Capítulo 5

DINÁMICA ESPACIAL DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA EN EL AREA METROPOLITANA DEL VALLE DE ABURRÁ

En este capítulo, queremos presentar la relación que ha existido entre la dinámica de la localización de las actividades productivas en el Valle de Aburrá y las transformaciones espaciales que ésta ha generado, intentando además acercarnos a una tipología del Modelo de Desarrollo Territorial de la Región, teniendo en cuenta los planteamientos teóricos de Lipietz (1991) y Garafoli (1986). Para lograrlo, presentamos la reflexión de localización que se desprende de la dinámica de las empresas de confección a terceros en la ciudad, presentada en el capítulo anterior; una lectura en clave de las categorías teóricas en las que hemos venido apoyando nuestro estudio, y por último, a manera de epílogo, una lectura histórica de estas transformaciones desde 1908 hasta la fecha.

5.1 Una localización espacial de las unidades productivas más pequeñas en las comunas de más bajos ingresos de la ciudad

Dos asuntos nos indican que la localización de las empresas de confección a terceros, se da en los barrios y comunas de más bajos ingresos de la ciudad; uno la identificación a través de encuestas de un grupo de éstas en barrios como Moravia de la comuna 4 y en el barrio Popular 1, entre otros (esta información aparece en otro acápite de este trabajo) y de otro, el mapa de localización del universo de establecimientos industriales de la ciudad, en donde desde el punto de vista espacial, se observa una importante difusión de las empresas que tienen unos activos entre $500.001 y 20 millones en las diferentes comunas de la ciudad; del universo de este rango de activos, el 35%, corresponde a confección a terceros, esto es, se puede inferir que es en esta espacialidad donde están localizadas estas últimas. De otro lado, las empresas de más de 40 millones de pesos en activos, se encuentran más concentradas en torno al eje del río Medellín como ha sido tradición de la gran industria en la ciudad.

5.2 Características espaciales asociadas al modelo de desarrollo

5.2.1 CENTRALIDAD DE LAS ACTIVIDADES DE NIVEL SUPERIOR (I+D)

A partir de 1987, se crea en la ciudad de Medellín Inexmoda –periodo en que se empieza a intensificar la dinámica de las empresas de confección a terceros como lo vimos– localizada en el sector de El Poblado. Es una fundación sin ánimo

Tabla 22
PARTICIPACIÓN PORCENTUAL DE LAS EMPRESAS DE CONFECCIÓN A TERCEROS EN EL TOTAL DE EMPRESAS MANUFACTURERAS DE LA CIUDAD DE MEDELLÍN A 1999

Rangos activos en miles de pesos	No. de empresas manufactureras (a)	No. empresas confección a terceros (b)	Participación de las empresas de confección a terceros en el total de las manufactureras
0-500	2.346	173	0,07
501-20.000	3.932	1.379	0,35
20.001-40.000	1.354	302	0,22
40.001-120.000	454	159	0,35
120.001-	743	248	0,33

Fuente: (a) Cámara de Comercio de Medellín, (b) Cálculos nuestros con base en datos de empresas de confección a terceros registradas a 1999 de la Cámara de Comercio de Medellín.

de lucro del sector privado y trabaja para la cadena fibras –textil– confección. A nivel externo asesora a empresarios extranjeros para que contacten industriales colombianos y a nivel interno ayuda a los empresarios colombianos en el avance y mejora de su productividad y competitividad. "La percepción de los confeccionistas (de Medellín) es que esta era una organización para los confeccionistas medios, y cambió a ser organizadora de proyectos para los textileros y confeccionistas grandes. Esta institución, es la jalonadora del proyecto de fortalecimiento en la confección del grupo de los más grandes textileros y confeccionistas; a la par, van surgiendo otros grupos que son excluidos de este proyecto que a su vez forman nuevas organizaciones", (como ejemplo de esto se cita a "Vía la Moda"[1]) (Cardona, 1998: 312).

Como podemos observar, mientras en todo el tejido urbano se expande una cadena de subcontratistas y confeccionistas a terceros (maquiladores), es en la centralidad urbana donde se concentran las actividades financieras y de servicios de alto perfil: El Poblado, donde se localiza una de las instituciones que conecta la cadena a nivel global en los componentes de comercialización, innovación, diseño y capacitación. Ésta, al parecer, es una institución más al servicio de los grandes empresarios que de los pequeños y medianos. Es posible que por la amplia cadena de subcontratación al construir una relación de asesoría, ya de manera indirecta, esté tocando el resto de la cadena de confeccionistas a terceros.

