



Red Sentipensante

Procesos de acción y reflexión participativa



CLACSO
Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales

Grupo de trabajo
"Procesos y Metodologías Participativas"

Boletín



Conoce nuestro blog

1. Noticias



1.1 Gran oportunidad para la Red y para las Metodologías: Se aprobó el Seminario virtual "Procesos y Metodologías Participativas"

Destacamos esta noticia, que nos acaba de llegar, por su importancia para la Red Sentipensante por el reconocimiento de CLACSO a nuestras metodologías. CLACSO nos invita para que empecemos este curso el 29 de mayo. Es un Seminario Virtual de tres meses, con un coste entre 90 y 150 dólares, según distintas modalidades de vinculación con la entidad.

Está dirigido a todo tipo de personas, tanto si tienen titulación universitaria, graduados, máster y doctorandos, así como a profesionales, personal de las administraciones, organizaciones sociales que orienten sus expectativas de formación, profesionales o activistas, al diseño, gestión y/o ejecución de procesos participativos en el ámbito de las estrategias sociales y su gestión (Ciudades, Barrios, Pueblos, Políticas sociales, Cooperativismo, Agro-ecología, Desarrollo Local, Ordenación Territorial, Espacios Protegidos, Salud, Movimientos sociales, Democracias participativas, etc.).

de un proceso participativo, desde cómo hacer un auto-diagnóstico hasta la planificación de acciones integrales y sustentables, y consecuentemente a la ejecución también colectiva de dicha planificación. Se ofrece la formación en técnicas participativas concretas, como los "mapas de actores", los análisis con "multilemas", los talleres para la devolución con "creatividad social" ("flujogramas", etc.), y las formas de elaborar una planificación social participativa, que permiten la auto-organización, el "monitoreo" y técnicas de evaluación adecuadas. Además de la teoría se realizarán dos técnicas grupales a elegir como evaluación.

El equipo docente son Tomás R. Villasante, Alfonso Torres, Gisela Signorelli, Alejandro Noboa, Mariano Suárez y Loli Hernández. Es un éxito del Grupo de Trabajo "Procesos y Metodologías Participativas" de la Red CLACSO, y por lo mismo les animamos a que formen grupos de postulantes en cada ciudad o país, pues entendemos que

[Subscribe](#)[Past Issues](#)[Translate](#) ▼

muy práctica (con técnicas concretas) a la formación en metodologías participativas. Se desarrollará en 12 temas, una por semana, con sus textos y videos correspondientes. Se recorren los ciclos

Seminario. Contaremos en cada país con un asesor de la Red que pueda facilitar la formación de grupos de prácticas y el vínculo con la Red Sentipensante.

[Mayor información sobre el seminario virtual](#)



Villa El Salvador. De la comunidad a la radio

Por Maireth Dueñas

Activista feminista

Lima periférica

Las promotoras legales de Villa el Salvador son una organización de mujeres con mucho coraje, convicción y apuesta por cambios desde sus propios espacios: los barrios o sectores como se organizan los distritos, en este caso Villa El Salvador, en Perú. Con el acompañamiento del Centro de la Mujer Peruana Flora Tristán (CMP FT), organización feminista peruana, las promotoras legales fueron parte de procesos de fortalecimiento participativos para consolidar habilidades en conducción y producción radial, debido a que habían detectado los medios de comunicación como espacios que querían ocupar para que sus mensajes tuvieran mayor eco. Estas acciones las han emprendido ocupando espacios comunitarios como lozas deportivas, estadios municipales, lugares de salud, instituciones educativas, comedores populares y otros lugares cotidianos en las interacciones comunitarias.

Despierta mujeres producto de una creación participativa, pensada y hecha desde la comunidad; pues este espacio radial busca abordar problemas de violencia basados en género mediante la prevención y atención de los casos consultados desde una perspectiva legal con el propósito de que sus mensajes tengan mayor alcance mediante el uso de

los medios de comunicación. Por ello, se escogió la radio de la localidad, Stereo Villa, para transmitir el programa en el que aparte de la asistencia legal, tiene un gran valor la experiencia personal y el compromiso colectivo para empoderar a sus vecinas del distrito mediante el compartir de sus propios recorridos de vida, los que han permitido que se construyan historias comunes.

Esta estrategia se ha traducido en un mayor reconocimiento y representatividad comunitaria de las promotoras, a quienes las mujeres, jóvenes y adolescentes acuden para compartir sus casos particulares. Esta apuesta participativa tiene una agenda de género muy marcada que tiene como prioridad reducir las brechas de desigualdad que se acentúan en casos de violencias. En palabras de Linda Navarrete, comunicadora en el CMP Flora Tristán, las promotoras legales *“han asumido el compromiso de deconstruir el rol de las mujeres en los medios de comunicación, así como los estereotipos de belleza”*. Es decir, son mujeres del mismo barrio que rompen silencios, que muestran que las mujeres deben asumir el papel de hablar de los problemas que afectan a las mujeres, que hay pluralidades de belleza. No son extrañas, es la comunidad que está haciéndose notar a través de ellas. Son mujeres que quieren continuar despiertas.



1.3 Invitación a participar en el II Congreso Internacional de Desarrollo Territorial que se celebrará en la ciudad de Rafaela los días 7 y 8 de octubre de 2020

Por Romina Rébola
Pablo Costamagna

Invitamos a participar del II Congreso Internacional de Desarrollo Territorial que organizaremos en la ciudad de Rafaela los días 7 y 8 de octubre de 2020.

Las transformaciones en el contexto argentino y latinoamericano y la redefinición de las políticas públicas nos interpelan para crear espacios de ENCUENTRO, de intercambio de experiencias, de investigaciones y de propuestas e interrogantes que problematizan el desarrollo territorial.

ORGANIZAN Facultad Regional Rafaela UTN e Instituto Praxis / Maestría en Desarrollo Territorial; CIETES Universidad Nacional de Río Negro; Instituto

Pedagógico de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Villa María; Red DETE (Red Desarrollo Territorial para América Latina y el Caribe); Municipalidad de Rafaela (Santa Fe, Argentina).

Con el fin de organizar las diferentes MESAS DE DIÁLOGO, se receptorán ponencias de los y las investigadores, docentes y actores territoriales vinculados a los siguientes ejes temáticos: Desarrollo Económico y Territorial, Desarrollo Social y Cultural, Ambiente y Territorio, Educación y Territorio, Desarrollo Urbano y Rural, y Procesos de Descentralización en América Latina.

La fecha límite para presentar los resúmenes es hasta el **10 de mayo**.

[Mayor información sobre el congreso](#)



1.4 Fallece Marco Marchioni, inspirador del trabajo comunitario en Italia y España

Por Tomás R. Villasante
Activista eco-social
Fundación CREASVI
tvillasante@hotmail.com

Recientemente ha fallecido Marco Marchioni, pionero desde los años 80 de los Procesos Comunitarios, un referente mundial del Trabajo Social. Marchioni ha sido referente para varias generaciones de trabajadores sociales, educadores sociales, para la animación sociocultural en el desarrollo local (ASC), y para el uso práctico de la sociología crítica y participativa. Una gran pérdida.

Marco fue un trabajador social comprometido, con un gran carisma y un discurso que impactó en los primeros

Durante los años 70 y 80 estuvo implicado en la vida política y social en Italia y en España: primero, en la lucha y la solidaridad antifranquista, y después en el proceso de democratización de España. La política ha sido referencia constante y variables de su vida, incluida la militancia activa en diferentes partidos, siempre incluidos a la izquierda del arco parlamentario. Nunca concibió la profesionalidad desligada de la militancia. Trabajó y asesoró a comunidades, asociaciones y municipios, especialmente de España e Italia, en la creación

[Subscribe](#)[Past Issues](#)[Translate ▼](#)

implementar otra mirada especialmente en el trabajo social, y en muchos barrios de la península y Canarias (donde vivió en los últimos años).

animando siempre a iniciar procesos de desarrollo con participación ciudadana directa de la población afectada.



1.5 Curso de posgrado UCM para formarse como especialista en **Metodologías y comunicación participativa**

Por Red CIMAS
www.redcimas.org

Todas las personas interesadas en realizar el nuevo curso de posgrado de la Universidad Complutense de Madrid (UCM) “ **Metodologías participativas y comunicación para la creatividad social** ” ya pueden [preinscribirse](#).

Este Diploma de Especialización de la UCM que promueve la Red CIMAS y RICCAP se impartirá presencialmente desde **4 de Enero 2021 hasta el 2 de Julio del 2021**. Está orientado a investigadores / as, profesionales y activistas de movimientos diversos (comunicación participativa, intervención social, desarrollo comunitario, política pública, activismo, ayuda humanitaria, ...) que necesita especializarse en el **diseño, dinamización y evaluación de procesos participativos en comunidades, organizaciones e instituciones** .

Este curso de 35 créditos ECTS tiene 212 horas lectivas basadas en diferentes modos de aprendizaje, ya que el aula será un espacio creativo de encuentro, reflexión y producción común, en el cual se realizarán exposiciones y mesas redondas para conocer y debatir experiencias participativas del contexto nacional y latinoamericano.

Otro elemento característico del curso será la conformación de Equipos de Investigación e Intervención Tutorizados (EIIT) para realizar 200 horas de prácticas en proyectos encargados por ayuntamientos y organizaciones sociales colaboradoras.

Mayor información en creatividadsocial@ucm.es.

Realiza tu preinscripción

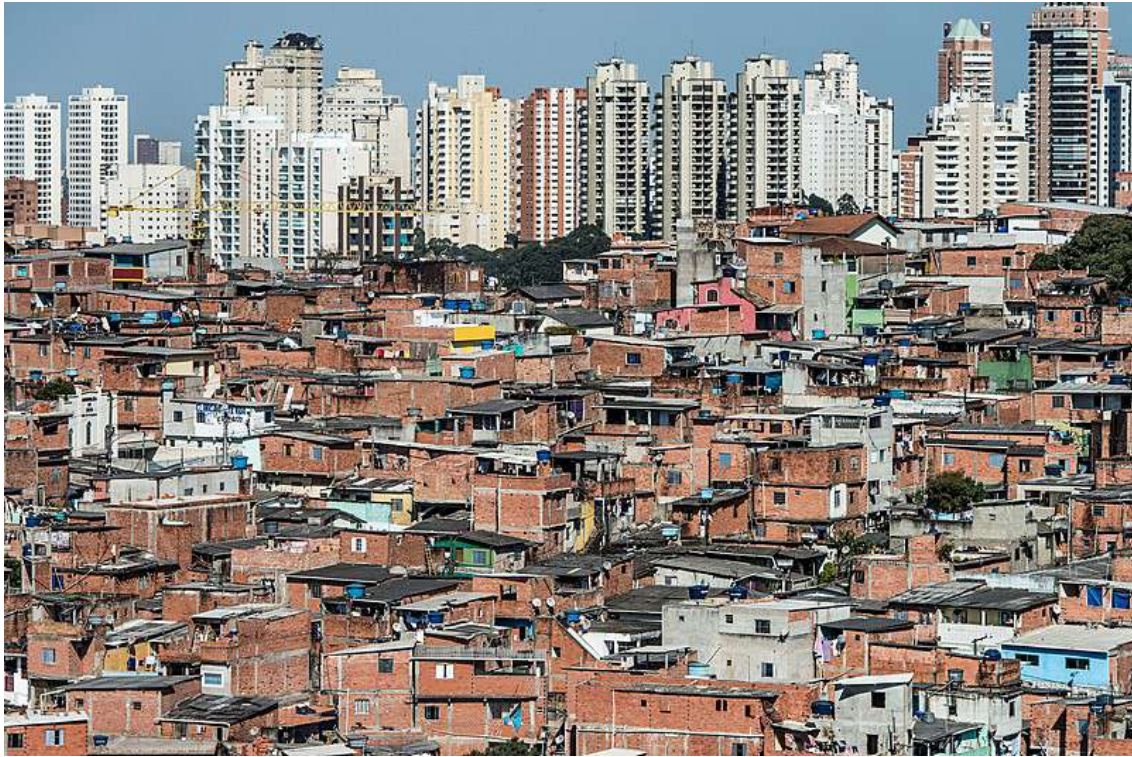


Foto: Yasuyoshi Chiba/AFP – Paraisópolis em São Paulo – Região Periférica.

