

# «Nuevos» modelos de guerra y potenciales amenazas al Estado ecuatoriano

*Dr. Mario Ramos*

Director del Centro Andino de Estudios Estratégicos,  
19 de noviembre del 2015.

## **Resumen:**

Un pensamiento estratégico es el que, de manera efectiva, permite a una Nación organizar y apuntar el poder nacional en la dirección correcta de su defensa. Una de las claves de todo esfuerzo defensivo es establecer, de manera certera, las amenazas que se ciernen sobre la República y su ordenamiento legítimamente constituido.

La definición de amenazas basada en la idea de la seguridad multidimensional importada de los EE.UU. ensancha de manera excesiva el concepto de defensa hasta volverlo impracticable, además de permitir los usos políticos interesados de determinadas amenazas, como por ejemplo, el empleo de la «amenaza» narcotráfico o terrorismo internacional, con claros objetivos geopolíticos y geoestratégicos ajenos a los intereses nacionales e, incluso regionales.

El actual escenario geoestratégico nos muestra ya, sin dudas, que el imperialismo estadounidense, para sostener esa condición, despliega una nueva estrategia o metodología de guerra.

Cuando decimos *nuevos métodos de guerra imperialista* queremos expresar y dar a conocer cuáles son las nuevas definiciones doctrinarias que producto de su experiencia injerencista ha alcanzado su pensamiento político-militar y que aplica actualmente para conseguir sus objetivos. En ese marco hacemos una revisión de las siguientes nociones básicas: guerra asimétrica, guerra de cuarta generación, guerra híbrida, compañías militares privadas y bases militares estadounidenses.

**Palabras clave:** amenaza, pensamiento estratégico, geoestrategia, nuevos modelos de guerra imperialista, guerra asimétrica, guerra de cuarta generación, guerra híbrida, compañías militares privadas, bases militares estadounidenses.

**Abstract:**

*Strategic thought is one that effectively allows a Nation to organize and target national power in the right direction of its defense. One of the keys to any defensive effort is to establish, in a certain way, the threats that menace the Republic and its order rightfully constituted.*

*The definition of threats based on the idea of multidimensional security imported from the United States exacerbates the concept of defense until it becomes impracticable.*

*Besides it allows the political uses of certain threats, such as the use of drug trafficking threat or international terrorism with apparent geopolitical and geo-strategic objectives that are foreign to national and even regional interests.*

*The current geostrategic scenario clearly shows us that US imperialism, in order to support this condition, opens a new war strategy or methodology.*

*When we say - new methods of imperialist war - we want to express and make known what are the new doctrinal definitions that the political-military thinking has reached due to the international interventionist experience and that are currently applied to achieve specific objectives. In this context we review the following basic notions: asymmetric warfare, fourth generation war, hybrid warfare, private military companies, US military bases.*

**Key words:** threat, strategic thinking, geostrategy, new models of imperialist war, asymmetric warfare, fourth generation war, hybrid warfare, private military companies, US military bases.

**¿Cuál es el estado del pensamiento estratégico en los organismos de la defensa, inteligencia y militares ecuatorianos? Brevísimos antecedentes de su desarrollo con especial interés en el aspecto de las amenazas**

Un pensamiento estratégico que adquiere un significativo nivel de sagacidad, honestidad y valentía en la determinación de las amenazas, es el que de manera efectiva permite a una Nación organizar y apuntar el poder nacional en la dirección correcta de su defensa.

Una de las claves de todo esfuerzo defensivo es establecer, de manera certera, las amenazas que se ciernen sobre la República y su or-

denamiento legítimamente constituido.

Los organismos llamados a levantar los escenarios de potenciales conflictos y en consecuencia, los responsables en establecer las amenazas a los intereses y objetivos de nuestro Estado y su estrategia de protección son: el Sistema de Inteligencia, en donde la rectoría la tiene la Secretaría Nacional de Inteligencia, el Ministerio de Defensa Nacional y las FF.AA. En este análisis nos enfocamos en el tema de defensa, por tal razón, no consideramos al Ministerio del Interior u otros entes de la seguridad integral de la Nación.

Un primer documento que hizo un importante esfuerzo de conceptualización y sentó unas primeras bases para el pensamiento estratégico militar y de la defensa ecuatorianas fue la *Política de la Defensa Nacional*<sup>1</sup> que apareció en el año 2002 cuando fue ministro del ramo el Almirante Hugo Unda Aguirre.

En ese documento se establece como amenazas al Estado las siguientes:

A) Externas:

- Amenazas convencionales externas.
- Efectos del conflicto interno en Colombia.
- Narcotráfico y crimen organizado.
- Terrorismo internacional.
- Inequidad en el comercio internacional.

- Proliferación de armas de destrucción masiva.
- Deterioro del medio ambiente.

B) Internas:

- Pobreza y deterioro del nivel de vida.
- Corrupción.
- Migración descontrolada.
- Conflictos de gobernabilidad.
- Deterioro del ambiente.
- Efectos de las catástrofes naturales.
- Conflictos étnicos, culturales y tendencias autonomistas exacerbadas.

En los subsiguientes documentos oficiales de la política de la defensa no se volvió a establecer las amenazas a la Nación como se hizo en esa ocasión. ¿Por qué? ¿No tenemos amenazas? Si un Estado no hace un análisis de lo que percibe como sus amenazas y no realiza una lectura adecuada del dinámico conflicto internacional que debe incluir, entre otros aspectos, una descripción de sus características, estrategias empleadas, mapeo de actores e intereses en juego, no está en capacidad de responder a la elemental pregunta: ¿De qué debo defenderme?

En la Agenda Sectorial de la Defensa 2014-2017,<sup>2</sup> último documento oficial que expone los planes y agendas de la Seguridad Integral del Estado ecuatoriano, también brilla por su ausencia, una proposición de amenaza

<sup>1</sup> Ministerio de Defensa Nacional: *Política de la defensa nacional del Ecuador*, 2002.

<sup>2</sup> Ministerio Coordinador de Seguridad: *Seguridad Integral - Plan y Agendas 2014 - 2017*, «Agenda Sectorial de Defensa», Ecuador, 2014.

zas. Nos preguntamos si la noción *integral* y el concepto de seguridad humana han conseguido colocar obstáculos al desarrollo de una política pública específica en materia de defensa.

No es de nuestro interés realizar un análisis completo de todos los documentos oficiales en materia de política de la defensa nacional producidos (sería muy extenso y tal vez, poco provechoso hacerlo), sin embargo, es necesario destacar ciertos aspectos que nos permiten observar limitaciones incuestionables en esos textos.

