación, no se tiene ninguna bandería política, eso es lo que dicen los jóvenes de Acadei. Cualquier clase de jóvenes pueden integrar porque no se tiene ninguna bandería política» (Rubén Larrosa, 27.09.02, Bertoni 6000, San Estanislao).

«(...) Acadei se define como gremial, pero los compañeros deben producir, de eso deben estar concientes porque si los compañeros no saben producir no hay caso» (Edgar Villalba, 23.10.02, San Estanislao).

«Netamente es gremial, sin fines de lucro, pero debe generar recursos para la subsistencia, para vivir, para promover al campesino, para que salga de su problema, es de tipo gremial» (José Domingo Franco, 23.10.02, Luz Bella, San Estanislao).

## Naturaleza Técnica



La naturaleza técnica de Acadei se define a partir de los programas que desarrolla y de la capacitación que reciben los/as campesinos para mejorar la producción y adquirir nuevos conocimientos en diversas especialidades.

«Los compañeros dentro de la filosofía de Acadei se propusieron el progreso en cuanto a conocimiento político, técnico y productivo, porque la intención era darle a los compañeros una mínima preparación integral, para que los compañeros busquen su desarrollo a través de su trabajo, y en ese sentido, si vamos a juntar todo eso, cada instancia de Acadei tiene su trabajo, pero para mí que Acadei en estos últimos tiempos se definió más en lo técnico, porque se crearon varios programas, y para cada programa se hizo un proyecto, para Helvetas o para la Cruz Roja Suiza, y había técnicos pagados para que les capacite a los compañeros en su chacra, para producir más y mejor, y en cuanto a la salud, para

tener más conocimiento sobre cómo utilizar mejor los recursos disponibles (...). Acadei es un gremio (...) y un gremio no tiene bandera política y no tiene rosario (...), la idea central es hacer algo bueno por el semejante, acá no hay distinción de colores políticos ni de religión (...), Acadei es una organización gremial, porque la mayoría somos pequeños productores y sin tierra, (...) después hay minifundiaros también, y lo que se impartió entre los compañeros es la enseñanza de los técnicos, para mejorar su trabajo (...) (Bartolomé Del Puerto, 23.10.02, Punta Suerte, San Estanislao).

«(...) Acadei tiene que formar a técnicos (...) su política es la de formar técnicos y quiere desarrollar una política que le corresponda a la sociedad paraguaya, esa es la idea concreta. (...). Si tenemos a muchos promotores de salud vamos a conocer datos, vamos a obtener una capacitación (...). Con respecto a la apicultura, para que haya una producción eficaz, para que no se adultere nuestra miel, para que la gente sea conciente, para que creen conciencia, historia (...)» (Marcelino Paredes, 26.09.02, Defensores del Chaco, San Estanislao).

A los/as asociados/as «(...) se les capacita técnicamente en varios aspectos, en cuestiones de producción, de apicultura, de agroecología, se les capacita en los programas de salud, las mujeres se capacitan para ser técnicas en la elaboración de jabón, de pomadas, de alimentos, o trabajos manuales como crochet, frazadas, pero siempre paralelamente se dan las charlas de capacitación de política organizativa, y un poco de definición ideológica sobre hacia dónde apuntamos como organización, así trabajamos, sobre todo en la parte de capacitación» (José Parra, 25.09.02, 16 de Julio, Yataity del Norte).



## Práctica democrática como principio rector

La democracia como principio rector de la asociación y como condición necesaria para promover la participación de todos los sectores es un valor fuertemente destacado, como también el respeto hacia las ideologías de cada uno/a.

«El caracú de Acadei o la filosofía de la organización es buscar el desarrollo integrado, solidario, democrático y participativo. Esos son los principios de Acadei» (Delegada Zonal, 27.06.02).

«Acadei (...), estatutariamente es una organización de un grupo de gente democrática, y donde es posible participar desde muchas áreas de trabajo, y por eso es que como objetivo tiene el nombre de desarrollo, por eso es que se le puso otra vez integrado, porque no es que es para algunas cosas nomás, sino para todos, pero lo que tiene como principio es que es un grupo de personas con ideas democráticas y que practica la democracia, no es que de nombre nomás, se debe practicar» (Comisión Directiva, 09.07.02).