1.6 Ações de Solidariedade nas Comunidades (Favelas) em Tempos de Coronavírus

Por Nara Vieira Ramos

Professora Associada III
Universidade Federal de Santa Maria/RS
Brasil

O Brasil é um dos países com maior desigualdade econômica e social do mundo. Em termos de distribuição de população por moradias observa-se nos diferentes estados Brasileiros grandes aglomerados chamados de favelas (comunidades). O Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) no Censo Demográfico de 2010[1] identificou 6.329 favelas no país, as quais estão localizadas em 323 dos 5.565 municípios

Com isso destacamos algumas ações, como a organização na Comunidade - favela que dão um banho de participação. As mulheres com as doações de alimentos estão fazendo comida e entregando as quinzenas nas casa mais necessitadas para almoço e janta. E agora compraram testes rápidos para fazer com as pessoas da comunidade. Isso é auto gestão, sem ninguém de fora. É a ação coletiva dando conta de atos de

Subscribe

Past Issues

Translate ▼

de Janeiro e São Paulo.

Neste momento em Tempos de Coronavírus destacamos as ações que ocorre em uma das Comunidades de São Paulo - Paraisópolis. Esta Comunidade tem aproximadamente 100.000 pessoas vivendo no local, na periferia da Cidade de São Paulo.

As pessoas preocupadas com a disseminação do vírus e contando com pouca ou nenhuma presença de políticas públicas se organizam para proteger a população do local, priorizando as casa com famílias mais carentes . A partir dos líderes comunitários se organizaram em 420 presidentes de rua com o objetivo de cada um monitorar 50 moradias.

Atuam na identificação de casos suspeitos de coronavírus, monitoram e orientam. Esse presidente de rua é responsável que a pessoa fique em casa e caso a pessoa piore é acionada ambulância.

De acordo com o Líder Comunitário esse modelo de organização está sendo multiplicado em outras comunidades.

Fonte:

[BRASIL, Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE – Censo 2010.](#)

<https://g1.globo.com/jornal-nacional/noticia/2020/04/11/favela-de-sao-paulo-vira-exemplo-em-aco-es-contra-o-coronavirus.ghtml>.

<https://noticias.uol.com.br/saude/ultimas-noticias/redacao/2020/04/15/paraisopolis-contra-covid-favela-tem-presidentes-de-rua-e-sistema-de-saude.htm>

[1] O Censo demográfico ocorre de 10 em 10 anos – o próximo será em 2020 ou 2021 (devido a Pandemia), nesse artigo utilizaremos os dados do CENSO 2010.

1.7 Grupos en movimiento

Congreso Internacional de epistemologías del Sur en Río Negro, Colombia reúne a investigadores del GT

Por Mauricio Giraldo

Universidad Católica de Oriente

Los días 9,10 y 11 de octubre de 2019 se realizó en la Universidad Católica de Oriente, Colombia el Congreso Internacional de Epistemologías del Sur, el cual fue un diálogo entre diferentes discursos que apuestan por un lugar

metodologías participativas" allí confluyeron procesos investigativos que se compartieron a través de ponencias, documentales, literatura, fotografías, pudiendo permitir la pertinencia de la participación como centro de la investigación y

en especial de la pedagogía crítica. El evento se desarrolló a través de tres espirales con la reflexión y participación de cada uno/a de los asistentes.

Uno de ellos se basó en "procesos y

El Congreso terminó con el compromiso por parte de los participantes de seguir explorando técnicas , diseños metodológicos que apuesten darle el valor al otro(a) en el proceso investigativo.



1.8 Grupos en movimiento Conversatorio Metodologías y procesos participativos

Por Grupo de metodologías y procesos participativos de Lima

El 5 de diciembre de 2019, aprovechando la presencia de compañeras/os de Chile y España que hacen parte del Grupo de Trabajo de CLACSO, organizamos en Lima el Conversatorio Metodologías y procesos participativos. Nos reunimos en el local de CENCA, una ONG amiga que promueve las metodologías participativas en sus intervenciones, junto a Manuel Montañes Serrano de la Universidad de Valladolid, Makarena Ríos y

sociales en Chile ocuparon una parte importante del debate, mostrando como las metodologías participativas que impulsa en Núcleo han contribuido a la organización y la toma de decisiones de muchas organizaciones barriales. Algunas de las herramientas que han producido se encuentran disponibles en su sitio.

La mayor parte de los asistentes,

Subscribe

Past Issues

Translate ▼

Nacional de Chile junto a una veintena de compañeras y compañeros interesados en reflexionar sobre las metodologías y los procesos participativos en sus prácticas.

En sus intervenciones, Manuel, Makarena y Matias compartieron sus experiencias y puntos de vista en torno a los procesos de fortalecimiento de capacidades y acompañamiento a organizaciones sociales que creen en la participación como una forma de aproximarnos a la realidad para cambiarla. Las movilizaciones

participativos de Lima, mostraron mucho interés en sumarse a la reflexión y a la acción que desarrolla el GT. Este año, el GT en Lima, ha planificado como parte de sus actividades la realización de una investigación sobre las potencialidades y limitaciones de las metodologías participativas para abordar temas de interculturalidad, género, territorio y algunos derechos como la alimentación. También tiene previsto implementar un curso virtual en la plataforma de la Red Setipensante, participar en el encuentro del GT en Bogotá y organizar un par de conversatorios abiertos a las y los interesados.

Núcleo Sentipensante de Metodologías Participativas

2. Artículos

2.1 Lo que destapa el coronavirus

Por Patricio Carpio Benalcazar

Docente/investigador de la Universidad de Cuenca-Ecuador
Ph.D en Sociología

Los tiempos del sufrimiento parece ya envolver a la sociedad moderna y global en la que vivimos. La ansiedad y descontrol con la que los humanos reaccionamos ante una amenaza tan real como la pandemia del *corona virus* nos deja desnudos en nuestra pequeñez evolutiva. Hemos avanzado en tecnologías impensables desde armas ultrasofisticadas para destruir humanos y sus hábitats hasta sistemas informáticos donde todos cabemos y aceptamos ser controlados por poderes ignotos. El principal valor existencial para las sociedades y las personas es la riqueza; sin capital, sin dinero, simplemente no eres nada.

La arrogancia de los humanos embutidos en la materialidad no tiene límites ni fronteras. No hay ética ni razón que impida su atropellante trajinar por el planeta, fracturándolo,

ganancias del dolor y la muerte de decenas de miles de familias. Mutantes que evolucionaron por siglos para masticar poder y riqueza sin fin; pero no evolucionaron en humanidad.

Pero es que es este sistema y esta modernidad la que nos absorbe. En esa traslocación de valores la humanidad se divorcio de si mismo y de la naturaleza; somos sambies persiguiendo ilusiones y realizaciones por fuera de nuestra esencialidad. Estamos subsumidos por una cultura manejada por un aparataje trans-humano, caminando hacia la nada o hacia un abismo fatal, extincionista.

La crisis que nos agobia deja al descubierto fundamentalmente la miniatura de los valores e ideales que mueven a las sociedades de mercado; dejan ver la pequeñez de las aspiraciones y el estilo de vida construido sobre todo en occidente, pero como modelo universal para toda sociedad.

Desde las resistencias, se ha venido hablando de la necesidad de otras formas de sociedad, del postdesarrollo, nuevos valores, otras economías que hoy cobran sentido. Esos elementos que debemos repensarlos para re-organizar la comunidad y nuestras propias vidas son al menos los siguientes:

1. El retorno a la espiritualidad comunitaria y al descubrimiento de uno mismo que nos permitirá encontrar otras fuentes de felicidad y bienestar por fuera de la acumulación de capital.
2. La solidaridad y reciprocidad como valores supremos de los seres humanos pero que han sido opacados por el individualismo y la competencia. En la unidad y la autoayuda está el potencial del desarrollo humano.
3. La potenciación de la economía popular y del cuidado que se oriente a las necesidades y a generar bien-estar de las familias donde hombres y mujeres en equidad e igualdad de condiciones construyamos nichos de vida buena.
4. La reunificación de nuestra identidad con la naturaleza nos permitirá una convivencia sustentable dialogando con ella y tomando lo que sea necesario, sin transgredir su capacidad de ofertar vida. Generar sistemas de producción sin agresión ni contaminación, los recursos son finitos y esa consideración deben marcar los procesos productivos.
5. Abandonar la lógica del consumo y encarar nuestras necesidades desde la aspiración de suficiencia y no del vicio y la cultura del desperdicio.
6. La corrupción y la ineficiencia de los gobernantes deben ser sometidos a control y juicio popular; recuperar el poder para el pueblo es tarea esencial, pues hasta ahora la clase política es factor determinante para la expansión de la pobreza.

Hagamos pues de la crisis una oportunidad; estamos a las puertas del abismo pero aun podemos resistirnos y volver para atrás.

2.2 Ante un problema global tan complejo, existen soluciones que deben pensarse en cada territorio

Por Pablo Costamagna

Director de la Maestría en Desarrollo Territorial y del Instituto Praxis de la UTN FRRA y docente en la UNRaf.

Publicado en el Diario La Opinión de
Rafaela, Argentina
30 de marzo de 2020

"Los próximos meses serán la transición a otros nuevos que no sabemos claramente cómo se van a terminar al configurar. Podemos anticipar qué será de altísima incertidumbre", afirma Pablo Costamagna, Doctor en Estudios del Desarrollo. Director de la Maestría en Desarrollo Territorial y del Instituto Praxis de la UTN FRRA y docente en la UNRaf.

En un escenario tan dinámico donde se suceden los cambios en forma vertiginosa, donde la prioridad absoluta está focalizada en la vida de las personas ante el avance de la pandemia del Covid-19, crece en un segundo plano la necesidad de tener al menos el borrador de un plan para el día después de esta crisis sanitaria global. En este marco, el desarrollo territorial como disciplina académica, tener un rol clave en esa eventual reconstrucción social que se debe encarar en todos los niveles que hoy cruzan ante las medidas de emergencia que se adoptan en una coyuntura de emergencia.