La definición de amenazas expuesta se basa en esa idea de la seguridad multidimensional importada de los EE.UU., noción que ensancha de manera excesiva el concepto de defensa hasta volverlo impracticable, además de permitir los usos políticos interesados de determinadas amenazas, como lo hemos podido constatar, por ejemplo, en el empleo de la «amenaza» narcotráfico o terrorismo internacional con claros objetivos geopolíticos y geoestratégicos ajenos a los intereses nacionales e incluso regionales. No estamos diciendo que los fenómenos narcotráfico y terrorismo no existen, lo que estamos cuestionando es por qué se fija a priori que el terrorismo internacional es una amenaza para nuestro Estado, sin examinar toda la complejidad de la cuestión y si realmente nos afecta; o por qué debemos asumir ciertas metodologías o

estrategias para luchar contra el narcotráfico cuando han demostrado su ineficacia o su intención de imponer agendas que obedecen a fines poco transparentes.

Otra característica y limitación evidente, en la definición de las amenazas, es que se hace un análisis muy epidérmico que no explica la esencia de la amenaza y no se dice por su nombre a las cosas. Así, por ejemplo, cuando se habla de los *Efectos del conflicto interno en Colombia* se describen las secuelas para nuestro país como el incremento de la violencia y delincuencia urbana y rural, refugiados y crimen organizado, pero ninguna reflexión sobre cómo el Plan Colombia se enmarca en unos objetivos de la política exterior y de seguridad de los EE.UU., cuestión elemental a examinar si queremos establecer una política exterior y en consecuencia de defensa, que atienda nuestros intereses nacionales y no los de terceros. Además, no debemos olvidar que hay temas y problemas que son de naturaleza policial los cuales tienen su propio tratamiento e importancia en materia de seguridad interna.

En la *Política de la Defensa Nacional*<sup>3</sup> del año 2006 tampoco se mencionan las amenazas al Estado y se insiste en una supuesta seguridad hemisférica, falacia que la Guerra de las Malvinas se encargó de demostrar.

En la Agenda Política de la Defensa del año 2011, tampoco se

<sup>3</sup> Ministerio de Defensa Nacional, *Política de la defensa nacional del Ecuador*, 2006.

mencionan las amenazas al Estado, pero se dicen cosas interesantes, como por ejemplo: *Atrás quedaron las estrategias inspiradas en la Guerra Fría que condicionaron a las Fuerzas Armadas al área de influencia de los intereses norteamericanos. En el contexto actual, urge la reforma de los instrumentos que validaron dichas estrategias: Tratado Interamericano de Asistencia Recíproca (TIAR) y la Junta Interamericana de Defensa (JID).*<sup>4</sup> Pero no propone un curso de acción coherente y proactivo que contribuya a profundizar en el despliegue de una nueva arquitectura de seguridad y defensa acorde al nuevo regionalismo latinoamericano. Sin embargo, la política exterior ecuatoriana ha sido consecuente con lo planteado, ya que hemos dejado de ser parte de esa supuesta seguridad hemisférica que respondía básicamente a los intereses geopolíticos de los EE.UU.

Una claridad en las amenazas a enfrentar permitiría construir una agenda en el marco del Consejo de Defensa Suramericano de la UNASUR que permita sostener y desarrollar lo que la región se ha planteado: ser una zona de paz.

**Lo que se percibe a la luz de lo que muestra al público el Centro de Estudios Estratégicos de la Universidad de las FF.AA - CESPE**

A más de eventuales seminarios o talleres sobre temas estratégicos, las FF.AA ecuatorianas no dan a co-

nocer su actual pensamiento estratégico, ya sea a través de documentos de carácter analítico o cualquier otro medio, como sí lo suelen hacer otros organismos castrenses alrededor del mundo ¿Cuál es la razón? Tenemos una hipótesis: simplemente no tienen conceptos estratégicos que articulen su acción, una hipótesis es una guía para la acción que facilita la toma de decisiones. No tienen un pensamiento estratégico acorde al imperante e inestable escenario geoestratégico. Puede ser que existan determinadas clarivisiones individuales, como siempre suele suceder, pero de ninguna manera algo claramente estructurado e institucional, y acorde a las necesidades geoestratégicas vigentes. Esto es grave, porque si no se tienen claras las amenazas, peor se puede esperar saber, de qué y de quién hay que defenderse. Y si la hipótesis no tiene asidero en la realidad, entonces necesitamos disipen esas percepciones. La planificación, presupuestos, políticas públicas, estrategia militar para operacionalizar la defensa, doctrina, etcétera, etcétera, depende, en mucho, de la respuesta a la pregunta planteada: ¿De qué debemos defendernos? ¿Cuáles son las amenazas?

Dentro de la hipótesis planteada, sospechamos que existen miedos a asumir actitudes o enfoques heterodoxos no acordes a un esquema todavía prevaleciente en la mentalidad

<sup>4</sup> Ministerio Coordinador de Seguridad, *Seguridad Integral- Plan y Agendas*, «Agenda Política de la Defensa», Ecuador, 2011.

de la institución militar muy relacionado con doctrinas de la Guerra Fría o del antiguo enemigo comunista. ¿Exageramos? Ex militares transformados ahora en políticos, no hacen más que repetir ese viejo relato en sus posturas opositoras al gobierno del presidente Correa. Y entre servicio activo y pasivo existen claros vasos comunicantes. Prueba de esto fue la presencia en pleno de la cúpula militar en la Corte Nacional de Justicia, por un tema de conocimiento público. Las FF.AA no hacen una lectura crítica de su actuación político-militar en todo el período de la Guerra Fría y tampoco de su postura frente a la mentada Guerra Global contra el Terrorismo.

Un ejemplo claro, (desde nuestra perspectiva), del temor a decir las cosas por su nombre, es no haber escuchado voces de preocupación, frente al espionaje global y generalizado que realiza la Agencia Nacional de Seguridad de los EE.UU. Sería ingenuo creer que el Estado ecuatoriano no es objeto de espionaje. Entonces, ¿qué se hace para proteger nuestra soberanía frente a esa realidad? ¿Cómo se está concibiendo el proyecto en desarrollo de ciberdefensa?

En el mundo están pasando cosas que deberían preocupar a los responsables de definir la política de defensa para responder adecuadamente al actual escenario político-militar. Preguntamos ¿Cómo vamos a defender a nuestra República de las verdaderas «nuevas amenazas», no de las que nos imponen otros centros de poder

geopolítico que se vislumbran en el horizonte?