« (...) como vemos, en Acadei no hay quien se haga del dueño, ni que sea cerrado, no hay nadie que por ejemplo, agarre todos los cargos o responsabilidad, especialmente los cargos electivos, todo tiene su límite, su momento, y de acuerdo a su actuación algunos están sólo seis meses en algún cargo, porque no hacen bien o no saben hacer (...), lo que no hay hasta ahora es nadie que se haga del prepotente o se haga del autoritario (...), eso sí, con todas las dificultades que implican una organización, porque muchas maniobras tuvimos que soportar, Acadei hasta el momento pasó toda esta historia negra, se relacionó con otros grupos de organizaciones y con otros sectores y de ese lado sí se infiltró gente, como si dijeran que esta organización ya está muy fuerte y ya la tenemos que destrabar, hasta inclusive ahí nosotros no dijimos en Acadei (...) contigo no podemos hablar y se terminó, es decir, somos abiertos, se sigue, se discute, se habla, se cuestiona, se relaciona, se presiona y se va llegando a un acuerdo en las ideas y las prácticas, entonces eso también podemos decir y demostrar, las prácticas democráticas de Acadei (...), es una práctica a la que llegamos después de un consenso, así vamos a hacer y eso vamos a hacer, y ahí se le compromete a los compañeros que están de acuerdo en eso, que conscientemente se comprometan a trabajar democráticamente» (Comisión Directiva, 09.07.02).

«(...) Acadei busca (...) ir despertando a la gente, para saber cuál es la situación de nuestro país, pero que todos nos despertemos, de modo que sepamos defendernos a nosotros, a nuestras familias y nuestro país. En ese sentido muchas organizaciones son las que se van acoplando porque para mí el sistema que están utilizando es bueno, en síntesis, busca la unidad y la concientización (Delegado Zonal 27.06.02).

«Para mí el objetivo de Acadei (...) es buscar para sus asociados y sus familias un bienestar, eso es lo que vemos como padres de familia, por eso nos capacitamos a través de la organización, para que llegue a las bases la educación, y ahí entra el trabajo de todas las secretarías y el objetivo es un futuro mejor, (...) el objetivo para mí es buscar una vida mejor como campesino y como asociados (Delegado Zonal, 27.06.02).

«(...) por eso es que integrado quiere decir que tenemos que hacer de todo, usar todas las estrategias, porque tanto la salud como la producción son factores que unen a la gente, acá en Yataity por ejemplo había un comité nomás, ahora hay doce comités..., quiere decir que a través de la producción, la salud, y la educación vamos creciendo (Delegado Zonal, 27.06.02).

«(...) creo que (...) Acadei fue muy menospreciada por las organizaciones campesinas, porque no se radicalizó (...). En tiempos de dictadura sí Acadei se radicalizó, pero no en el sentido ideológico ni político, sino en el sentido pragmático, en el sentido de no negociar con la dictadura y de tratar de llevar adelante una organización campesina propia, auténtica, autogestionada, en ese sentido sí, ha sido siempre un movimiento con mucha dignidad y con mucha independencia, pero en lo ideológico, en aquel tiempo las (...) izquierdas (...) estaban en plena acción y exigían definiciones ideológicas, y sobre todo a toda organización campesina se le exigía definición ideológica y bueno, y radicalización, entonces Acadei en ese sentido mantuvo una posición campesinista y simplemente pragmática y dentro de un esquema de la filosofía del campesino paraguayo (...) y fue menospreciada por eso (...) sin embargo, creo que gracias a eso también Acadei sobrevivió y vio morir a todas las organizaciones campesinas hermanas o coetáneas de ella y vio nacer muchas otras que pasaron por la historia sin pena ni gloria (...). En Acadei siempre se respetó la ideología de cada compañero, creo que en ese sentido es una organización muy paraguaya, sus miembros son liberales, colorados, encuentristas, comunistas, febreristas, se respeta» (Tadeo Zarratea, 10.10.02, Asunción).