5.2.2 Configuración regional ligada al *cluster* de la confección

Los distintos elementos planteados nos permiten afirmar, cómo, a pesar de que el sector de la confección se pretende impulsar como *cluster* dinámico para la re-

1 "...Funcionó por más de dos años como eje estructurador del gremio para un grupo de confeccionistas que tenía su empresa en un mismo territorio. Dicha asociación, estaba conformada por aproximadamente 300 empresarios, pequeños confeccionistas y comercializadores, de un área de la ciudad" (Cardona, 1998, pág. 312).

gión, se observa una profunda desarticulación con su principal complementador, el sector textil, además de basarse desde el punto de vista de la relación capital trabajo, en una estrategia de subcontratación y de maquila con salarios altamente flexibles y bajos y sin ninguna posibilidad de implicar al conjunto de trabajadoras y trabajadores en la gestión de éste[2]. Si realizáramos una comparación simple, podríamos afirmar que los empleos del sector textil correspondientes al periodo fordista, que garantizaban al menos unos mínimos niveles de implicación (negociación sindical, convenciones colectivas, garantías laborales), se generan en el sector de las confecciones, con una estrategia de gestión altamente flexible, a costa de una fuerte atomización de los trabajadores y trabajadoras, sin posibilidades de organización y de negociación, y con bajísimos salarios.

A modo de hipótesis, tales características podrían acercar esta dinámica empresarial en la región a una "área de especialización productiva"[3] según las tipologías de Garafoli (1986, pág. 66), o a la vía neotaylorista de Lipietz (1988, pág. 128) considerada por éste como la más pobre, pues se caracteriza por una "cuasi integración vertical" (CIV) "territorialmente desintegrada", que va acompañada de una marcada desindustrialización y de una ausencia de conexiones estables entre proveedores y clientes, una marcada especialización inter e intra-regional donde las tareas de nivel superior ligadas al (I+D) "se concentrarían en centros modelos de algunas metrópolis o, más precisamente, en el centro de algunas ciudades, con toda una jerarquía de suburbios, centros urbanos secundarios y áreas productivas especializadas en trabajos terciarios", difusión débil de las innovaciones de alta tecnología y relaciones salariales altamente flexibles con bajo involucramiento de los trabajadores.

5.3 Reconfiguración territorial en Medellín y el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, a partir de la interacción entre industria y espacio: una mirada histórica

Para terminar la reflexión de este acápite, presentaremos a manera de epílogo, una pequeña aproximación a la dinámica de localización industrial en el Valle de Aburrá.

2 En el trabajo de Cardona 1998, el cuadro 29 de los anexos, registra cómo, de 20 empresas entrevistadas, apenas dos tienen sindicato, mientras 18 no lo tienen, tendencia totalmente diferente a la de Monterrey en México, donde de 18 empresas, 16 tenían sindicato.

3 "Áreas de especialización productiva. Este tipo de áreas se caracteriza por un predominio de las pequeñas empresas, por la preponderancia de un sector de la producción. Esto no genera, sin embargo, los consiguientes fenómenos de interrelación productiva entre las empresas. La estructura del sistema local es, por tanto, de tipo horizontal, en la medida en que todas las empresas son competidoras en el mismo mercado, produciendo el mismo tipo de mercancía o efectuando la misma fase de realización del producto... En definitiva los sistemas productivos de este tipo... no están en condiciones de dirigir (o al menos de controlar) su propio proceso de desarrollo y de transformación: en efecto, las estrategias del sistema son simplemente estrategias de adaptación, que se apoyan en un menor coste del trabajo y en su flexibilidad" (Garafoli, 1986: 66, 67).

Acercándonos a una mirada histórica de la localización de la industria en Medellín y el Valle de Aburrá, podemos aproximarnos al papel que ha jugado la industria en la configuración de la ciudad entendida como Área Metropolitana. Esta aproximación la hacemos a manera de reflexión, basada en alguna cartografía existente al momento. Para dejar planteadas algunas de estas reflexiones, presentaremos en la tabla siguiente cuadro la dinámica de la localización industrial observada, su grado de expansión territorial, y el nivel de intensidad de esta expansión en los diferentes períodos. Además, trataremos de ligarla al menos con algunos hechos urbanos relevantes, conexos a esta dinámica de localización industrial.

Tabla 23
DINÁMICA DE LOCALIZACIÓN INDUSTRIAL Y TRANSFORMACIONES ESPACIALES EN MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA 1908-1999