### Entrando en materia

El actual escenario geoestratégico nos muestra ya, sin dudas, que el imperialismo estadounidense, para sostener esa condición, despliega una nueva estrategia o metodología de guerra. Cuando hablamos de imperialismo, debemos recordar ante todo, que es una categoría político-histórica y no ideológica. Es decir, no son los comunistas los que inventaron ese concepto; a lo largo de la historia de la humanidad, han existido varios imperios, el afán de dominio geopolítico ha sido una constante, independientemente de la ideología que guio a esos poderes imperiales.

Cuando nos referimos a los nuevos métodos de guerra que emplea el imperialismo estadounidense, no hablamos de *nuevos inventos* para hacer la guerra; como ya lo dice el Eclesiastés *No hay nada nuevo bajo el sol*. Así, por ejemplo, los rudimentos de la guerra de guerrillas se originaron hace miles de años, cuando las naciones pequeñas eran invadidas por naciones poderosas; para sobrevivir, sus ejércitos se veían forzados a replegarse, pues el combate directo habría sido el fin. Descubrieron que eludir la batalla confundía al enemigo, ya que no se ajustaba a la lógica usual de combate.

Cuando decimos — nuevos métodos de guerra imperialista — queremos expresar y dar a conocer, cuál

les son las nuevas definiciones doctrinarias que producto de su experiencia injerencista ha alcanzado su pensamiento político-militar y que aplica actualmente para conseguir sus objetivos. En la guerra, nada es NO convencional por mucho tiempo, los estrategas del bien o del mal saben que tienen que innovar o morir.

El pensamiento estratégico estadounidense siempre busca sistematizar y obtener lecciones de sus exitosas o fracasadas intervenciones en el tablero internacional. Por ejemplo, su derrota en la guerra de Vietnam hizo que el Pentágono desarrolle su concepción de guerra contrainsurgente o de baja intensidad, estrategia que aplicó para combatir a las guerrillas latinoamericanas.

Con esta introducción, ¿Cuál es la esencia actual de la geoestrategia estadounidense? Ellos mismos lo definen como *operaciones no lineales de amplio espectro*; este concepto tiene por objetivo proyectar el poder en cualquier punto del planeta en respuesta a cualquier contingencia o adversario. Es decir, para sostener su hegemonía necesitan poder actuar de manera *simultánea* en varios sitios a la vez con operaciones no lineales, léase especiales, de amplio espectro; en resumen, el uso de todas las opciones a su alcance: guerras de falsa bandera, empleo de fuerzas «delegadas», aliadas o mercenarias, *golpes suaves* para cambio de régimen, chantaje comercial y financiero, sanciones y bloqueos, guerra psicológica, etcétera.

El concepto de simultaneidad implica realizar en el mismo espacio de tiempo dos o más operaciones o propósitos. Para un imperio con tendencia a perder hegemonía, y que no puede emplear su poderoso ejército al estilo Irak o Afganistán, en más de dos frentes, requiere buscar otras metodologías más sofisticadas para recuperar influencia en donde la ha perdido.

El concepto de simultaneidad operativa no es algo nuevo en el campo operacional militar. Pero aplicado a la necesidad de responder a un escenario geoestratégico complejo y multipolar sí es novedoso. La idea de simultaneidad está tomada de la teoría militar soviética de los años 1920/30. Los militares rusos Triandafillov y Tukhachevskii la propusieron y hablaron de simultaneidad lineal dentro de su estudio sobre la «batalla profunda». El sustrato del concepto busca entender al enemigo como un sistema al que hay que colapsar, buscando su centro de gravedad y atacándolo allí donde es más vulnerable y fácil de doblegar, haciendo su fuerza irrelevante y acabando con su voluntad de lucha. El centro de gravedad es aquello que mantiene la cohesión y la integridad del sistema enemigo. Atacando su centro de gravedad, impides su libertad de acción y socavas su voluntad de lucha.

La idea que subyace a través de las *operaciones no lineales de amplio espectro* es emplear de forma deliberada toda la variedad de recursos disponi-

bles y adecuados a la situación concreta como factor crucial de éxito. Esta doctrina plantea:

- Flexibilidad de pensamiento y acción, enfatizando la aplicación innovadora de la fuerza.
- Considerar la incertidumbre y no limitarse a soluciones predeterminadas para los problemas.
- Revisar constantemente los planteamientos tácticos-estratégicos para garantizar que se retiene los conceptos útiles y descartar aquellos que han probado ser inútiles.
- Capitalizar las ventajas asimétricas.

Es decir, la actual estrategia de los EE.UU. se propone *despliegues poco intrusivos* y de bajo costo político-militar que le permitan atender de manera simultánea los diferentes desafíos que amenazan su existencia como superpotencia.

En ese marco, el Mando de Operaciones Especiales Americano (USSOCOM) ha adquirido preponderancia y ha desarrollado una Red Global de Operaciones Especiales (GSN) consistente en una fuerza globalmente interconectada de Unidades de Operaciones Especiales (SOF). Esto también responde al cansancio de operaciones militares voluminosas y poco populares, muy costosas y con dudosos resultados políticos, a pesar de su inalcanzable poder militar convencional. El USSOCOM responde al nuevo modelo complejo de guerra que requiere el actual escenario mundial. La idea que subyace es proyectar el po-

der en cualquier punto del globo en respuesta a una amplia gama de contingencias y contra múltiples adversarios.

Para el vigente entorno estratégico EE.UU. desarrolla nuevos modelos de intervención o guerra, ellos hablan de guerra global, que no son las convencionales primera y segunda guerras mundiales, pero sí es global porque están injiriendo en todas partes de manera *no lineal*. La mayoría de las acciones no deben ser de naturaleza militar. Preferible usar *botas inteligentes* en el terreno.

La nueva estrategia de EE.UU. busca superar los obstáculos crecientes usando nuevos conceptos operativos y modos de hacer la guerra. La utilización por los EE.UU. de todos los medios disponibles constituye el principio de acción fundamental de su actual política de seguridad. Se trata de una perspectiva que va más allá del uso de la fuerza militar. El enfoque de *huella ligera* se convierte en la piedra angular de la estrategia militar estadounidense. La forma de intervención en la campaña de Libia, en la que se aplicó por primera vez el principio de «liderazgo desde atrás», fue una muestra de esta nueva doctrina.