El Doctor en Estudios del Desarrollo, el rafaélino Pablo Costamagna, es director de la Maestría en Desarrollo Territorial y del Instituto Praxis de la Universidad Tecnológica Nacional Facultad Regional Rafaela (UTN FRRA) además de docente en la UNRaf. Y aceptó la propuesta de analizar la situación actual y anticipar los desafíos que se asoman en un horizonte aún confuso.

-Por tu especialidad, te toca trabajar y estar en contacto con otros institutos y espacios formativos en América Latina y Europa. ¿Cuáles son tus impresiones de tus diálogos con ellos en estos últimos días de marzo sobre la crisis sanitaria?

-Altísima preocupación, todos y todas, sin excepción, están en estos momentos en aislamiento como parte de las decisiones en sus países. Se suspendieron actividades académicas hasta julio. Por ejemplo, la semana pasada tuvo que haber viajado al País Vasco y se suspendió y el sábado 21 hicimos una clase a distancia con una Maestría en El Salvador. Todo se pasa por un tiempo al formato virtual.

-Nos encontramos transitando una crisis imponente, ¿podemos imaginar lo que sigue, post pandemia?

incertidumbre y qué cuestiona la sensación de seguridad de los sectores de mayores y medianos ingresos, jaquea el sistema productivo y deja al descubierto la necesidad de acompañamiento a grandes cantidades de personas. Se renovarán rápidamente, una central sobre el rol del estado y su relación con el mercado.

Esto es generalísimo pero será parte de un paraguas al que le iremos sumando elementos, algunos muy macro como la necesidad de repensar el consumo, los límites del planeta y sus recursos junto con otros más micro como el de las formas de relacionarnos entre las personas.

-Se enfrentarán a una serie de estrategias por parte de los gobiernos para enfrentar al coronavirus, ¿crees que los estados reaccionarán?

-Como siempre, en los primeros momentos de la crisis aparece una lógica vertical para tomar decisiones en el corto plazo, hay que sacar el sombrero con la forma en la que están actuando los tres niveles de gobierno en la Argentina, creo que parece aparecer mayores reconocimientos para la política pero esto no será suficiente. Habrá que fortalecer las redes en los territorios para intentar dar cuenta de problemas muy complejos que necesitan acciones colectivas, ya que no alcanzará solo con el Estado. Los temas de alimentación, de falta de empleo, la recesión económica, otros problemas sanitarios como el dengue o los de salud mental comunitaria más nuevos equipamientos e infraestructuras o la misma seguridad ciudadana requerirán soluciones construidas de una manera integrada, solidaria y con eje en los diálogos sin evitar conflictos; para eso se necesita equipos articulados. Y no creamos que la crisis solo se soluciona aplaudiendo a los que obviamente merecen el aplauso, se va a necesitar más.

-Además de las resoluciones que se toman a corto plazo, ¿cuál es la mejor estrategia para los territorios en el mediano y largo plazo?

-Vuelvo a rescatar los trabajos en el día al día, no es ni el corto plazo, está frente a una situación que no está preparado y donde hay gente poniendo el cuerpo. Creo que hay que hacer un enorme esfuerzo para crear puentes entre este corto y el medio plazo que requiere una acción colectiva profunda en el territorio, con líderes que se adaptan a la complejidad de las relaciones, un poder más disperso y con intereses que muchas veces son contrapuestos. Necesitamos un estado fuerte más organizaciones cerca de los problemas, que juntos busquen soluciones y también contrarrestan un grupo, que no alcanzan a dimensionar cuán grande es, pero al cual el virus le acrecienta "el sálvese quien pueda" y la crisis no les genera ni empatía ni lógicas distintas. El planteo es nuevamente resolver las urgencias y generar espacios de diálogo, equipos e instancias de formación para nuevos momentos que no sabemos exactamente como siguen los procesos. Es una construcción social y política llena de respeto y fuerza pero nueva.

-¿Qué otros desafíos aparecen en la gestión del territorio?

-Los desafíos son hasta difíciles de explicar. Los procesos que teníamos planificados para este y el próximo año, no nos servirían. No solo los del estado, sino los de una gran mayoría de personas, empresas e instituciones. La planificación además de ser muy lineal ahora no capta la nueva coyuntura. En situaciones de complejidad no podemos tener

Excel o en un marco lógico; necesitaremos personas con capacidades para dar respuestas distintas. Serán procesos emergentes con acciones que se van sucediendo donde la clave será la reflexión y decisión de una multiplicidad de actores que interactúan. Es distinto, cambia la dinámica de todos, por ejemplo, la comunicación debe ayudar a trabajar para informar pero también para contribuir al debate ya la concertación ya construir relaciones para que pueda pensar juntos. La Universidad tiene que acercarse aún más a los problemas que surgen a su alrededor y crear nuevos vínculos y formas de hacer.

-¿Será igual en todos lados?

-No, las soluciones tienen una parte muy contextual, el desarrollo territorial es contextual, la dependencia de los recursos y las capacidades. El sistema de salud está aprendiendo a los saltos y no se hará en todos los territorios lo mismo, ahí juega lo local. Hay que poner mucha cabeza, estudiar, generar marcos de acción acordes a la nueva práctica con una estrecha relación entre la política, la sociedad y el conocimiento. Hay que re trabajar la confianza en el estado, casi destruida por los gobiernos liberales, lo que no significa negar debilidades sino fortalecer y construir entendiendo que se hace con base en la solidaridad y los cuidados de la gente.

2.3 Nadie se salva sola, ni solo

Por Romina Rébola

Publicado en el Diario La Opinión
Rafaela, Argentina
8 de Abril del 2020

Los líderes del mundo se encuentran gestionando ante la emergencia de un enemigo invisible que avanza por nuestro planeta. Y nosotras / os, desde nuestra conciencia social, de supervivencia de nuestras familias, del acatamiento de los deberes ciudadanos también nos distanciamos para sumarnos a esta lucha.

En este escenario, se genera la necesidad de revisar valores, de pensarnos -aunque consideradas / os- colectivamente. Esta solidaridad social resurge, resuena, reclama la puesta en juego de nuestras capacidades para poder transformarnos desde adentro -en nuestros territorios-, ya nivel nacional y global. Una solidaridad desde lo más endógeno para hacer frente a un combate del mundo mundial.

La emergencia de un problema complejo, repentino, casi impredecible, requiere acciones

podemos permitir desde los recursos que tenemos y de las capacidades con las que contamos. La solidaridad social para cumplir con el aislamiento obligatorio en Argentina, es una clara estrategia de prevención, ante las adversidades previas de nuestros sistemas de salud y la disponibilidad de recursos materiales y humanos para enfrentar la emergencia sanitaria.

Hoy la mejor manera de cuidarnos es quedarnos en casa. El mensaje es claro y en esta estamos todos y todos los que podemos. También tu mamá, mi hijo, tus tíos y mis primas: viralizan el mensaje, intentando poner en juego la capacidad de pensar solos - en casa - pero construyendo un lazo solidario para salir juntas de esto.

Seguramente las consecuencias sobre nuestra economía serán más de lo que prevenimos, con anterioridad a la emergencia de este coronavirus, sus efectos y las medidas para prevenir los contagios del COVID 19. Pero la vida de nosotras, ellos y ustedes dependen de este tiempo de impase, de ralentización de determinados procesos productivos para priorizar otros. El efecto en los bolsillos públicos y privados, se sentirá en cada hogar: algunos con más posibilidades que otras, sortearán con suerte esta depresión: quienes serán quienes ganen menos, quienes tendrán que salir a utilizar dispositivos necesarios para otras inversiones para enfrentar gastos, quienes tengan que recurrir a créditos o subsidios. Y ellos, también, quienes aún están peor que las empresas, que los empleados de los sectores económicos y los funcionarios y gestores de las políticas públicas y de las organizaciones intermedias. Esos y esas que, en la marginalidad - siempre afuera -, quedarán más afuera. Quizás el esfuerzo y las estrategias, requieran de acciones más distributivas, y menos "ombliguistas", quizás las estrategias requieran un trabajo social e incluso más intenso y con un abordaje más integral de la complejidad. Y aquí, el rol del Estado - en sus tres niveles de gobierno nacional, provincial y municipal / comunal - es clave, pero no suficiente. quizás las estrategias requieran un trabajo social e incluso más intenso y con un abordaje más integral de la complejidad. Y aquí, el rol del Estado - en sus tres niveles de gobierno nacional, provincial y municipal / comunal - es clave, pero no suficiente. quizás las estrategias requieran un trabajo social e incluso más intenso y con un abordaje más integral de la complejidad. Y aquí, el rol del Estado - en sus tres niveles de gobierno nacional, provincial y municipal / comunal - es clave, pero no suficiente.

Quienes trabajamos los temas de desarrollo territorial, pensamos que los problemas complejos afectados de soluciones complejas, que requieren transformaciones multidimensionales, integrales e interdisciplinarias para mejorar la calidad de vida de las

Recuperan José Arocena y Javier Marsiglia (2017; pág. 208), de Barreiro (2000): "La cooperación en el desarrollo local no es una solidaridad explícita de individuos y organizaciones motivadas, o con el deseo de poner en valor sus recursos humanos, físicos y financieros para compartir el futuro. [...] La cooperación tiene un sentido mucho más pragmático y es una respuesta racional a la propia lógica de cada uno de los actores. Dicho de otra manera, en determinado momento, los actores perciben que para desarrollar de forma más completa su propia estrategia, es necesario cooperar y poner en común con otros actores las propuestas y acciones".

En este sentido, como forma de tejer la solidaridad para la acción, desde lo local / regional es importante el fortalecimiento y la construcción de diálogos, que recuperan el territorio, para seguir profundizando estrategias para aplanar la curva, para pensar estrategias que comiencen un proyecto el mediano plazo y las posibles salidas post-COVID 19. También tienen que comenzar a gestionar, para abordar los conflictos que nos genera este virus y que despierta enojos, rezongos los cuales se gestionan facilitando información, intercambiando ideas y sobretodo articulando más acciones. El diálogo hoy es - más que nunca - para la acción: estrategias de corto, mediano y largo plazo que se articula con más actores, para equivocarse menos en nuestros pensamientos solitarios, como forma de abordar y hacer frente de manera más integral a este gran monstruo microscópico. Son mínimos acuerdos - porque no podemos tener consensos absolutos - para actuar de una forma más integradora de todas y todos, por nuestras vidas.

Que no perdamos la capacidad de encontrarnos para pensar estratégicamente, contemplando en parte o atemperando en parte los intereses sectoriales, poniendo en diálogo nuestra lógica de acción tan diversas y hasta disímiles: para comprender aún más que la transformación es en lo local, en diálogo con lo nacional, lo provincial y lo local, dentro del contexto global, en el que claramente nos pone esta pandemia. Que tenga tiempo para ganar, si hoy dialogamos para actuar juntas y juntos, si hoy nos quedamos en casa cumpliendo con las obligaciones ciudadanas y siendo solidarios así solas, pero con todos.

Nadie se salva solo, ni sola - aunque la paradoja, hoy, sea estar en aislamiento, para salvarnos todas y todos. "Repitamos el diálogo hasta el cansancio". El o los diálogos habilitan a otras y otros a ser parte de las soluciones complejas, así es la forma de estar juntos y próximas.