Mapa	Periodo	Área de localización	Hechos urbanos conexos	Intensidad de localización
01(a)	Hasta 1908	Centro urbano de Medellín, especialmente al lado de la quebrada Santa Elena. Al norte del Valle de Aburrá (Bello) se observa apenas la localización de una industria; al sur del Valle de Aburrá, aún no ha empezado un proceso de localización. No se observa ninguna localización industrial alrededor del eje del rió Medellín.	El río Medellín aún no está canalizado.	Concentrada alrededor del actual centro histórico, al oriente de la ciudad.
02(a)	1908-1932	Se expande la malla urbana y se sigue expandiendo la localización a su alrededor. Empiezan a aparecer las primeras industrias al occidente de la ciudad y las primeras al sur del Valle de Aburrá, alrededor de las quebradas de la Ayurá y la Doña María. Sigue sin canalizarse el rió Medellín.	Se expande la malla urbana del municipio de Medellín.	Concentrada alrededor del actual centro histórico, al oriente de la ciudad.
03(a)	1932-1949	Se siente el primer impacto de la canalización del río Medellín, al igual que la construcción de la avenida de Los Libertadores (ambas hacia el sur del Valle de Aburrá), que se efectúa a principios de la década de 1940. Se empieza a dar una localización relativamente dispersa alrededor de su eje, con una mayor dinámica hacia el margen suroriental, aunque se empiezan a localizar las primeras industrias en la margen nororiental, pero fundamentalmente alrededor de la actual Autopista Norte. Se sigue expandiendo la malla urbana de Medellín, pero también la de los municipios de Bello al norte, y de Envigado e Itagüí, al sur del Valle. Aparecen las primeras industrias en Copacabana.	Canalización del río Medellín en dirección sur. Construcción de la Avenida de Los Libertadores.	Localización relativamente dispersa alrededor del eje del río Medellín. Se abandona la expansión al lado del centro histórico de Medellín.

(Continúa)

(Continuación Tabla 2.3)

Mapa	Periodo	Área de localización	Hechos urbanos conexos	Intensidad de localización
04(a)	1939-1959	Se identifica un proceso dinámico de concentración de la localización industrial alrededor del eje del río Medellín, continuo y sostenido hacia el sur, incluyendo los municipios de Itagüí y Envigado; la lógica del norte parece estancada para este período especialmente en el casco urbano de Bello; las localizaciones se dan más alrededor de los ejes viales que conectan a Medellín con el norte del Valle.	A los hechos urbanos del anterior período se suman las decisiones adoptadas en el plan de Bisner y Sert a fines de la década del cuarenta, oficializando de manera definitiva la especialización espacial por lo menos en el caso de los espacios industriales.	Empieza a ser evidente un proceso acelerado de conurbación, *especialmente hacia el sur*, esto es, de Medellín con los municipios de Itagüí y Envigado, con la consolidación de barrios como Guayabal (hoy conocido como la Comuna 15 de la ciudad).
05(a)	1959-1983	Se consolida el proceso de localización industrial alrededor del eje del río, expresando mayores niveles de concentración tanto al norte como al sur del Valle de Aburrá. Aparecen también nuevas industrias en Copacabana.	Se consolida el proceso de conurbación por efecto de la expansión de la malla urbana de los municipios de Medellín, Bello, Itagüí y Envigado. Se expresa una lógica de especialización fordista (fordismo periférico) en la espacialidad urbana. Se da el primer proceso de relocalización industrial hacia el Oriente antioqueño, como lo vimos en lo que denominamos la primera trayectoria de desconcentración industrial.	Fuerte concentración industrial alrededor del eje del río, como conector de los cuatro principales municipios del Valle de Aburrá y una concentración urbana profundizada por los fuertes procesos de migración del campo a la ciudad.
6(a)	Impacto global a 1983	Se expresa una definitiva concentración industrial hacia el sur del Valle de Aburrá (aunque se expresa también un nivel importante de localización en el eje del río que bordea el centro histórico de la ciudad), incluyendo en Medellín especialmente a Guayabal, El Poblado y Belén en menor medida expresando una nueva ruta de expansión hacia el suroccidente de la ciudad. El Aburrá norte no parece haber tenido un proceso tan dinámico, la parte más impactada por localización industrial hasta el momento parece ser el sector de Caribe en cercanías a la actual terminal del norte de la ciudad de Medellín.	Proceso consolidado de conurbación, con un fuerte proceso de explosión urbana. Se configura la especialización de la espacialidad urbana. Se construye el nuevo Aeropuerto el José María Córdoba, con capacidad internacional, en el municipio de Rionegro.	Fuerte concentración al sur del Valle de Aburrá, alrededor del eje del río en las (actuales) comunas 14, 15 y 16 de la ciudad de Medellín y en los municipios de Envigado e Itagüí, situados al sur del Valle de Aburrá.