Otra forma de interpretar lo *no lineal* de esta guerra global es que estamos hablando de una *guerra secreta* como política de Estado y práctica permanente. Un ejemplo claro de esto es el modelo político-militar que se empleó en Libia y que luego se intentó aplicar en Siria. Este modelo incluye la privatización de la guerra, como



lo veremos más adelante cuando hablemos de las Compañías Militares Privadas.

El Complejo Militar Industrial estadounidense ha derivado con la privatización de la guerra en una especie de gobierno paralelo o para-estado o estado corporativo al servicio de intereses privados. Los beneficios para las agencias federales incluyen, *negación plausible* con respecto al asesinato, tortura, desapariciones, sicariato, guerra sucia, propaganda y operaciones psicológicas. Con la privatización, el terrorismo de Estado estadounidense queda encubierto.

Se habla de guerra global e híbrida, este último término genera un importante debate. Entre lo que se señala se indica que la vieja distinción entre ejército regular e irregular (se considera como hito del apareamiento de esta nueva forma de guerra el conflicto que en el 2006 enfrentó a Israel y Hezbollah, organización que no pudo ser derrotada) tiende a volverse borroso ya que unos y otros se estarían fusionando, la dicotomía clásica entre guerra irregular y convencional quedaría obsoleta. En la guerra híbrida el centro de gravedad ya no es físico, sino psicológico, ideológico y mediático.

Tenemos a un hegemon que no da su brazo a torcer para mantener esa condición, sus planificadores muy dados a sintetizar en llamativos

eslóganes su estrategia nacional, ahora se plantean que *al existir un solo planeta, debe existir una sola superpotencia*. Para ello ponen en juego nuevos conceptos estratégicos como el de *intervenciones no lineales de amplio espectro*, como una forma de concretar sus objetivos pero con mayores niveles de seguridad y menos desgaste político.

### La guerra asimétrica

La guerra asimétrica no es menos cruel y destructiva que cualquier guerra convencional, sino observemos el conflicto Sirio para comprobar aquello. La estrategia asimétrica es una metodología que por conveniencia del interesado busca el empleo de tácticas no convencionales que permitan maniobrar con el menor costo político (y militar) posible al promotor o inductor de tal operación. Siria nuevamente es un claro ejemplo de ese tipo de guerra asimétrica en donde el actor estratégico cumple funciones vitales tras bastidores,<sup>5</sup> mientras despliega fuerzas y recursos en el escenario que no le comprometen directamente, *aunque la verdad sea un secreto a voces*.

La doctrina estadounidense, aplicación del poder inteligente, busca el empleo de la asimetría como factor crucial de éxito en base a la selección deliberada de toda una gama de recursos disponibles para adecuarlos a

<sup>5</sup> A esto los estrategas estadounidenses lo llaman «liderazgo desde atrás», es decir, la intervención militar directa es reemplazada por un enfoque de «huella ligera», lo que significa que el grado de implicación tipo Irak o Afganistán se descarta para sustituirla por el nuevo método asimétrico: los casos de Libia o Siria son la evidencia.

la situación. En aquello son muy leninistas: *Análisis concreto de la situación concreta*.

No se debe admitir la noción de asimetría desde la perspectiva de un simple desbalance en la paridad de fuerzas, por ejemplo, guerra-relámpago alemana (*blitzkrieg*) en la II Guerra Mundial.

*La asimetría es una concepción estratégica cuya finalidad es adaptarse a un escenario complejo integrado por diversas variables a tomar en cuenta, que deben constituirse en elementos para la elaboración y despliegue de una operación integral.* Aquí lo importante es no perder la iniciativa estratégica, y las acciones militares vienen después de haber generado las condiciones políticas, de haber edificado la arquitectura de la intervención, lo que incluye guerra de cuarta generación, operaciones especiales, psicológicas y de inteligencia, terrorismo, empleo de todo tipo de *tapaderas* para inserción en la sociedad, etcétera.

Esa concepción ve a su objetivo como un ente al cual hay que hacerle colapsar, caotizar, afectando su centro de gravedad (variable no estática) y atacando sus puntos vulnerables, para paulatinamente ir destruyendo la cohesión, su libertad de acción e integridad de su sistema o proyecto.

Después de Vietnam, los EE.UU. se preguntaron: ¿Cómo combatir una amenaza que no le inquieta las ventajas de nuestra tecnología y poder

militar convencional? Creemos que a partir de esa experiencia se empezó a reflexionar sobre la asimetría en la guerra y, de hecho, esos desarrollos doctrinarios se han aplicado sofisticadamente en Libia y Siria, y estamos asistiendo a su empleo en Venezuela.

El manejo de los métodos asimétricos no anula el uso de los simétricos o la ejecución de una combinación de ambos. Si observamos la experiencia en Libia, podemos concluir que si la inicial operación asimétrica (y encubierta, elemento básico de esa metodología) genera las condiciones políticas y diplomáticas necesarias, se da paso a acciones de tipo convencional: zona de exclusión aérea, bombardeo para proteger a la población civil, etcétera.

Jorge Hoffmann, opina que la guerra asimétrica es *una efectiva maniobra de subversión e inteligencia militar instaurada por los EE.UU. a través de la CIA*<sup>6</sup>, con el objetivo de derrocar gobiernos populares que se oponen a las políticas de la Casa Blanca. Es otra forma sofisticada de golpe de Estado.

Horacio Benítez, sugiere que el pueblo venezolano está enfrentando una guerra asimétrica, diseñada y ejecutada por los organismos de seguridad estadounidenses. Plantea que el Plan Colombia es una fase del conflicto asimétrico librado por EE.UU. contra Venezuela, en lugar de entenderlo como un costoso esfuerzo del gobierno de Colombia por

<sup>6</sup>Citado por Bartolomé Mariano César.

controlar el territorio nacional y derrotar a las organizaciones insurgentes.

### Guerra de Cuarta Generación

En la Guerra de Cuarta Generación, el objetivo no es matar, sino controlar, conquistar los cerebros. Son balas que apuntan a las vulnerabilidades psicológicas de las personas. Una guerra sin frente, ni retaguardia.

Guerra de Cuarta Generación (*Fourth Generation Warfare -4GW*) es el término usado por los analistas y estrategias militares estadounidenses para describir un tipo de guerra en la era de la tecnología informática y de las comunicaciones globalizadas.

En 1989 comienza su formulación teórica cuando William Lind y cuatro oficiales del Ejército y del Cuerpo de Infantería de Marina de los EE.UU., titulan a un documento como «El rostro cambiante de la guerra: hacia la cuarta generación».