Lectura recomendada: Arocena, José y Marsiglia, Javier (2017). La escena territorial del desarrollo: actores, relatos y políticas. Penguin Random House Grupo Editorial Editorial Sudamericana Uruguay SA Montevideo, Uruguay.

2.4 Los desafíos de las metodologías y los procesos participativos en tiempos de aislamiento social obligatorio

Por **Alain Santandreu**

Grupo autocrítica

Lima, Perú

alain_santandreu@yahoo.com

Promover procesos y metodologías participativas en tiempos de aislamiento social obligatorio es un desafío doble. Porque la mayor parte de las intervenciones ancladas en la lógica del marco lógico privilegian procesos centralizados y verticales, basados en el proyecto y no en las trayectorias de cambio (proyecto céntricos), en los que el saber técnico, en los consultores y expertos que tienen siempre la última palabra (¡cuándo no, también la primera!), en el uso de metodologías cuantitativas y, con suerte, entrevistas, produciendo evidencia que solo es científica de corte positivista.

Por otra parte, supone el desafío de utilizar instrumentos virtuales en sociedades con un acceso desigual a internet, en la que muchas y muchos ni siquiera tienen una casa donde vivir y menos aún un espacio adecuado para el teletrabajo, con personas poco familiarizadas al uso de la virtualidad como una herramienta de trabajo y en ciudades en las que la virtualidad y el aislamiento representan un privilegio de clase.

Desde antes que comenzara la pandemia y el aislamiento, en Quito (Ecuador) y Lima (Perú) iniciamos un proceso de acompañamiento para la formulación de políticas públicas alimentarias. El debate en torno a los problemas alimentarios es uno de los más complejos que se desarrollan en este momento. Para mejorar la visión que se suele tener

alimentación, a la ciudad y a un ambiente sano, a la seguridad alimentaria con soberanía, a la promoción de la resiliencia alimentaria, al cuidado de los entornos alimentarios y a la mejora de la gobernanza del sistema alimentario. La alimentación es un acto político y cultural y debe ser considerada como tal. No solo lo personal es político, la alimentación también lo es y demanda un cambio significativo en la forma como concebimos los sistemas agroalimentarios que supere la noción de cadena de valor de los alimentos incorporando distintas escalas y actores. Debemos luchar por la democratización de la alimentación.

Antes el aislamiento social obligatorio, habíamos iniciado un proceso participativo para la conformación y fortalecimiento de plataformas multi actorales que venían discutiendo distintas propuestas para promover sistemas agroalimentarios sostenibles y resilientes. El aislamiento social obligatorio cortó el proceso de reuniones presenciales, pero desde el equipo de investigación articulamos dos estrategias para seguir construyendo conocimiento en grupos utilizando instrumentos participativos.

Por una parte, seguimos reuniéndonos a través de un grupo de WhatsApp en el que se encuentran representados todas las organizaciones e instituciones que integran ambas plataformas, en Quito es el Pacto Agroalimentario de Quito y en Lima la Mesa de Trabajo sobre Ambientes Alimentarios Sostenibles. A través del grupo de WhatsApp circulan noticias, se realizan convocatorias y se generan discusiones que dan seguimiento a las acciones que se vienen implementando en los municipios. Es una buena herramienta para reflexionar sobre los problemas alimentarios que se van presentando con el aislamiento. Más recientemente, hemos sumado sesiones en Zoom que nos permiten realizar presentaciones y sostener reuniones con más de una veintena de participantes en las que se toman decisiones a mano alzada. Hemos discutido líneas de tiempo y elaborado mapas de actores utilizando Zoom. No es lo mismo, pero nos ha permitido incluir una diversidad de perspectivas al momento de definir problemas y priorizar acciones.

Por otra parte, los programas municipales y las ONG que promueven huertos urbanos y periurbanos están aprovechando el WhatsApp y otros aplicativos para acompañar a las y los agricultores, documentar los impactos que los huertos están teniendo en la alimentación en sus barrios.

Es cierto que el aislamiento social obligatorio es una medida necesaria, pero no es menos cierto que en países como los nuestros, es un privilegio de clase porque supone tener las

aislados. El uso de aplicativos y plataformas de comunicación también es un privilegio de clase, pero en ciertos espacios, pueden utilizarse con cierto éxito para continuar con la conexión y el debate participativo. Si aplicamos instrumentos virtuales y documentemos lo que hacemos, tendremos la posibilidad de analizar críticamente sus ventajas y desventajas. Quizá se nos abra un nuevo campo para las metodologías y procesos participativos una vez que dejemos de estar aislados socialmente pero sigamos hiper conectados virtualmente.

2.5 Pandemias del mal desarrollo: Ecuador al desnudo

Por Patricio Carpio Benalcazar

Publicado en PlanV, lineadefuego y Alterativa periodismo vital
Docente/investigador de la Universidad de Cuenca-Ecuador
Ph.D en Sociología

Que si el ex presidente Correa era el mejor de la historia o el actual presidente Moreno es el peor de la historia nos resulta insustancial frente al colapso del Estado y de la estructura gubernamental que lo sostiene, colapso evidenciado en esta crisis viral. Es insustancial si revisamos los datos históricos sobre pobreza, desigualdad, empleo y subempleo; sobre acceso a servicios básicos en las ciudades y desarrollo urbano. No sólo Correa o Moreno son parte constitutiva y constructiva del maldesarrollo a la ecuatoriana, es históricamente responsabilidad de las élites sociales y económicas estructuradas bajo la lógica colonial de racismo, exclusión y negación de esa otra “sociedad subordinada”, considerada exclusivamente como mano de obra barata para sus fines extractivos. Es su responsabilidad también la consolidación de una clase política engendrada para cumplir sus designios de precautelar el vergonzoso sistema de privilegios que han logrado construir. Esta clase política se ha convertido modernamente en un estamento con dinámica propia, cuya racionalidad es el enriquecimiento fácil a través de burdos e ingeniosos mecanismos de corrupción, el autoritarismo, las vanidades y banalidades del poder, por cierto, emulando a esa élite como su ideal de vida. Correa o Moreno, no son más que un eslabón en la cadena de oprobio canallesco de desgobiernos secuenciales en este país.

informal corresponde al 40,7 % (Guayaquil representa el 10,2% y es la ciudad con mayor informalidad del país); el 60,1% de los trabajadores no tiene acceso a seguridad social. (Gestión Digital, 2020). El desempleo completo en el país bordea el 5% y según el INEC la canasta básica corresponde a 713 dólares mientras el salario básico (SBU) es de 400 dólares.

De acuerdo a la Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo (ENEMDU) de diciembre del 2019 del INEC, muestran que la tasa de pobreza multidimensional abarca al 38,1% de la población a nivel nacional, de esta al 71,1% en el sector rural; es decir de acuerdo a este índice 4 de cada 10 ecuatorianos tienen carencias que les impiden estar en condiciones mínimas de bienestar, y esto en el ámbito rural, envuelve a 8 de cada 10 personas. De estas cifras, la pobreza extrema multidimensional alcanza al 16,9% a nivel nacional y toca al 42% en el sector rural, en general, de cada 10 pobres, 4 viven en condiciones de pobreza extremas.

En este escenario nos invade el virus global, corona virus o covid-19, y claro, encuentra un caldo de cultivo inmejorable para su reproducción y expansión masiva. La reacción del gobierno, los sectores empresariales, la ciudadanía y su diversidad socio económica y cultural expresan desgarradoramente cuanto de país y como nación hemos construido.

En cuanto a la pobreza por necesidades básicas insatisfechas, la cifra alcanza el 34,2% a nivel nacional, siendo mucho más impactante en el sector rural con el 61,6%.

Esta cruda realidad no se configura en los últimos quince años (correa-morenismo), viene arrastrándose por décadas y hasta siglos, ciertamente con avances en algunos casos, pero con vaivenes en cuanto al empleo. Por tanto lo que nos queda claro es que hay una continuidad de desgobierno en el país, que no se ha priorizado la inversión para superar la pobreza y que el modelo de maldesarrollo es inmanente a las clases que se hacen del poder, independientemente de partidos y su matriz política-ideológica, cuando la tienen.

Los actores cambian, pero el comportamiento frente a la gestión pública es el mismo, sino recordemos el terremoto en Manabí y Esmeraldas y la secuela de corrupción hoy denunciada. ¿En que se diferencian las corruptelas en el IESS, en el MSP, y en otras instancias que hoy denuncia la ciudadanía? En nada, pues más allá de los montos, es la cultura política enraizada en el oportunismo para lucrar en beneficio propio lo que marca su razón de ser.

Para correlacionar la incapacidad del sistema de salud en responder con eficiencia a la crisis sanitaria con la política económica y la complementariedad entre élites empresariales y clase política, revisemos algunas decisiones gubernamentales:

1. El presupuesto para el sector salud: según un dato publicado por Fernando Carrión en las redes sociales y tomado del Plan Anual de Inversiones Sector Salud en Ecuador, 2017-2019 “La inversión en el área de salud en Ecuador pasó de 306 millones de dólares en 2017 a 201 millones de dólares en 2018 y 110 millones de dólares en 2019, una reducción de 34% y 36% respectivamente” lo cual implicó el despido de más de tres mil trabajadores del sector según denunció en el 2019 un dirigente sindical ([El Universo, 6 de marzo del 2019](#)).

2. Amnistía tributaria: el gobierno decretó la amnistía tributaria sobre multas e intereses de la deuda al SRI que las empresas mantenían por un monto de 4.600 millones de dólares, lo cual representó que estas no paguen alrededor de 2.300 millones de dólares, favoreciendo fundamentalmente a las grandes empresas (15 empresas abarcaron el 60% de ese monto).

3. Deuda externa: El Ministro de Finanzas Richard Martínez, quién hasta entonces había ejercido como Presidente del Comité Empresarial Ecuatoriano (2015-2018), Presidente de la Federación Nacional de Cámaras de Industrias del Ecuador (2015) y Presidente Ejecutivo de la Cámara de Industrias y Producción (2014-2018) tomó la controvertida decisión de cancelar 325 millones a tenedores de bonos 2020, bajo el argumento de disciplina ante el FMI y BM con la intención de acceder a otro préstamo por 2.000 millones de dólares, justo en los días que estos organismos ya hablaban de flexibilizar los pagos de los países con más problemas presupuestarios por el coronavirus. Este hecho a generado ya insinuaciones sobre la relación de tenedores de bonos con altos funcionarios del gobierno y de la élite empresarial, como ya se evidenció en procesos anteriores con la deuda externa.

Todas estas estas decisiones, de dudosa racionalidad económica, son una contribución directa para la indefensión del sistema de salud en sus posibilidades de enfrentar la pandemia con éxito. Y lo que nos demuestra con claridad es el sistema de prioridades que guían las decisiones políticas del gobierno, privilegiando sin duda el capital sobre la vida.

Se complementa esta línea de gestión económica con las inversiones en material militar.

informaba a los medios que el Ecuador invertía 109,1 millones de dólares en equipamiento para las fuerzas militares (El Universo, 30 de noviembre del 2019); en enero 2020 se anunciaba la inversión de 3.6 millones en material antimotines para las fuerzas terrestres (El Comercio, 6 de enero del 2020).