(Continúa)

(Continuación Tabla 2.3)

Mapa	Periodo	Área de localización	Hechos urbanos conexos	Intensidad de localización
7(b), 8(b), 9(b), 10(b), 11(b) Solo Medellín	1983-1999	Gran industria (rango 5 Ciiu 3, mapa 11): mantiene su localización alrededor del eje del río, con un nivel relativo de difusión hacia el centro histórico de la ciudad, los sectores de la Comuna 15 (Guayabal), 14 (El Poblado), 16 (Belén), en su respectivo orden de importancia. Aparece además, un nivel de difusión, pero con menor nivel de concentración hacia la zona centro-occidental, especialmente las comunas 11 (Laureles) y 12 (La América). Hacia el norte de la ciudad, no se observan manchas de localización industrial.	A nivel de infraestructura de transporte la ciudad, se dota del sistema Metro que conecta al norte y sur de la ciudad (incluidos los municipios de Bello, Envigado e Itagüí) y la zona centro occidental a través de la línea B, que va hasta san Javier. La ciudad vive un fuerte proceso de desindustrialización, expresado como fuerte crisis de la industrial manufacturera, que genera dos ciclos largos de fuertes niveles de desempleo (principios de la década del ochenta y mediados de la década del noventa). Se configura una estrategia de recuperación del rió Medellín y surge Mi rió como institución que lidera el proceso.	Se concentra hacia el suroriente y occidente de la ciudad.
		Pymes (rangos 3 y 4 Ciiu 3, mapa 10 y 9) Las Pymes mantienen el mismo patrón de localización que la gran industria, con un nivel de mayor difusión hacia las comunas 10, 11 y 12 manteniendo un patrón de localización muy parecido al sur de la ciudad	Los distintos actores de la ciudad se articulan en torno a la elaboración de un plan estratégico para la ciudad y el Área Metropolitana del Valle de Aburrá. Se aprueba la Ley 388 de 1997 y la ciudad de Medellín elabora su POT, impactando zonas de localización de pequeñas y medianas industrias como el caso del sector del “Corazón de Jesús” en la Comuna 10 y El Naranjal en la Comuna 11.	Se concentran en orden de importancia en el centro de la ciudad, la zona centro occidental y el sur de la ciudad.
		Microempresas (rangos 1 y 2 Ciiu 3, mapa 7 y 8). Presentan altos niveles de concentración en la comuna 10 (La Candelaria) con un proceso de difusión hacia las comunas 4, 8 y 9 y se difun	Fuerte crisis industrial y cambio de paradigma industrial de la ciudad hacia un modelo de producción flexible, basada en la subcontratación y la maquila. Se identifica como lo vimos	Fuerte proceso de concentración en la Comuna 10 (centro de la ciudad), 11 y 12 (zona centroccidental de la ciudad)

(Continúa)

(Continuación Tabla 2.3)

Mapa	Período	Área de localización	Hechos urbanos conexos	Intensidad de localización
		den casi con un copamiento total en las zonas centro-occidental de la ciudad y suroccidental, además de un patrón de localización, aunque menos denso, en las comunas 5 y 6. Su patrón de concentración es bastante bajo en las comunas 13 de la zona centrooccidental, la 1 y la 3 (de la zona nororiental) y en toda la zona suroriental de la ciudad.	–una tercera trayectoria de desconcentración industrial– una expansión de los procesos de confección a terceros afínes con la dinámica del sector y la propuesta desde algunas instituciones de que éste sea uno de los *cluster* que caractericen la ciudad en la era de la globalización. Surge Inexmoda en 1987, localizada en la zona de El Poblado. El plan de desarrollo 1998-2000 (de Juan Gómez Martínez), plantea como estrategia para la competitividad convertir a Medellín como una gran zona de subcontratación y maquila. Pero su intervención se centró en lo que se denominó la estrategia de empleo de choque, basada en creación de jornales ligados al medio ambiente y a pequeñas obras de infraestructura. A la par, se definió una estrategia de reordenamiento del centro de la ciudad, que afecta la lógica de subsistencia de muchos trabajadores ligados al comercio informal de la ciudad. Se dan hechos puntuales como autorizar a Confecciones Colombia como zona especial aduanera, que la lleva a dejar su planta en la Zona Franca de Rionegro, y a traerla de nuevo a sus plantas de Medellín (que está en estrecha relación con las aspiraciones de los directivos de algunas empresas del Sindicato Antioqueño (ver anexo No.2 al final del capítulo 6).	