En 1991, Martín Van Creveld, profesor de la Universidad Hebrea de Jerusalén, publica un libro titulado *La transformación de la guerra*, que da más sustentos a la teoría de la 4GW. El autor sostiene que la guerra ha evolucionado hasta el punto en que la teoría de Clausewitz resulta inaplicable.

Van Creveld prevé que en el futuro las bases militares serán reemplazadas por bases mediáticas, y el control de la población se efectuará mediante una mezcla de propaganda y

terror. Se buscará crear sistemas avanzados de manipulación y control social. La Guerra Psicológica Mediática es el arma estratégica dominante en la 4GW.

Las fuerzas regulares se irán transformando en algo diferente a lo que han sido tradicionalmente, señala Van Creveld. Pronostica la desaparición de los principales sistemas de combate convencionales y su conversión en conflictos de baja intensidad.

La Guerra Contraterrorista es una derivación de la 4GW, esta borra las fronteras tradicionales entre *frente amigo* y *frente enemigo* y sitúa como eje estratégico de disputa la guerra contra un enemigo universal invisible diseminado por todo el planeta: el terrorismo.

La Guerra Preventiva contra el terrorismo permite un salto cualitativo en la metodología y en los recursos estratégicos de la Guerra de Cuarta Generación al servicio de los intereses imperiales de los EE.UU.

Los soldados de la 4GW ya no son militares, sino expertos en comunicación y contrainsurgencia que sustituyen a las operaciones militares por las operaciones psicológicas. Estos *soldados psicológicos* no quieren que las personas piensen la información, sino que consuman la información: noticias, títulos, imágenes que avivan los sentidos y la curiosidad.

La Guerra de Cuarta Generación es una herramienta de agresión ideológica del imperialismo, que convierte a toda una población en su blanco de ataque.

## La Guerra Híbrida

En palabras de Clausewitz, la guerra es un fenómeno en constante adaptación a la realidad cambiante. Así, es normal que cambien los estilos de la guerra. Mientras el siglo XX fue testigo de la mecanización y las armas nucleares, la característica más llamativa del siglo XXI es la forma híbrida de las nuevas guerras, en el marco de la asimetría entre tecnologías de punta y formas de combate que neutralizan el impacto de las armas más sofisticadas. Y todo ello con un elevado grado de desprecio al Derecho Internacional.

El término *guerra híbrida* empieza a popularizarse entre los años 2006 - 2009. Ejemplos de ese estilo de guerra sería el conflicto en el sur de Líbano entre Hizbollah e Israel, entre el 12 de julio y el 13 de agosto de 2006, o la actual guerra en Ucrania y Siria. El término *guerra híbrida* se emplea de manera oficial por primera vez en la Estrategia Nacional de Defensa estadounidense del año 2005.

Contra el ejército de Israel, Hez-bollah empleó fuerzas milicianas, fuerzas especiales, misiles anti blindados y anti buque, inteligencia de señales, empleo táctico y operacional de fuego de cohetes, vehículos aéreos no tripulados (drones) y varias armas de última generación no comúnmente utilizadas por una guerrilla clásica.

La *guerra híbrida* se ha popularizado entre la comunidad estratégica para explicar las tácticas, métodos y medios utilizados por los ejércitos

irregulares en próximo y medio oriente, integrándola en la terminología para explicar la complejidad de las «nuevas guerras». Básicamente este nuevo tipo de conflicto integra el empleo de medios convencionales y no convencionales.

Lo novedoso de este concepto no radica, desde nuestro punto de vista, en la combinación de métodos regulares e irregulares de hacer la guerra, ya que en esencia, eso no es desconocido, sino que calza perfectamente en la doctrina estratégica de *operaciones no lineales de amplio espectro*. Es decir, podemos observar que se apoya y arma a un Estado Islámico para que *afecte haciendo la guerra* a potencias que no quieren verse involucradas directamente por el costo que esto implicaría; pero se patrocina a un actor armado que combate de forma irregular, sin excluir el auxilio de carácter convencional en otros campos esenciales de una guerra como es la logística, inteligencia, entrega de armas de cierto nivel tecnológico, etcétera.

Con base a lo anteriormente señalado, la *guerra híbrida* o compuesta para algunos autores, permite el empleo simultáneo de fuerzas regulares e irregulares, bajo un mismo mando y dirección estratégica y con cierta coordinación táctica y operacional. La ofensiva rusa en el escenario de guerra sirio ha develado claramente la tibieza o la hipocresía de la coalición internacional en su supuesta lucha contra el terrorismo del Estado Islámico lo que puede confirmar que, en esencia, ese Estado

Islámico no hacía más que atender los intereses geoestratégicos de potencias occidentales en ese teatro de guerra.

La *guerra híbrida* combina operaciones encubiertas, apoyo a grupos locales por parte de actores externos, emplea contratistas militares privados, se asocia con el crimen organizado, y recibe apoyo de fuerzas regulares, a más de las masivas operaciones de propaganda e información.

Ambas ideas — una guerra irregular de creciente complejidad, magnitud, alcance y peligrosidad junto con una nueva concepción operativa fundamentada en el empleo integrado de fuerzas regulares e irregulares— representarían las bases de la guerra híbrida, concebida esta como una sofisticada forma de lucha característica de la Era de la Información que, fundamentada en las posibilidades que brinda la globalización y el libre acceso a las tecnologías avanzadas, se distingue por la combinación, en todos los niveles y fases de la operación, de acciones convencionales e irregulares, mezcladas estas últimas con actos terroristas, propaganda y conexiones con el crimen organizado. De forma más específica, la guerra híbrida consiste en:<sup>7</sup> «(...) una amenaza que, susceptible de ser utilizada tanto por estados como por actores no-estatales, aprovecha toda la gama de modos y estilos de lucha

disponibles. Estas pueden incluir formas convencionales; tácticas y orgánicas irregulares, actos terroristas fundamentados en el uso de la violencia y la coerción de forma indiscriminada; e incluso actos criminales».<sup>8</sup>

Para el autor Tomas Huber, la palabra clave en la *guerra híbrida* es complementariedad, es decir, las acciones que cada uno de los actores implicados libra en el escenario de guerra se desarrollan de modo independiente a modo de pinza estratégica. Esta idea puede explicar el accionar del Estado Islámico, por un lado está su *actuación independiente* y por otro, el interés y apoyo estratégico de determinadas potencias o países beneficiarios de la guerra que desarrolla.