Las consecuencias de estas decisiones y que en algún momento la sociedad pasará cuentas, es que según cifras oficiales existirían 1600 personas entre médicos, enfermeras y demás personal de salud contagiados por el COVID19, por las condiciones deficitarias en cuanto a elementos de bioseguridad para ejercer su trabajo como trajes, mascarillas, etc. Igualmente se hicieron públicas las limitaciones del sistema para atender la demanda de servicio médico por capacidad física instalada, medicamentos, test de detección, respiradores etc y por falta de profesionales.

Por fin, en estos últimos días, el gobierno ha lanzado su propuesta de medidas económicas de contingencia. Como para corroborarse a sí mismo lo absurdo de todo lo realizado anteriormente: castiga al trabajo con deducciones salariales a los trabajadores del sector privado, que según Richard Martínez correspondería entre 695 a 800 millones (2 dólares durante 9 meses a quienes ganen 500 dólares) y mínimo 250 millones a los trabajadores públicos (10% a quienes ganen más de 1000 dólares durante un año. Los altos funcionarios contribuirían con 50 millones al bajarse los sueldos al 50%. A las empresas con utilidades de más de un millón de dólares se les gravaría con el 5% lo cual alcanzará una recaudación de 500 millones de dólares, es decir el capital aporta menos que el trabajo.

No se dice nada sobre la banca y otras opciones con las transnacionales y la intermediación petrolera, por ejemplo. Se abren las condiciones para atacar los subsidios a los combustibles y sobre todo da carta blanca a la flexibilización laboral. Peor aún, nada se dice sobre recuperación de los actos de corrupción del gobierno anterior ya comprobados y acciones contra la empresa Odebrecht, por ejemplo.

Si esto corresponde a la política económica y sus consecuencias, merece un comentario sobre la organización del Estado y sus niveles para atender la crisis sanitaria, pues sigue el libreto de obstrucción estratégica que caracteriza, insistimos, "históricamente" a los gobernantes y que constituye otro eje vertebrante del mal desarrollo de nuestro país.

1. La ausencia de un plan estratégico de contingencia concertado para gestionar la crisis,

acusaciones con renuncia de la ministra de salud, señalando que no cuenta con fondos para manejar la crisis.

2. Los brotes de corrupción en plena conmoción sanitaria que envuelve a las más altas autoridades del IESS (sobrepuestos en adquisiciones) y hasta funcionarios administrativos (cobros por entrega de cadáveres) lo cual profundiza la ya deteriorada confianza en este régimen.

3. La descoordinación entre niveles de gobierno, sobre todo en Guayaquil, donde la alcaldesa terminó con el coronavirus luego de una ridícula actuación impidiendo la llegada de vuelos humanitarios. En lugar de procesos de concertación para reforzar la intervención, se ha generado disputa de competencias, asignación de tareas a funcionarios de áreas no relacionadas (se entregó la responsabilidad de la recolección de cadáveres en Guayaquil, al gerente de la banca del Estado, por ejemplo), y así una serie de subnormalidades recurrentes. Para disimular la ineficiencia, muchos funcionarios del Estado y los gobiernos locales asoman en los medios de comunicación y redes sociales ejerciendo tareas operativas, en la calle, con la gente, con pico y pala, etc cuando su tarea es planificar, articular, efectivizar políticas públicas y acciones inmediatas, que claro, no existen.

4. Y por fin, el punto de mayor subdesarrollismo: los diferentes actores de la estructura de gobierno, local y nacional, se disputan a dentelladas el protagonismo político para ganar relevancia en las elecciones del 2021. Cada quien hace por su lado los malabares más auspiciosos según su parecer para mostrarse efectivo, solidario y sobre todo necesario. Triste imagen de esta clase que ha privilegiado la promoción en redes sociales, sobre la tragedia humana.

El buen sentido orienta a pensar justamente por fuera de estas lógicas politiqueras y marcar opciones viables, inteligentes y coherentes para paliar el momento, entre estas se pueden señalar las siguientes:

1. La integración de medidas y acciones en un plan estratégico concertado entre gobierno central y gobiernos locales, señalando según competencias exclusivas y concurrentes lo que se debe gestionar y operar en los territorios.

2. Diseñar políticas públicas para la atención prioritaria a los siguientes aspectos del funcionamiento de la sociedad:

de cada situación exclusivamente en manos de los empleadores, para esto debe analizarse como inyectar recursos a las PYMES y acordar su operación. Las grandes empresas deben actuar solidariamente con sus trabajadores en la medida que sus recursos si lo permiten.

- Garantizar la seguridad alimentaria de la población: a través justamente de operar las industrias de alimentos bajo formatos de bioseguridad; prioritariamente apoyar a los productores rurales para mantener activos los procesos productivos fundamentalmente agroecológicos y atender la comercialización desde el productor a centros de distribución públicos y privados.

- Identificar medidas de distribución de alimentos acercando los productos a los barrios para evitar la movilidad de las personas, esto es viable en acuerdo con los propios comerciantes de los mercados o con las asociaciones de productores via gobiernos locales.

- Facilitar el telecomercio o comercio electrónico igualmente bajo condiciones de bioseguridad para su distribución.

- Atención prioritaria a personas y familias que viven en la informalidad, desempleados y también población indigente, tema que ya tiene algún avance pero que requiere de política pública más allá de donaciones y caridad. El no entender que este sector socio económico tiene una dinámica específica ha llevado al flagelamiento mediático y físico en Guayaquil y en plena semana santa, cual Cristo camino al calvario; se les exige a un pueblo con hambre y carencias, ayuno obligatorio.

- Los recursos para atender la crisis NO pueden manejarse desde instancias ad honorem de la sociedad civil, eso expresa que ni el propio gobierno tiene confianza en sus estructuras y funcionarios, y por otro lado genera dudas sobre la transparencia, pues la experiencia del terremoto pasado en la costa, demuestra las falencias del manejo sin controles efectivos. Lo más aconsejable debe ser el trabajo desde un enfoque descentralizado o desconcentrado para dar paso a la gestión de los GASD provinciales y cantonales en los territorios, los cuales se pueden apoyar en instancias de la sociedad civil, que sería lo correcto a través de mesas de trabajo sectoriales por ejemplo.

Es imprescindible aquí también visibilizar la situación de los pueblos amazónicos

certezas de acciones de apoyo emergente.

Las macro políticas en lo relacionado al sistema de salud y la búsqueda de financiamiento sobre las que día a día se ponen dispersamente elementos, deben ser tratadas por especialistas bajo lógicas de dialogo y concertación y no de ideas sueltas sin la suficiente consistencia para su viabilidad práctica.

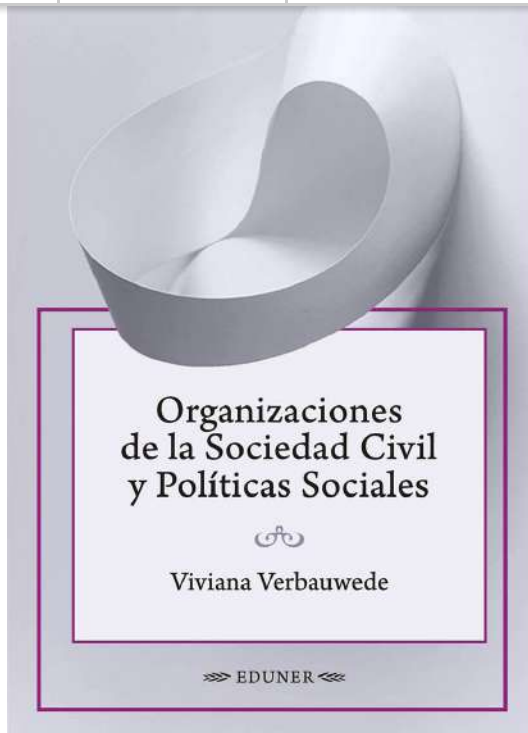
La pandemia pasará más tarde que temprano, pero la sociedad se queda y sin lugar a duda, exigirá una nueva normalidad basada en la democracia plena y la sustentabilidad, y esto será a costo de lucha y resistencia.

En este contexto que nos importa poco es peor si Correa o Moreno.

3. Reseñas

3.1 Organizaciones de la Sociedad Civil y Políticas Sociales. Una mirada desde la Teoría de la Estructuración

Por Leonel Del Prado
Doctor en Ciencias Sociales
Licenciado en Trabajo Social



Verbauwede, V. (2018). *Organizaciones de la Sociedad Civil y Políticas Sociales. Una mirada desde la Teoría de la Estructuración*. Concepción del Uruguay: EDUNER.
ISBN – 978-950-698-420-5

Viviana Verbauwede es trabajadora social y doctora en Ciencias Sociales; este trabajo forma parte de su tesis doctoral en la que busca desde la teoría de la estructuración de Anthony Giddens comprender el desarrollo cotidiano y los vínculos de las organizaciones de la sociedad civil y el Estado en la implementación de las políticas sociales en la década de los 90, período de profundización de las reformas neoliberales en Argentina.

Sus preocupaciones parten de sus “preguntas reiterativas” (Bourdieu & Wacquant, 2008) producto de su labor cotidiana como trabajadora estatal y profesional de las políticas sociales.

El propósito del libro es realizar un aporte al estudio de las organizaciones de tipo comunitarias. Se encuentra ordenado por un prólogo de Miguel Ángel Forte, un prefacio, un epílogo, y el núcleo del trabajo que son cuatro capítulos: “Las capacidades de la agencia y las estrategias de implementación de la política social” (I), donde desarrolla la teoría de la estructuración y sus usos para la investigación; “Las organizaciones de la sociedad civil en la implementación de las políticas sociales” (II) donde realiza un pormenorizado debate sobre esta relación; “La agencia y las estrategias de implementación en la construcción de las relaciones sociales” (III) aborda específicamente los tres casos que toma: Club, Centro de Día y Escuela, en ellas va a mostrar cómo se interrelacionan dichas organizaciones con el programa y el Estado; “Proceso de estructuración y tensiones entre la agencia y las pautas del programa” (IV), es el capítulo donde se narran las transformaciones –toma de decisiones; organización administrativa, contable y legal; profesionalización del trabajo comunitario–. El libro finaliza con un epílogo donde la autora destaca los aportes de la obra y propone líneas de indagación para profundizar en la temática.

Este texto es relevante en tanto se introduce en los debates de las modificaciones que se produjeron en los años 90 en las organizaciones de la sociedad civil, ante el nuevo tipo de Estado neoliberal y con las organizaciones internacionales como rectoras en materia ideológica de las políticas de atención a la pobreza. El texto corre el análisis de

mismas en el contexto de las políticas.

La obra es interesante en tanto toma casos empíricos para analizar este vínculo de los organismos internacionales, los Estados nacionales y la sociedad civil. A su vez, una de las virtudes del texto es mostrar la importancia de un abordaje interdisciplinario para estudiar un fenómeno social, en el caso analizado el de la participación de las organizaciones de la sociedad civil en las políticas sociales.

Bibliografía

Bourdieu, P. y Wacquant, L. (2008). *Una invitación a la sociología reflexiva*. Buenos Aires: Siglo XXI.