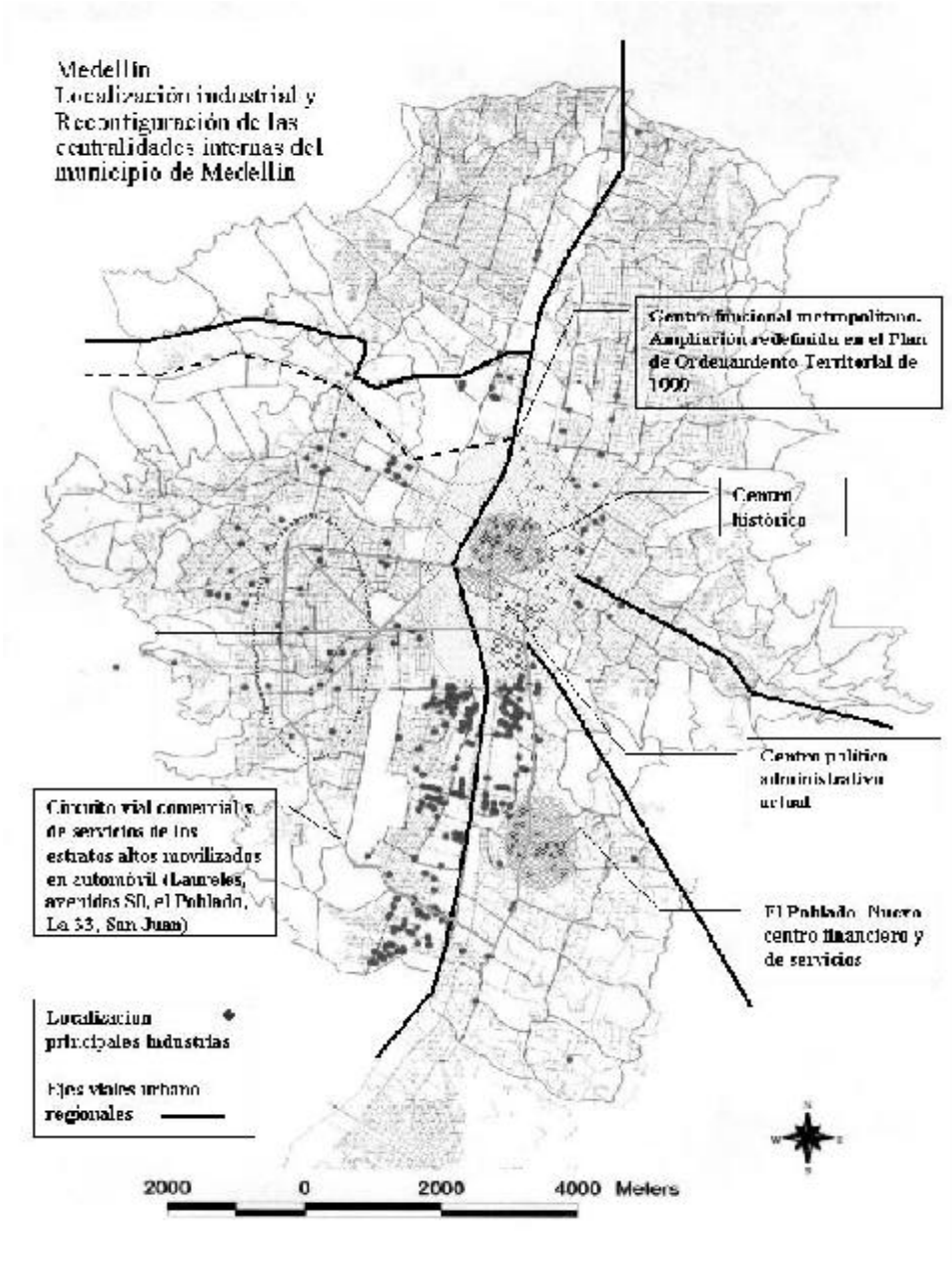
(Continúa)

(Continuación Tabla 2.3)