Sin embargo, Hoffman no concuerda con Huber. Para Hoffman la novedad no reside en el hecho de que dos fuerzas diferentes —una convencional y otra irregular— coordinan entre sí a nivel estratégico para combatir al mismo enemigo, sino que la guerra híbrida requiere la existencia de una única fuerza integradora de ambas capacidades en el nivel operacional e incluso táctico. Tanto así que la diferencia entre ejército regular e irregular se vuelve opaca, ya que ambos se estarían fusionando. En ese marco, la dicotomía clásica de guerra contrainsurgente y guerra convencional

<sup>7</sup> Guillem Colom Piella: «¿El auge de los conflictos híbridos?», *Instituto Español de Estudios Estratégicos*, 24 de octubre de 2014.

<sup>8</sup> Citado por Guillem Colom Piella, el texto pertenece a Frank Hoffman.

está quedando obsoleta. Esta sería la principal novedad aportada por el concepto de guerra híbrida, y por lo que podemos observar, la forma en que ahora al parecer prefiere actuar los EE.UU.

El uso y combinación de diversas formas de lucha, sean estas fuerzas convencionales e irregulares, acciones terroristas, crimen organizado, etcétera, debe hacerse de forma simultánea en el nivel operacional para así alcanzar el mismo objetivo estratégico, de modo que las sinergias obtenidas son perseguidas de modo deliberado y no sólo funcional. Es decir, se integra en un mismo teatro de operaciones a fuerzas convencionales e irregulares. Russell Glenn usa una metáfora interesante para graficar a la guerra híbrida, dice que sería el equivalente a lo que en el reino animal es la mula, es decir, una creación artificial. La mula existe, pero solo en función de las dos especies de animales que lo han engendrado.

Las guerras híbridas buscan comprender y responder al entorno socio-político en el cual deben desarrollarse. Clausewitz describe la guerra como *un verdadero camaleón*, que cambia permanentemente y adapta su apariencia a las variables condiciones sociopolíticas que debe enfrentar. Esta metáfora de Clausewitz nos advierte que la historia de la guerra no sigue un modelo de desarrollo unidireccional, basado por lo general en adelantos técnicos, sino que está sujeta a la interacción de factores mucho más complejos.

Así por ejemplo, Rusia en el caso de Ucrania, ha empleado, para alcanzar sus objetivos políticos, una mezcla de operaciones especiales, presión económica, agentes de inteligencia, instrumentalización del flujo de gas natural, ciberataques, guerra de información y empleo de fuerza militar convencional como medida de presión/disuasión. Todo ello, perfectamente sincronizado, formando parte de un plan de operaciones.

Por lo que el actor que pretenda librar una guerra híbrida deberá contar con unas capacidades organizativas y técnicas sólidas para planear y conducir este tipo de guerra. Las guerras del siglo XXI nos están enseñando que son abiertas y a la vez encubiertas. No caminamos hacia un mundo con menos guerras, sino hacia guerras de baja y mediana intensidad pero con alta frecuencia.

Los estrategias de las nuevas guerras han logrado abaratarlas si las comparamos con las onerosas guerras convencionales o simétricas, haciendo de estas guerras un buen negocio para el gran capital al cual, obviamente, no le interesa el costo social de las mismas. Además, las nuevas guerras permiten lucrativos negocios como todos los tráfico ilícitos, incluido minerales y personas.

Observamos que las actuales guerras, como sucede con el Estado Islámico, les permite controlar territorios por la fuerza de las armas, lo que permite explotar recursos naturales como el petróleo. Paralelamente, se advierte la proliferación de los *contratistas*,

por la mano de obra bien remunerada de estas guerras.

### **Las Compañías Militares Privadas (CMP)**

En el marco de las *operaciones no lineales de amplio espectro*, las Compañías Militares Privadas (CPM), son una herramienta esencial. Sin este instrumento sería imposible atender la idea de generar conflicto permanente en diferentes frentes de manera simultánea.

Para poder hacerlo, es necesario actuar de manera no convencional, es decir, utilizando una herramienta que permita cubrir políticamente al titiritero, al auspiciador. Aquí entran las Compañías Militares Privadas (CPM), los famosos contratistas, lo que sería en lenguaje tradicional, simples mercenarios o paramilitares.

Por ejemplo, en Colombia sin el instrumento paramilitar sería imposible conseguir el desplazamiento de campesinos, comunidades indígenas y afro-descendientes para apropiarse de sus tierras. Si lo hiciera el ejército regular colombiano, el costo político sería evidente. Empleando el paramilitarismo la gran agroindustria colombiana ha logrado apropiarse de millones de hectáreas de tierra campesina. Además de cumplir con un objetivo de guerra que es: *aislar al pez de la pecera*, concepción contra-insurgente aprendida en Vietnam.

Las Compañías Militares Privadas inician una presencia fuerte a finales de 1980, y se convierten en un actor gravitante en los años 90. En la primera guerra de EE.UU. contra Irak,

la relación entre empleados de las CMP y soldados era de 1 a 100. En Afganistán, aumentó de 1 a 40/50. En la segunda guerra contra Irak la cifra de «contratistas» empleados de las CMP, según los datos del propio ejército estadounidense, era mayor que la del propio ejército. Hoy EE.UU. depende de las CMP en un grado superior y se han convertido en un elemento imprescindible de su política exterior.

De ahí que no sorprende que el ejército del autodenominado Estado Islámico esté compuesto básicamente por mercenarios de al menos 80 países.

Estos contratistas realizan todo tipo de actividades, desde manejo de armas sofisticadas (como aviones no tripulados, radares o misiles de buques estadounidenses), hasta encargarse de la logística o cocinar para los soldados. Montan los campamentos militares o administran las cárceles. La cárcel de Abu Ghraib estaba manejada en todas sus funciones por dos empresas privadas: CACI y Titán.

La ventaja de usar CMP es que si mueren sus contratistas no son soldados de EE.UU., y si actúan mal, la responsabilidad no recae sobre el gobierno de EE.UU. Los medios de comunicación solo reportan acciones en la que están involucrados soldados estadounidenses.

En el caso colombiano, EE.UU. hace el Plan Colombia pero gran parte del dinero nunca llega a Colombia sino cae en manos de las CMP. Obviamente a estas empresas no les conviene

que termine su negocio, la guerra misma se convierte en el *modelo de negocio*.

### **Bases militares estadounidenses**

Las fuerzas armadas de los EE.UU. cuentan con nueve Comandos alrededor del planeta, son el *Gran Hermano* del disciplinamiento geopolítico global. Como lo señala Atilio Borón, América Latina es, siempre lo ha sido, la aérea estratégica que le permite sostener a EE.UU. ciertas ventajas de hegemonía frente a sus competidores en el mundo. Solo considerando la reciente historia, más de 30 años de neoliberalismo a ultranza le permitió erradicar las prácticas proteccionistas y soberanas de las economías nacionales en beneficio del capital financiero transnacional, y explotar sin control sus recursos naturales y mercados.