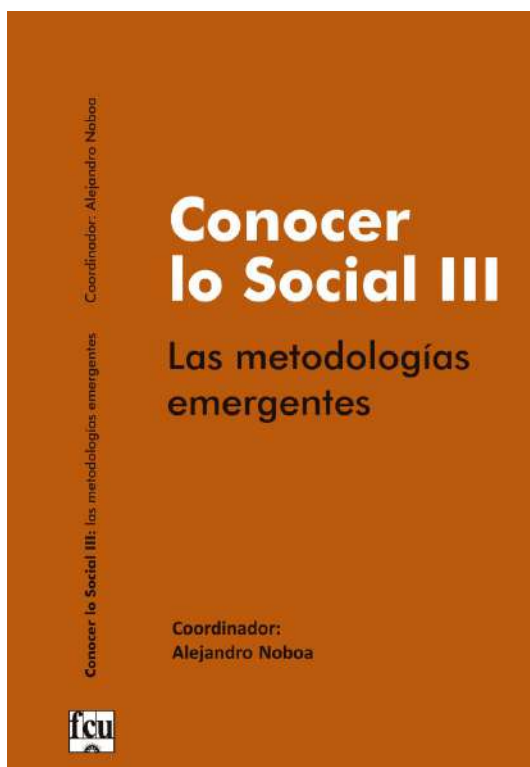
3.2 Conocer lo Social III: las metodologías emergentes

Por Rosmari Negrin

Docente de la UdelaR (Uruguay)
Integrante del GEPADE

Se ha especializado en el área de la estadística social y en temas de desarrollo rural, movimientos sociales y territorio. Fue técnica del Programa Uruguay Integra (OPP).

rosmarinegrin@gmail.com



Alejandro Noboa (Coordinador) (2019) Conocer lo Social III: las metodologías emergentes. Salto: Fundación de Cultura Universitaria.

precede: “Conocer lo social I: estrategias, técnicas de construcción y análisis de datos”; y “Conocer lo social II: estrategias y técnicas de construcción y análisis de los datos cualitativos”.

Dicho texto nuclea el trabajo de varios autores pertenecientes al Grupo de Estudios de la Participación y la Descentralización (GEPADE) y otros autores de la red CLACSO "Procesos y metodologías participativas" y la "Red Sentipensante", quienes tienen las metodologías participativas desde sus centros de investigación.

El libro se estructura en once capítulos en los que se reúnen artículos que abordan las distintas técnicas de metodologías participativas, diferentes miradas y experiencias relacionadas con la investigación acción.

En el capítulo uno Profesor Carlos Rodrigues Brandão desarrolla el artículo descrito “Eles” e “Nós” entre “Nós e Eles” algunas memorias e imaginarios sobre esa investigación-ação-participativa ”el autor hace un recorrido crítico por los orígenes de la investigación acción participativa El capítulo dos "De la disidencia a la convergencia: métodos emergentes en la Investigación Social" de la profesora Eryka Torrejón Cardona plantea en el análisis de la influencia que ha tenido la investigación acción en los cambios de la investigación social. En el capítulo tres, el Profesor Alejandro Noboa y Leticia Pou presentan el artículo “Metodologías emergentes: interludio conceptual para nuevos argumentos” en el que se presentan nuevos argumentos en la articulación conceptual entre complejidad y metodologías emergentes. El cuarto capítulo es un artículo de Mariano Suárez y Fabiana Meneses denominado "Metodologías participativas: orígenes y características del proceso" en el que presenta las etapas y características de las metodologías participativas. El capítulo cinco es un trabajo de María Dolores Hernández denominado "Antes de comenzar con metodologías participativas" en el que se exponen las cuestiones teóricas metodológicas a tener en cuenta como primer paso para pensar las metodologías participativas, después de las etapas y técnicas, tratar de dar respuestas a algunas preguntas al respecto. En el capítulo seis "Mapeo de actores: análisis de actores y relaciones sociales", Fernando Alonso, Marisabina Minteguiaga, Natalie Robaina,

“La entrevista cualitativa en clave participativa” es el artículo presentado en el capítulo siete por Alejandro Noboa, Natalie Robaina, en el mismo se presenta y analiza la técnica y su relación con aspectos como la confianza, el informe, la comunicación, así como la aplicación de la técnica. El capítulo ocho de Leonel de Prado "Caminar colectivamente: intervención profesional participativa en las calles", analiza la forma introductoria y pedagógica la técnica de transecto.

Natalia Bisio en el capítulo nueve nos presenta el artículo "Reconociendo los discursos emergentes para pensar soluciones creativas" en él se encuentra algunas herramientas que permiten a los actores validar y socializar los discursos identificados en el proceso de diagnóstico e identificar relaciones causales para la propuesta de intervención. En el capítulo diez, el profesor Alfonso Torres Carrillo, presenta el artículo "Sistematizar las prácticas educativas", en el cuestionamiento de los sistemas de prácticas educativas que desconocen el saber de las prácticas sociales argumentando respecto de la sistematización de experiencias. Sintetiza además las acciones durante el proceso de sistematización. Finalmente, en el capítulo, una vez Ioanna Grotiuz, Alejandro Noboa “De

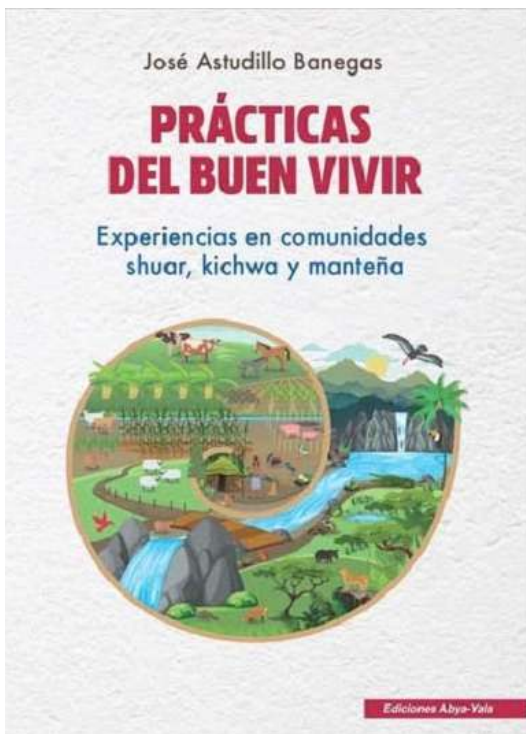
política de promoción cultural llamada Agendas Municipales de Cultura. El libro cierra con un epílogo de Tomás Villasante, en el que se articulan las metodologías participativas con las democracias.

De esta forma ya través del informe de los autores investigados, la publicación busca ser un informe más para investigadores, docentes y estudiantes sobre las teorías de la investigación acción y las metodologías de investigación social. Un espacio que invita a la reflexión y suma al pensamiento de las metodologías emergentes desde distintas miradas y experiencias.

3.3 Prácticas del buen vivir. Experiencias en comunidades shuar, kichwa y manteña

Por **Tomás R. Villasante**

Profesor Honorífico de la Universidad Complutense de Madrid
Grupo de trabajo
tvillasante@hotmail.com



Astudillo Banegas, J. (2020). *Prácticas del buen vivir. Experiencias en comunidades shuar, kichwa y manteña*. Editado por Abya – Yala.
<https://abyayala.org/Abyayala2018/producto/practicas-del-buen-vivir/>

“Pepe [...] somos Shuar, tenemos nuestra propia cultura en alimentos, en la forma de aplicar la medicina y la forma religiosa, [...] respetamos a otras culturas que tienen también su mundo, su forma de salud, de convivencia, etc., [...] somos tantos pueblos que vivimos aquí, que esto sería pluriculturalidad”. *Miguel Tankamash*

un patrimonio intrínseco a la vida de la humanidad, comunidades donde aún se puede encontrar un sentido que connota el vínculo del ser humano con el territorio que habita, a través de los usos y significados colectivos que proveen las pistas para recuperar la condición profunda de la humanidad". *Ana Cecilia Salazar Vintimilla*

En estos tiempos del síntoma del coronavirus que nos invade es bueno aprender de las comunidades que han sabido preservar sus culturas frente a una globalización insensata que está mostrando su gran fragilidad. Estas tres comunidades de la costa de Ecuador, de los Andes y de la Amazonía nos enseñan cómo se puede convivir con dignidad. Son ejemplos vivos que estudia de cerca y con unas buenas metodologías participativas Pepe Astudillo. Sus protagonistas nos hablan del "buen vivir" con acentos diferentes, según son sus realidades actuales. No se trata de unas mitificaciones de un concepto de moda, sino de poner en primer lugar el valor de la vida de manera práctica, más con sus ejemplos que con teorizaciones abstractas. Aprender a defenderse y ser alternativas en estos tiempos requiere apearse de las fantasías de la globalización neo-capitalista, y encontrar los caminos propios de cada cultura, los mejores convivires posibles en esta transición para ir saliendo con bien de las crisis ecológicas, económicas, culturales y de cuidados en que nos han metido.

En este libro se da un paso más avanzado sobre lo que se ha venido escribiendo y debatiendo sobre el "buen vivir". Porque se postulan los "buenos convivires", tal como se están dando en la realidad, en comunidades concretas, con sus pros y sus contras. Aunque el fondo superador de estas crisis es común a muchas comunidades (tanto las de origen latinoamericano como las "comunidades en transición" en otras parte del mundo) en cada caso se está construyendo su propia resistencia y su propia alternativa. Los "mejores convivires" estudiados, se centran en tres elementos a destacar: 1.- No hay un solo modo de entender el Buen Vivir de una forma unilateral, sino que hay varios "buenos convivires". 2.- Son construcciones en "procesos permanentes", situacionales de cada cultura en interacción con las formas globales. 3.- Son experiencias definidas por las prácticas desde abajo, democracias comunitarias, no manuales de auto-ayuda individual.

4. Experiencias

4.1 Defensa de la Costa en las Islas Canarias. Plataforma ciudadana de La Punta del Hidalgo que se integra en el proceso de Eco-Areas (Universidades y Gobierno de Canarias)

Por **Tomás R. Villasante**
Loli Hernández

Resumen

promover un movimiento para la defensa de los valores de la costa y la comunidad. Primero se colaboró en un libro a partir de memoria oral y fotografías de la gente. Luego parte del Grupo Motor se entera de que caduca la concesión a un Club Privado en una zona de especiales valores ecológicos, que vulnera la Ley de Costas, y que aún pretendían ampliarlo. En unos 10 días se pudieron recoger en torno a 1.000 alegaciones al proyecto del Club, y además el Ayuntamiento de La Laguna por unanimidad de todos los partidos también puso una alegación para que pase a ser de uso público. Al calor de este ambiente de movilización social, el Grupo Motor y la Plataforma pasaron además a reclamar que esa parte de la costa se cierre al uso indiscriminado de tráfico rodado y aparcamiento de caravanas, que no solo estaban deteriorando la costa con sus residuos, sino que imposibilitaban otras actividades de paseo, deporte, etc. que se corresponden con un turismo más sostenible. Tras varias acciones ciudadanas y una recogida de firmas, el Ayuntamiento se ha comprometido a regular el acceso a esta parte de la costa de Tenerife y debatir soluciones alternativas con la Plataforma y el Foro de Eco-Areas de la Punta del Hidalgo (que integra a las diversas asociaciones locales).