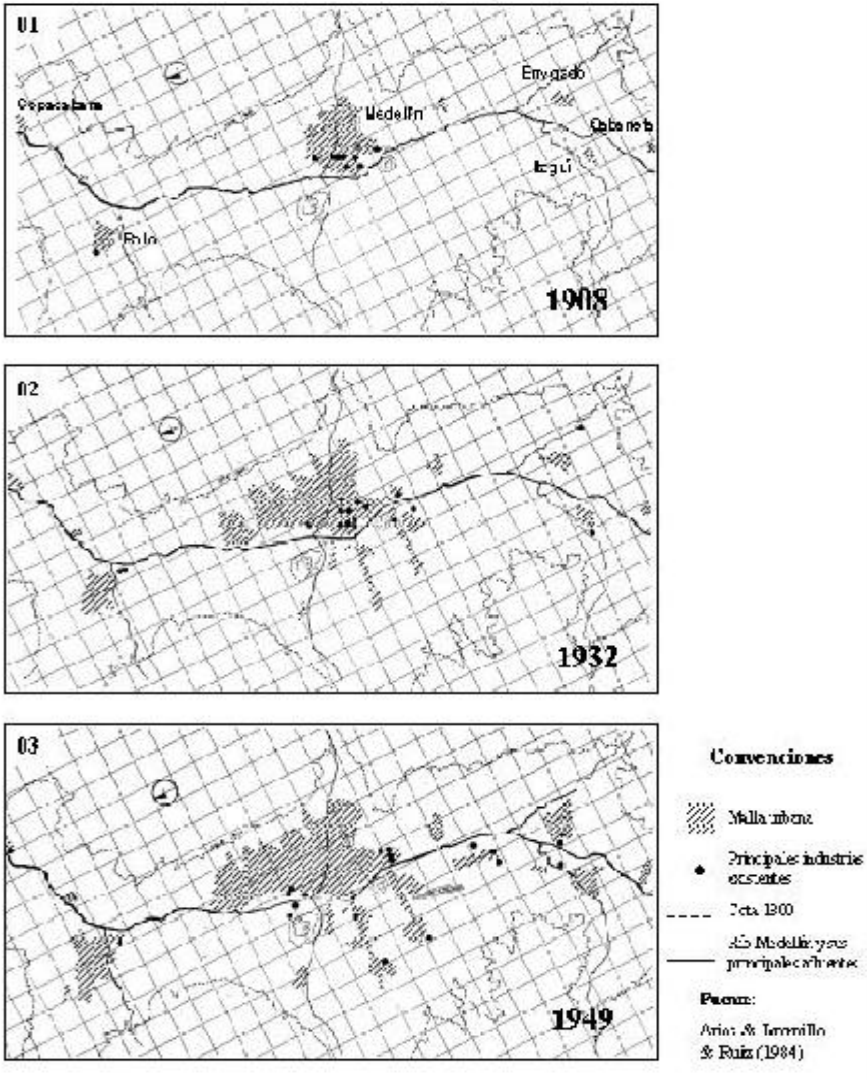
Mapa	Periodo	Área de localización	Hechos urbanos conexos	Intensidad de localización
12(c)	Síntesis gráfica de los flujos de relocalización en la década de 1990	Se configura de una manera mas clara el entorno urbano regional del Valle de Aburrá, aumentando la densidad de flujos entre Medellín y Rionegro, y especializándose el Occidente antioqueño en recreación y turismo interno regional.	Se inicia la construcción de la Zona Franca de Rionegro en 1993 en alrededores del Aeropuerto José María Córdoba, la cual inicia operaciones en 1995. Se inicia la construcción del túnel hacia el Occidente antioqueño, a través del cual se pretende optimizar el flujo comercial hacia Urabá y el Pacífico. De igual manera, se licita la construcción del túnel al Oriente antioqueño, vía Santa Helena. Se compran terrenos en el norte del Área Metropolitana para la terminal de carga y puerto seco. Se inicia ampliación de la doble calzada Bello-Hatillo, con grandes dificultades sociopolíticas.	Se expresan tres trayectorias históricas de localización productiva.

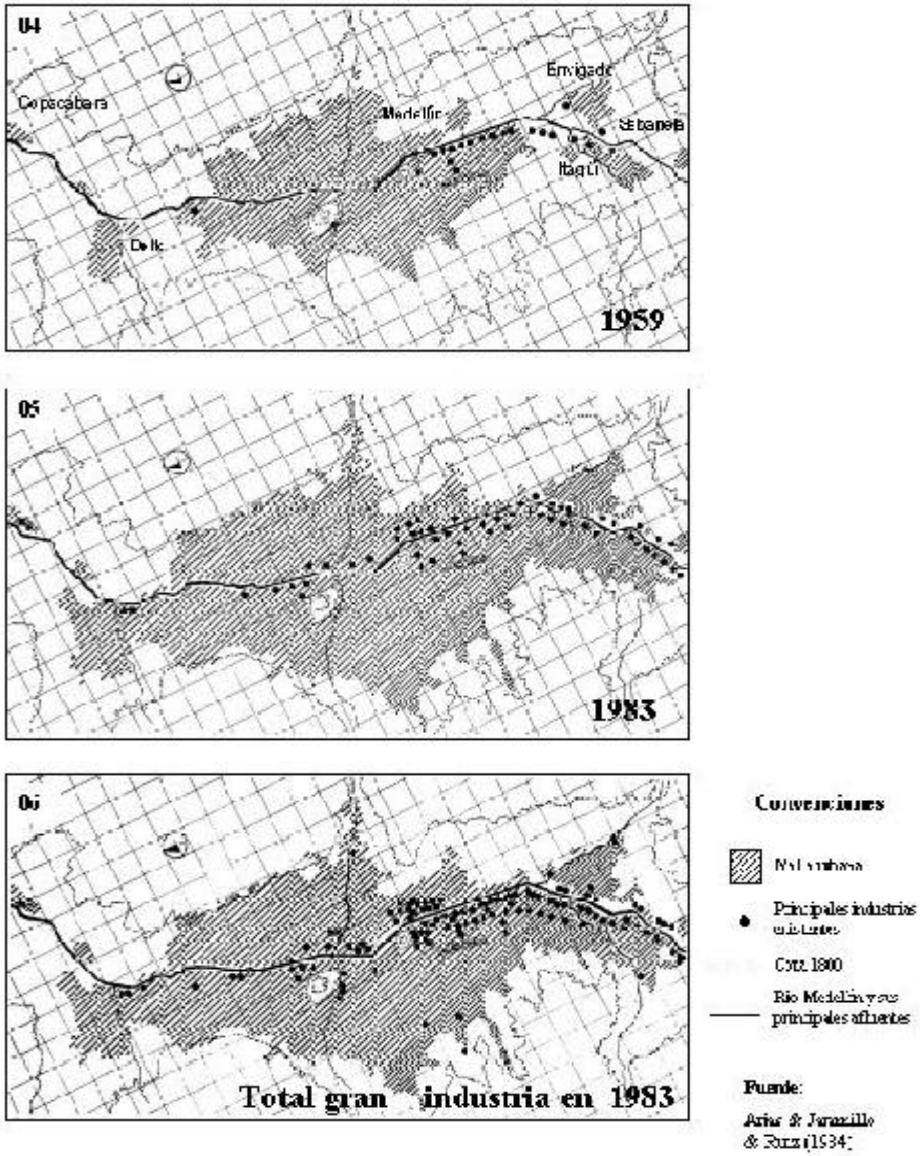
Análisis nuestro basado en las siguientes fuentes: a) Cartografía de Arias y Jaramillo y Ruiz (1984); b) SIG Cámara de Comercio de Medellín 1999; c) Mapa relieve oriente antioqueño Cornare (SMD).