La red de bases militares dislocadas de manera funcional en territorio latinoamericano, con el pretexto de desplegar acciones antinarcóticas, se han convertido en centros de operaciones que cumplen la función de *liderar desde atrás* la desestabilización de las nuevas democracias que han surgido en Nuestra América.

No sería extraño descubrir que desde esas bases se entrenan mercenarios (contratistas), paramilitares y comandos especiales, en operaciones de desestabilización, sabotaje, saqueos, promoción de disturbios, tácticas de cómo generar violencia extrema, etcétera. Algunos promotores de las *guarimbas* en Venezuela, apresados

por el gobierno bolivariano, resultaron ser paramilitares colombianos.

EE.UU. consiguió desplegar importantes bases militares en Colombia empleando la retórica de la guerra contra las drogas. El Plan Colombia fue presentado como un instrumento para enfrentar el narcotráfico, sin embargo, la evidencia empírica demuestra que ese fenómeno sigue campanante, es más, no asombraría que esas bases se utilicen para el *negocio* con el objetivo de financiar las operaciones encubiertas que despliegan en la región. Hay antecedentes al respecto.

Las bases militares estadounidenses en territorio colombiano permiten al menos tres cosas:

- a) tener en la mira al petróleo venezolano y los recursos de la región andino-amazónica,
- b) sabotear el proceso de integración suramericano y en general la unidad latinoamericana,
- c) impedir la consolidación de los procesos políticos nacionalistas en determinados países de la región y la protección de sus intereses vitales.

Esas bases tienen la capacidad de ser empleadas como actor asimétrico en un conflicto tipo Siria. Por otro lado, nos preguntamos ¿Qué sentido tiene la presencia de tantas bases militares de EE.UU., si los países de la CELAC y la UNASUR han declarado a su territorio como zona de paz?

Dado que el objetivo es el *cambio de régimen* y no la resolución de un conflicto por la vía democrática y civilizada, el tiempo del *golpe suave* no



es eterno. Lo que se pretende es generar unas mínimas condiciones de ingobernabilidad y caos que justifiquen la aparición de algún *ejército libre* o se construyan provocaciones en la frontera entre Colombia y Venezuela (como ya ha sucedido) que eleven tensiones y se induzca a un enfrentamiento entre los ejércitos de ambos países, que luego justifiquen la *presencia ligera* del aparato militar estadounidense.

### Lo expuesto, cómo nos implica

Los atentados del 13 de noviembre en París han vuelto a poner en el tapete una realidad que los analistas internacionales lo develaron hace tiempo: los yihadistas se convirtieron en la fuerza utilizada de forma clandestina por la OTAN y sus aliados en el Golfo Pérsico (en especial Arabia Saudita, Catar y Emiratos Árabes Unidos-EAU) en conflictos como Afganistán, Bosnia, Kosovo, Libia y por último Siria, con el propósito de llevar a cabo ese nuevo modelo de guerra descrito anteriormente. Ahora esos yihadistas se han vuelto contra sus propios patrocinadores.

Francia y la OTAN entrenaron, equiparon y financiaron (y lo siguen haciendo) a los que llaman *rebeldes democráticos*, es decir, los *terroristas buenos* que atienden sus intereses, entre los cuales se encuentra, el Frente al Nusra, una derivación de Al Qaeda.

El periodista Marc de Miramos en *L'Humanité* en julio de 2015 indicó que: *para Alain Chouet, antiguo jefe del servicio de inteligencia francés, la DGSE, la guerra de la civilización» y contra el terrorismo llevada a cabo por el actual gobierno francés, y anteriormente por el de derecha de Nicolas Sarkozy, constituyen una impostura que enmascara otra, la de la alianza militar entre los países occidentales y los padrinos financieros del yihad.*<sup>9</sup>

¿Cuál es la relación entre esa lejana realidad y la nuestra? Muchos dirán Ecuador y América Latina, nada tienen que ver con ese conflictivo contexto cultural y geopolítico en Eurasia. Así es. ¿Entonces de qué y por qué preocuparse? Veamos. EE.UU. en varias ocasiones ha reconocido que entrena, equipa y financia a terroristas, que en el caso de Siria, los califica de *rebeldes moderados*, acomodando el concepto y fenómeno terrorista, ya que no puede existir por su misma naturaleza un *terrorismo moderado*.

Esa manipulación se enmarca en una constante histórica de la estrategia de seguridad estadounidense, esta es, crear un enemigo que justifique el despliegue de su geoestrategia. Después de los atentados del 11 de septiembre en Nueva York, a falta de enemigo comunista, se inventó el global enemigo terrorista, es decir, se declaró la guerra a un método y a un hombre (Osama Bin Laden), que decían se escondía en unas cuevas en

<sup>9</sup> Maxime Chaix: *Arrêt Sur Info* «Francia, el terrorismo y las amistades peligrosas con sus patrocinadores», 16 de noviembre de 2015. En: [www.almanar.com.lb/spanish/adetails.php?eid=112110&cid=25&fromval=1](http://www.almanar.com.lb/spanish/adetails.php?eid=112110&cid=25&fromval=1).

Afganistán, y con ese pretexto se desató un conflicto en ese país.

De varias formas EE.UU. ha intentado funcionalizar la política exterior y de seguridad de Nuestra América, para involucrarnos en esa fantasmagórica guerra global contra el terrorismo. Y de vez en cuando no falta la queja, en específico, contra las democracias progresistas y anti-neoliberales de Nuestra América, acusándonos de que no hay cooperación para luchar contra ese enemigo inexistente en nuestra realidad. Ejemplo, en junio del 2015 la Coordinadora para Contraterrorismo del Departamento de Estado Tina Kaidanow acusó a Venezuela de no cooperar completamente con los esfuerzos antiterroristas de Washington.<sup>10</sup>

Otro ejemplo, a Ecuador en el 2010 se le incluyó en la lista de países con deficiencias estratégicas en su sistema contra el financiamiento del terrorismo, del Grupo de Acción Financiera Internacional – GAFI; cuando ni de lejos nuestra realidad política y legal facilita tal fenómeno. Pero el doble rasero de los países que controlan ese tipo de organismos es conocido. Estos no miran hacia los paraísos fiscales, los enclaves tipo Las Vegas y a aquellos países famosos por permitir cuentas innominadas, y que no cumplen ningún tipo de estándar, pero que sin embargo, no se les incluye en ninguna lista. Simplemente, lo que esperan de nosotros es

que nos compremos pleitos ajenos: los suyos.