Lugar

Municipio de La Laguna, Islas Canarias. España. En La Punta del Hidalgo viven en torno a unos 5.000 habitantes, pero además recibe muchos miles de visitantes a lo largo del año (de otras partes de la isla y del extranjero).

Fecha inicio y finalización

2018-19-20 (aún en proceso)

Actores y roles

Cuando se creó La Plataforma se hizo una asamblea abierta, no solo a los actores locales, sino también a la Universidad (Eco-Areas) y a otras entidades que estuviesen interesadas en la Defensa de la Costa. En el Foro que se convocó como Eco-Areas participaron la Asociación de Vecinos, la de Mayores, algunos comerciantes, pescadores, surfers, y de forma destacada el Ayuntamiento, y la Universidad de La Laguna. Las reuniones tuvieron una asistencia entre 20 y 50 personas, algunas de ellas venían en representación de asociaciones locales. El apoyo fundamental vino desde la población local a través de la firmas de las Alegaciones o del escrito en Defensa de la Costa.

Estas iniciativas partieron de un Grupo Motor abierto, donde se han ido cambiando los miembros según los temas que se iban abordando. Este grupo no tiene un carácter de toma de decisiones sino para preparar los análisis y los métodos que ayuden a la población a tomar las decisiones, y a que las autoridades presten atención a lo que la gente está demandando. Durante todo el proceso se han solicitado apoyos de todos los grupos y asociaciones locales más allá de las ideologías políticas, religiosas o culturales, tratando de sumar para la construcción colectiva de un proyecto concreto, de forma transversal a base de consensos.

La Universidad de La Laguna movilizó a varios Departamentos (Biología, Antropología,

varios investigadores hicieron su trabajo acompañados por el Grupo Motor y posteriormente también hubo una formación-acción con metodologías participativas durante el año 2019, base para un informe diagnóstico con la colaboración de la población local.

El Centro Ciudadano es el lugar donde se reúnen tanto la Asociación de Vecinos, como otros colectivos para sus actividades (BLP Avanzando, grupos musicales, de excursiones, etc.) así como el propio Grupo Motor. La importancia de la As. de Vecinos es tradicional en la zona, y su colaboración, sobre todo en la última fase ha sido muy importante.

Las Asociaciones de Comerciantes, de pescadores, o de surfers, también han colaborado tanto en la recogida de firmas, como en aportar sus opiniones a las distintas fases del proceso. Aunque por sus horarios de actividades su presencia en las Asambleas se dificulta y prefieren delegar en algunas personas que manifiestan sus opiniones.

En este proceso el Ayuntamiento ha cambiado porque hubo elecciones municipales en mayo 2019. El anterior Gobierno apoyó la edición del libro y envió su propia Alegación para el uso público del Club privado. El actual Gobierno, además de apoyar lo anterior, y con un Informe de la Consejería de Medio Ambiente del Gobierno de Canarias, se ha comprometido en el Foro y las Asambleas para tomar medidas urgentes, y para estudiar con la población local las mejores soluciones posibles.

Problemática y demanda inicial

El proceso surge desde un grupo de personas preocupadas por el abandono que sienten sobre la localidad por las autoridades, y cómo superar el miedo de muchos vecinos para auto-organizarse en defensa de la cultura local y los valores de la costa. Las Asociaciones más tradicionales solo estaban para las fiestas y para gestionar diversas actividades dentro del Centro Ciudadano, incluso en varios sub-grupos no muy cohesionados. La demanda inicial fue cómo cohesionarse entre diversos grupos para llevar adelante algún proceso común muy sentido por la ciudadanía, y de esta forma poder ir avanzando con metodologías participativas hacia instrumentos concretos para la democracia local.

Objetivos

Construcción de estrategias de la población tradicional y nuevos residentes para la defensa de la memoria histórica, el abordaje conjunto de la problemática de la costa, y potenciar un turismo más sostenible.

Fases

a) Las convocatorias iniciales se centraron en rescatar la memoria histórica local. Durante semanas con una Línea del Tiempo la vecindad pudo ir aportando lo que consideraba más valioso. Todo ello desembocó en un libro en el plazo del primer año.

b) Negociación inicial con actores locales de tipo tradicional para que se garantizase el respeto a la opinión de cada cual. Se concretó que no aparecería en el libro ningún

c) A finales de 2018 y principios de 2019 se editó el libro Historias Vividas de la Punta del Hidalgo, que se presentó en un acto festivo con numerosos artistas locales y gran afluencia de público. Así se confirmaba que era posible la colaboración para asuntos muy concretos y demandados.

d) A principios de 2019 en 10 días se recogieron en torno a 1.000 firmas de las Alegaciones al Club privado para que pueda pasar a uso público tal como también ha solicitado el propio Ayuntamiento por unanimidad. Esta movilización hizo pasar la unidad al respaldo amplio para reivindicar los derechos de la costa y de uso por la población local.

e) Durante el segundo año (2019) se realizaron Talleres de formación- acción con el Grupo Motor (Proyecto Eco-areas). Este Grupo se encargó de la profundización de la información, tanto técnica junto a los investigadores de la Universidad, como en la recogida de las opiniones.

f) Se han realizado varias asambleas abiertas para hacer el seguimiento del proceso, y los técnicos de Eco-Areas realizan un Informe que contiene todo este proceso y que conecta con el Plan de Turismo Sostenible del Ayuntamiento (también encargado a la Universidad de La Laguna para ser desarrollado con metodologías participativas)

g) La parte de validar la planificación junto los actores locales, ejecución y monitoreo está aún en fase de desarrollo, por lo que no procede que se pueda especificar más.

Metodologías y técnicas

La metodología seguida fue cambiando según las necesidades de cada fase y sus objetivos concretos, pero en todo momento fue debatida y acordada con todo el Grupo Motor y en varias ocasiones al año con las Asambleas abiertas convocadas.

La primera técnica realizada fue una Línea del Tiempo en un gran papel que recorría toda una gran pared del Centro Ciudadano, y que luego se puso también en el Centro de Mayores, a principios de 2018. Durante unas semanas se pudieron recoger acontecimientos y fotografías que la gente iba colocando encima o debajo de los años planteados (desde los primeros años del siglo XX, pero sobre todo después de la Guerra Civil y sus consecuencias locales hasta la actualidad). Esta tarea dio ánimos para que se pudiera redactar un libro de la memoria oral y que se pudiera presentar editado en un año. La totalidad de los ejemplares que se vendieron a bajo precio en el pueblo se agotaron enseguida, solicitando al Ayuntamiento que de salida a nuevos ejemplares.

Una primera negociación se pudo hacer con la Asociación de Vecinos y con el Grupo Avanzando para el uso del Centro Ciudadano municipal, y para superar diversos malentendidos entre ambos colectivos. Que en el Grupo Motor hubiera personas de la vida local, artistas, profesores y personas diversas, además de gente de ambos colectivos, ayudó a que la tarea concreta se pudiera llevar con eficacia y que resultara además gratificante por el buen ambiente creado. Más adelante se pidió al Alcalde de entonces que colaborase en la edición del libro, y esto supuso una buena ayuda.

uso particular del Grupo Motor, para establecer que no quedase fuera de los acuerdos ningún sector importante de la vida local. La recogida de firmas en Enero de 2018 fue un primer detonante muy importante para todo el proceso siguiente, y un año más tarde se repitió con una recogida de firmas urgiendo las reuniones con todas las Administraciones sobre el futuro de la costa. La presencia en los bares y las plazas y calles del Grupo Motor generó un estado de opinión local en general muy favorable por ser demandas muy sentidas por la mayoría de los habitantes (y no ser manipuladas por un partido).

Para ir conectando a los diversos actores a partir de estos “mapas estratégicos” de actores, se fueron visitando y conversando con todos los que se consideraban portavoces de los contactos que se han ido produciendo en estos años, y de forma reiterada. Las entrevistas para el libro sirvieron también para un primer diagnóstico que luego se fue completando con nuevas entrevistas sobre el uso de la costa y lo que la gente considera más problemático y urgente a resolver.

Cada año se realizaron un par de Asambleas abiertas (casi siempre con técnicos de la Universidad, y con metodologías participativas) y con la presencia del Ayuntamiento en alguna ocasión. La técnica trata de que no haya una presidencia sino una disposición en círculos de los presentes, con un gran papel en una pared donde se van anotando los temas y los acuerdos que se van alcanzando a la vista de los presentes, de forma que se puedan rectificar o completar de forma colaborativa. Y la moderación trata de regular los tiempos de intervención y facilita el poder llegar a acuerdos de las mayorías (no hubo necesidad de hacer votaciones).

Durante el año 2019 se hicieron todos los meses Talleres de auto-formación-acción, tanto para recoger los aportes de los investigadores en biología marina (que destacaron los enormes valores ecológicos de esta costa, intermareas, mujo amarillo, etc.) como para recoger lo que la gente del común de la localidad sabe y aporta sobre los usos de cada uno de los elementos problemáticos detectados. Aún cuando hay unos fundamentos académicos de biología y de antropología (como son los Departamentos universitarios) la importancia de estos Talleres fue para contrastar con el saber popular y poder poner en valor lo que suele quedarse al margen de la población que lo usa.

La presencia en la costa con grabación de videos, y el uso de los medios de prensa, también contribuyó a que se hicieran populares las causas que se planteaban. Todas las dinámicas del Grupo Motor se fueron acordando en Asambleas abiertas según los momentos y los objetivos concretos de cada fase, teniendo en cuenta las características de la comunidad local.

Resultados

Aunque el Grupo Motor empezó con buen pié, y hay promesas de las autoridades, aún no se ejecutaron los compromisos públicos. El coronavirus paralizó las agresiones a la costa más rápido que las administraciones. Se ha superado bastantes miedos y desconfianzas en la población, pero aún quedan bastantes retos participativos aún no resueltos

Evaluación

a) Consolidación de un grupo motor abierto y con buen ambiente. Colaboración con la Universidad y sus técnicos de biología, antropología y dinamización. b) Se puede apreciar la superación de desconfianzas y la capacidad de unión de la población local. c) Apoyo del nuevo Gobierno local y la Directiva de la As. de Vecinos. d) Informe de Medioambiente del Gobierno de Canarias que fundamenta las decisiones del Ayuntamiento en defensa de la costa.

-Debilidades:

a) Burocracia y lentitud de las Administraciones, especialmente la de Costas, para ejecutar las demandas y acuerdos alcanzados. b) Demasiada intermitencia en las movilizaciones y en los apoyos conseguidos.

-Sostenibilidad, oportunidades y amenazas previstas:

a) Las nuevas administraciones significan un apoyo más decidido a las iniciativas unitarias de la población. b) Pero también cabe la amenaza de que los partidos traten de capitalizar estas movilizaciones.

-Innovaciones y transferencias:

a) La colaboración transversal entre Plataforma, Foro con las Universidades, Asociaciones locales, y Gobiernos de La Laguna y de Canarias. b) La articulación del Grupo Motor con buen ambiente y con metodologías participativas útiles.