De la anterior ruta de localización histórica de la industria en Medellín y los municipios del Valle de Aburrá, se puede inferir una estrecha relación entre reconfiguración territorial y localización industrial, impactada relativamente por el paradigma industrial y el modelo de acumulación basado en principios fordistas (entendido como fordismo periférico), su crisis e impacto sobre una configuración espacial basado en un paradigma industrial flexible (posfordista). De alguna manera, la dinámica espacial del Valle de Aburrá se ha expandido, en parte explicada, por la dinámica de localización industrial.

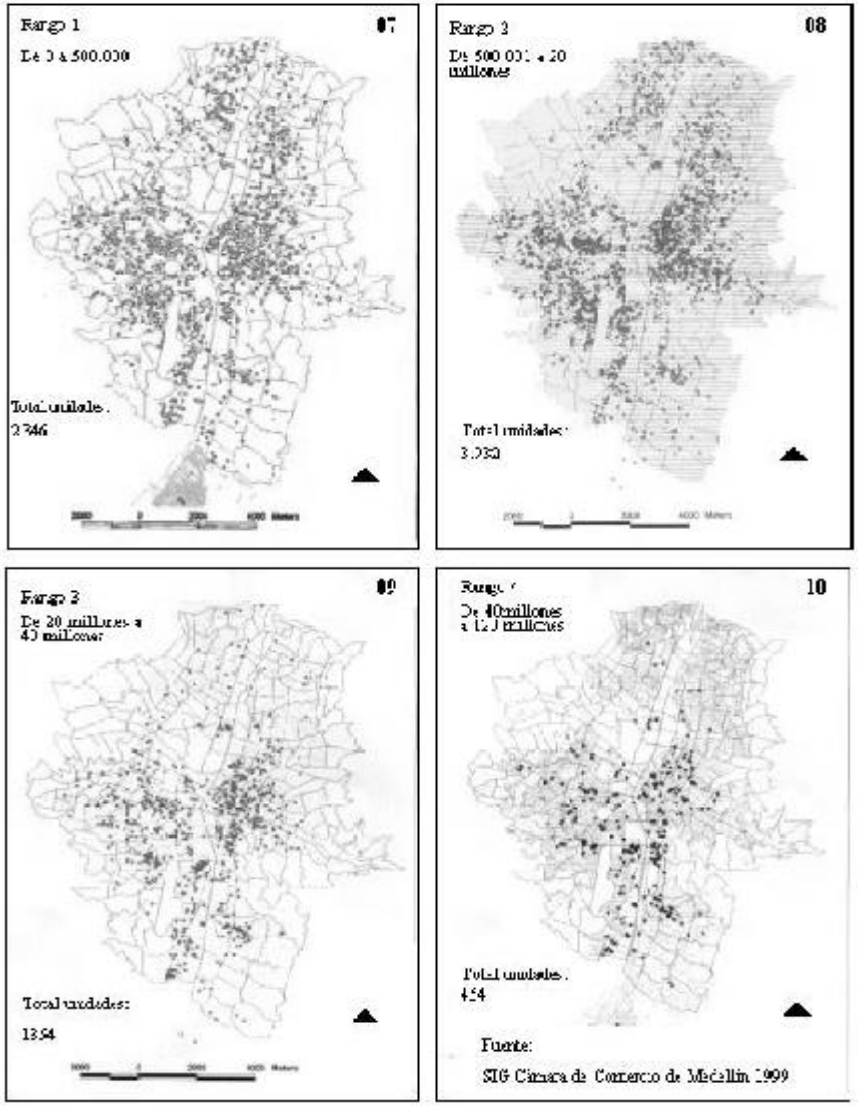
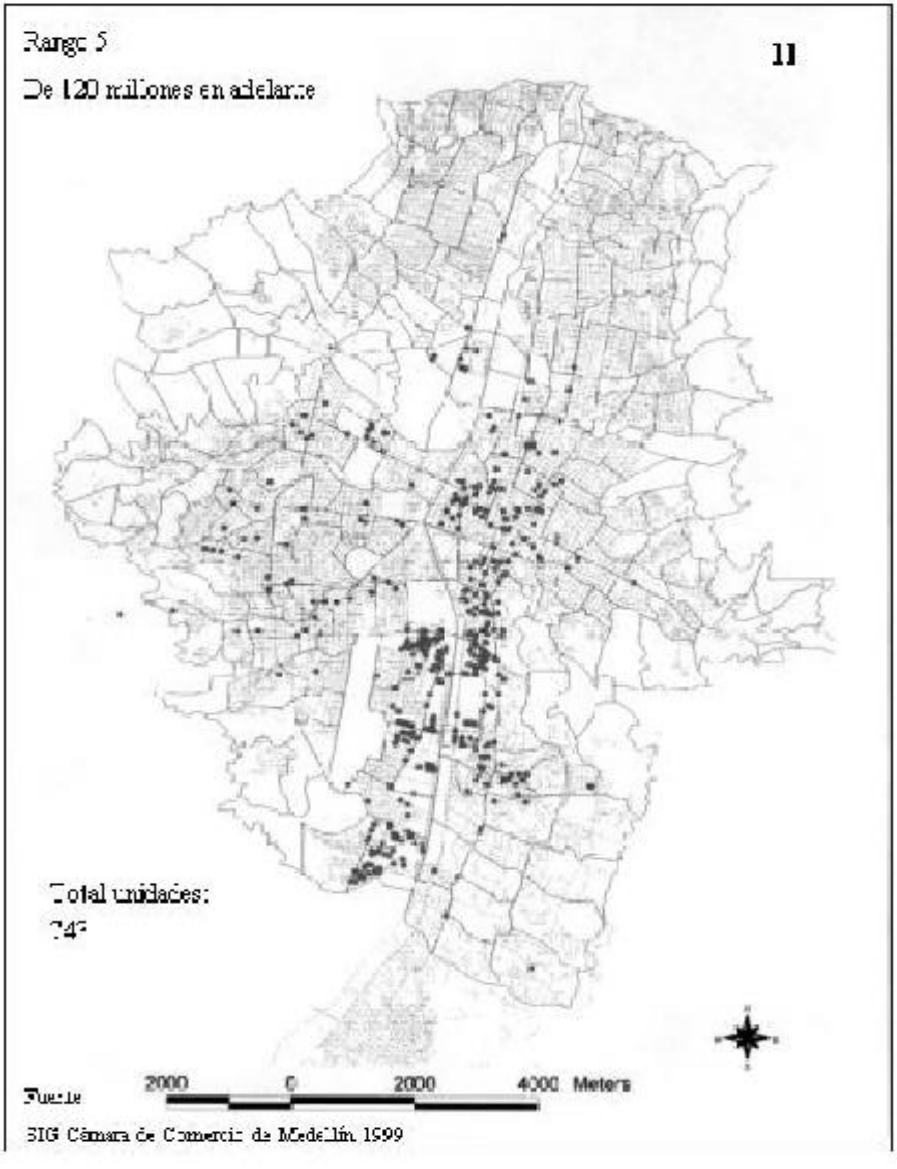

Medellín
Localización industrial y
Reconfiguración de las
centralidades internas del
municipio de Medellín
Centro fincional metropolitano.
Ampliación redefinida en el Plan
de Ordenamiento Territorial de
1999
Centro
histórico
Centro político
administrativo
actual
Circuito vial comercial y
de servicios de los
estratos altos movilizados
en automóvil (Laureles,
avenidas 80, el Poblado,
La 33, San Juan)
El Poblado. Nuevo
centro financiero y
de servicios
Localización
principales industrias
Ejes viales urbano
regionales
2000 0 2000 4000 Meters

Evolución de la localización de la gran industria en Medellín y el Área Metropolitana




04
Copacabana
Medellín
Envigado
Sabaneta
Itagüí
Bello
1959
05
1983
06
Total gran industria en 1983
Convenciones
Principales industrias
Río Medellín y sus principales afluentes
Fuente:
Arias & Jaramillo & Botero (1984)

Localización de empresas manufactureras según rango de activos (en pesos) Medellín, 1999



Localización de empresas manufactureras según rango de activos (en pesos) Medellín, 1999