Respondiendo a la pregunta ¿Cuál es la relación del conflicto en el mundo árabe con nosotros? La respuesta hay que encontrarla en la vocación de dominio mundial que tiene EE.UU., y en nuestro caso, en la disposición de no perder el control en lo que aún sigue considerando su patio trasero. Para ello, su método predominante es realizar acciones subversivas y desestabilización, no de todas las democracias latinoamericanas, sino únicamente de las que le son incómodas y no se alinean a su política exterior.

Como lo muestra el documental francés: «Estados Unidos a la conquista del Este» ([www.youtube.com/watch?v=3b0xMKcqJjY](http://www.youtube.com/watch?v=3b0xMKcqJjY)), EE.UU. subvierte los gobiernos y las democracias que no se adhieren a sus intereses. En el caso latinoamericano, los EE.UU. a través de sus ONGs financian e implementan operaciones de desestabilización de los gobiernos progresistas. Incluso, a pesar de su supuesta intención de normalizar relaciones con Cuba, el Departamento de Estado no deja de continuar desarrollando operaciones anticubanas, como lo denuncia Percy Alvarado en su blog,<sup>11</sup> y de patrocinar a connotados agentes de la subversión para injerir en los procesos electorales de Nuestra América.

La página *TomDispatch.com* denuncia que EE.UU. lleva una guerra secreta con fuerzas especiales en al me-

<sup>10</sup> *Ataques del Comando Sur a Venezuela*. En: [www.aporrea.org/tiburon/a216486.html](http://www.aporrea.org/tiburon/a216486.html).

<sup>11</sup> Percy Francisco Alvarado Godoy «¿Por qué se permite que el Departamento de Estado USA financie una operación anticubana en Guatemala?». En: [percy-francisco.blogspot.com/2015/10/por-que-se-permite-que-eldepartamento.html#sthash.VCe2jLD7.dpuf](http://percy-francisco.blogspot.com/2015/10/por-que-se-permite-que-eldepartamento.html#sthash.VCe2jLD7.dpuf).

nos 135 países.<sup>12</sup> Como lo analizamos arriba, es ya política de estado la aplicación de operaciones de amplio espectro, como única forma de atender los múltiples frentes para sostener su decadente hegemonía.

Pero en el caso de Ecuador y Venezuela, nos debe preocupar un asunto. ¿Qué va a suceder cuando el gobierno colombiano firme la paz con la insurgencia? En la lógica metodológica de los probables escenarios, el más peligroso sería que los narcoparamilitares se conviertan en los *yihadistas* para la siembra de violencia y caos en dos países que no están alineados a la política estadounidense. Muestras de ese potencial escenario ya se ha producido en la frontera colombo-venezolana. Además un número indeterminado de exguerrilleros, probablemente integren grupos ilegales armados que también contribuyan a generar presiones a nuestra seguridad fronteriza e interna.

El narcoparamilitarismo colombiano ha mostrado ser funcional a la geoestrategia estadounidense. Además, mercenarios colombianos son constantemente contratados por

compañías militares privadas estadounidenses que están involucradas en varios conflictos euroasiáticos. Adicionalmente, los militares colombianos se han involucrado en las causas geopolíticas de los EE.UU., por ello no es de extrañarse que exmilitares colombianos se involucren como *yihadistas* en la guerra de Yemen para luchar en la práctica, nada más y nada menos que al lado del Estado Islámico y la de la coalición que integra, entre otros, Arabia Saudita y los Emiratos Árabes Unidos para combatir a la insurgencia de los hutíes, rama chiita del islam.

Con todo lo expuesto es válido preguntarse ¿Dónde están las verdaderas amenazas a la seguridad y democracia de Nuestra América? ¿Frente al actual escenario geoestratégico internacional, en qué estado está el pensamiento y análisis estratégico de las FF.AA y Defensa ecuatorianas? ¿Qué lectura de amenazas hace? ¿Se han preocupado por analizar los potenciales desarrollos del posconflicto colombiano? Nos gustaría tener respuestas a estas interrogantes.<sup>13</sup>

<sup>12</sup> Tomgram: Nick Turse, *A secret war in 135 countries*. En: [www.tomdispatch.com/dialogs/print/?id=176048](http://www.tomdispatch.com/dialogs/print/?id=176048).

<sup>13</sup> Referencias bibliográficas consultadas en el artículo además de las ya citadas: Josep Báques Quesada: «Las guerras híbridas: un balance provisional», Instituto Español de Estudios Estratégicos. Documento de trabajo 01/2015; Mariano César Bartolomé: «Las guerras asimétricas y de cuarta generación dentro del pensamiento venezolano en materia de seguridad y defensa», *Military Review*, Enero-Febrero 2008, pp. 51-62; Guillem Colom Piella: «¿Tenemos un problema! ¿Cómo mantener la supremacía militar del país en un entorno cambiante?», Instituto Español de Estudios Estratégicos, Washington, 20 de febrero de 2015; Pablo Delgado de Luque: «El mando de operaciones especiales de EE.UU (USSOCOM) y la red global de operaciones especiales (GSN), una oportunidad en la estrategia nacional de seguridad y defensa», Instituto Español de Estudios Estratégicos, 19 de enero de 2015; Eugenia López-Jacoiste Díaz «Las guerras híbridas y a la luz del derecho internacional, Documento de trabajo», Instituto Español

de Estudios Estratégicos, 03/2015; César Pintado Rodríguez: «De la guerra (asimétrica)», Instituto Español de Estudios Estratégicos, 19 de mayo de 2014; Pilar Pozo Serrano: «El uso de Compañías militares privadas en contextos de contrainsurgencia: problemas de legitimidad, gestión y control», *Athena Paper*, Vol. 2, No. 24, 19 de diciembre de 2007; Fredy Rivera Vélez, editor; «Seguridad multidimensional en América Latina», FLACSO Ecuador-Ministerio de Cultura, primera edición, Quito, 2008; Pedro Sánchez Herráez: «La nueva guerra híbrida: un somero análisis estratégico», Instituto Español de Estudios Estratégicos, 29 de octubre de 2014; Juan Pablo Somiedo García: «Simultaneidad operativa y su aplicación a operaciones no lineales de amplio espectro y a la lucha contraterrorista», Instituto Español de Estudios Estratégicos, 17 de septiembre de 2013.