-Cuestiones no resueltas y retos pendientes:

La ejecución de las Alegaciones pendientes y de las decisiones en Defensa de la Costa. Y la colaboración participativa en Foro local para consensuar las mejores propuestas a realizar en cada caso, mejorando el sistema democrático.

-Principales aprendizajes replicables:

Se demuestra que se puede construir desde la población movilizaciones por problemas concretos locales que desborden las divisiones que paralizan la democratización participativa de la sociedad.

4.2 Las agendas municipales de cultura en Uruguay. Una experiencia de planificación participativa

Por **Mariano Suárez**
Alejandro Noboa

Resumen

Las Agendas Municipales de Cultura (AMC) son una política participativa impulsada por Presidencia de la República (Uruguay) en la cual fueron contratados como equipos técnicos responsables de la etapa de planificación participativa el Grupo de Estudios de la Participación y la Descentralización (GEPADE - Universidad de la República, Uruguay) y un equipo del Centro Latinoamericano de Economía Humana (CLAEH). Ambos diseñaron una metodología basada en la Investigación - Acción - Participativa (IAP) que concluyó con la elaboración de 23 Agendas Municipales de Cultura (individuales y en red) durante el 2016-2017 (primera edición) y 15 agendas durante el 2018-2019 (segunda edición). En total, 54 Municipios de 14 departamentos del país impulsaron procesos de planificación participativa a través de las AMC.

Los municipios son un nivel de gobierno de reciente creación en Uruguay (2010), en su gran mayoría están asentados sobre poblaciones pequeñas (entre 2000 y 20.000 personas) en el interior de los departamentos. En ese sentido, desde la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP) de Presidencia de la República se han creado programas orientados a acompañar el proceso de descentralización.

Este proceso de planificación participativa se enmarcó dentro de las iniciativas de OPP a través del Programa Uruguay Integra y tuvo como objetivo promover la participación y vinculación ciudadana con los municipios y fomentar la actividad cultural a escala local. Los municipios que desarrollaron el proceso de construcción de agendas fueron seleccionados por OPP luego de una convocatoria a interesados.

El proceso implicó la realización de un diagnóstico de actores y recursos locales vinculados a la cultura y el desarrollo de una planificación participativa. El proceso se realizó con diferentes dinámicas en talleres donde participaron ciudadanos (organizados y no) y autoridades locales. Finalmente se elaboraron las Agendas en formato de libro digital e impreso y los municipios postularon con ellos a la segunda fase de la política para la obtención de financiación para la puesta en marcha de las actividades. El equipo de UdelaR y CLAEH realizaron además capacitaciones a actores municipales (en la primera edición de manera presencial y en la segunda a través de un curso virtual) con miras a dejar recursos formados que permitan replicar la experiencia en el futuro.

Lugar

Uruguay

Fecha de inicio y finalización

2026 - 2017 /2018-2019

Actores y roles

A los talleres asistieron: autoridades locales (alcaldes y concejales); en casos puntuales también autoridades departamentales vinculadas a la cultura; representantes de instituciones públicas y privadas; representantes de grupos artísticos-culturales (danza, artesanos, etc.) y también ciudadanos no organizados. Se puede decir que la presencia de jóvenes fue escasa en la mayoría de las localidades, sin embargo, se rescata el caso excepcional de la ciudad de Libertad, en donde la presencia de personas entre 19 y 30 años fue regular y numerosa.

Los talleres tuvieron una asistencia que osciló entre 20 y 50 personas la mayoría de ellas venían en representación de grupos u organizaciones. En total en los diferentes talleres participaron más de 1500 personas.

Problemática y demanda social

La demanda inicial surge desde el poder central (Presidencia de la República) que en su tarea de acompañamiento al proceso de fortalecimiento de los Municipios entiende necesario dotar a los mismos de instrumentos concretos para la gobernanza local.

Objetivos

A través de las AMC se buscó fortalecer la capacidad de gestión municipal para promover y apoyar la cultura e identidad local con participación ciudadana.

Fases

a) Convocatoria a municipios interesados y selección.

c) Diagnóstico participativo

- d) Devolución y profundización de la información junto a los participantes.
- e) Elaboración de un plan de cultura para el/o los municipios.
- f) Validar la planificación junto los actores locales.
- g) Solicitud de apoyos a OPP para la ejecución realizada a través de los Concejos Municipales.
- h) Ejecución y monitoreo.

La participación de los grupos consultores (GEPADE Y CLAEH) llego hasta la etapa f) validación de la participación junto a los actores locales.

Metodologías y técnicas

La metodología propuesta supuso el empleo de distintas técnicas de diagnóstico, devolución y profundización, planificación y validación. Las técnicas utilizadas fueron: la línea de tiempo (sobre hitos y memorias culturales de la localidad), el mapeo de actores, la matriz FODA, el árbol de problemas y las 9 cuestiones.

Todas las dinámicas se implementaron teniendo en cuenta las características de la comunidad local. El resultado fue la elaboración de un plan para ejecutarse a partir del año siguiente, que en el caso de la primera edición fue un proyecto con acciones a corto plazo, y en la segunda edición implicó planificar en dos horizontes temporales, un corto plazo (para el cual se abriría un llamado a financiación) y un mediano plazo para el cual los municipios y los actores locales debían buscar fuentes propias de financiación y sostenimiento.

Resultados

Se elaboraron 54 diagnósticos participativos municipales que plasmaron en 38 agendas (modalidad individual o en red). Para ello se llevaron a cabo 130 instancias de talleres con más de 1500 asistentes. Los talleres tuvieron una asistencia que osciló entre 20 y 50 personas la mayoría de ellas venían en representación de grupos u organizaciones.

Como el trabajo del equipo consultor consistió en la planificación y no en el seguimiento y evaluación estamos presentando la información hasta esa fase. Debido al poco tiempo de ejecutada la política aún no dispone de una evaluación de impacto.

Es posible afirmar que el proceso de participación podría volverse más potente si se trabaja con menos prisa, descomprimiendo los talleres, permitiendo que los participantes y técnicos reflexionen en el camino, busquen información que complemente lo producido en los talleres, etc. Es un desafío poder pensar un plan, con diferentes horizontes temporales, en procesos tan cortos. Por otro lado, los escasos recursos (locales y los asignados a la política desde el nivel central) también se transforman en un obstáculo a la hora de planificar y hacer frente a situaciones complejas.

Pese a ello, las AMC fueron para muchas localidades, una de las primeras experiencias de política pública participativa aplicada en el lugar. Su base en el componente deliberativo le da a la política una relevancia que va más allá de los recursos asignados y del propio plan de cultura elaborado.

Los municipios son un nivel de gobierno reciente en Uruguay, que en muchos casos se asientan sobre localidades con escasa experiencia en temas de gobernanza local. En este escenario, la ejecución de las AMC se puede valorar como una instancia de articulación entre ciudadanía y gobierno a nivel local que realizó aportes metodológicos y contribuyó a la creación y/o el fortalecimiento de redes de trabajo.

- Aprendizajes:

Desde la primera a la segunda edición se realizaron algunos cambios en el diseño que se entendieron como aprendizajes de la primera edición. En primer lugar, se eliminaron las agendas en red ya que estas habían sido pensadas con lógicas de optimización de recursos más que como resultado de conexiones y sinergias reales entre diferentes municipios. Un segundo aspecto que se modificó fue colocar como requisito que la planificación no se limite al corto plazo y a los fondos dispuestos por por OPP para este fin. De esta forma se buscó levantar la mirada hacía temáticas más complejas y pensar la vida cultural en un mediano y largo plazo.

5. Contactos

El Boletín es una iniciativa de la Red Sentipensante, un conjunto de personas que conforman también el Grupo "Procesos y Metodologías Participativas" de CLACSO.

[Subscribe](#)[Past Issues](#)[Translate ▼](#)

Uno de los grupos de nuestras redes propuso **comunicarnos y debatir** a través de una " **Revista Desindexada** " con el objetivo de salir de los requisitos que marcan la academia que premia a los profesores que más publican en "Revistas Indexadas". Esta iniciativa representa lo contrario de vanagloriarse de los éxitos tal como se publican en las revistas académicas en la competencia por el reconocimiento profesional. En este sentido, no es la primera publicación donde se incluyen también "**Fracasos Anónimos**" que nos cuentan sobre todo los problemas que se presentan en los trabajos prácticos y que en muchas ocasiones no conseguimos resolver como esperamos.

Esta propuesta no es excluyente con otras que queremos también asumir. Por eso, ofrecemos igualmente **una revista que cuente pros y contras** , y que no esté preocupada por clasificación o índice, sino por el **debate entre personas interesadas en el tema** . Una forma más es "**construir sobre lo no resuelto** ": De forma anónima o no, pueden plantear las cuestiones no resueltas, luego abrir un debate con ciertos límites de extensión y tiempo, para ir sentados algunos **avances que se pueden firmar colectivamente** .

[Mayor información sobre "Procesos y Metodologías Participativas"](#)

[¡Escríbenos aquí!](#)

CORRESPONSAL	SUBGRUPO	EMAIL
Tomás R. Villasante	Grupo de Trabajo	tvillasante@hotmail.com
Mariano Suárez Elías	Grupo de Trabajo	marianodoc01@hotmail.com
Romina Rébola	Subgrupo de Territorio	rominarebola@hotmail.com
Eryka Torrejón	Subgrupo Autocrítica	etorrejon1@hotmail.com
Jhony Xander	Subgrupo de Educación	jhonyxander@gmail.com
Nara Ramos	Subgrupo de Educación	naravr@terra.com.br
Maireth Dueñas	Subgrupo de Género	maireth.2010@gmail.com
Juan Mérida	Subgrupo de Institucionalización	juan_b990@hotmail.com
Leonel Del Prado	Subgrupo de Institucionalización	leonelts@hotmail.com
Luis Arnanz	Colaborador en sistematización de información	luisarnanzmonreal@gmail.com
Elizabeth Espinosa	Colaboradora en diseño gráfico (Subgrupo de Autocrítica)	elizaespi0213@gmail.com



Patricio Carpio Benalcazar

Docente/investigador de la Universidad de Cuenca-Ecuador
Ph.D en Sociología
patricio.carpio@ucuenca.edu.ec

[Subscribe](#)[Past Issues](#)[Translate ▼](#)**Leonel Del Prado**

Doctor en Ciencias Sociales
Licenciado en Trabajo Social
leonelts@hotmail.com
Subgrupo de Institucionalización

**Rosmari Negrin**

Docente de la UdelaR (Uruguay)
Integrante del GEPADE
Se ha especializado en el área de la estadística social y en temas de desarrollo rural, movimientos sociales y territorio.
Fue técnica del Programa Uruguay Integra (OPP).
rosmarinegrin@gmail.com

Tomás R. Villasante

Activista eco-social
Fundación CREASVI
tvillasante@hotmail.com

**Loli Hernández**

Activista eco-social
Fundación CREASVI
loliherher@gmail.com

Mariano Suárez

Docente de la UdelaR (Uruguay)
Integrante del Sistema Nacional de Investigadores (SNI)
Miembro del GEPADE
Integrante del equipo coordinador del GT-CLACSO Procesos y Metodologías Participativas
Se ha especializado en temas de democracia participativa con especial énfasis en los Presupuestos Participativos.
marianodoc01@unorte.edu.uy

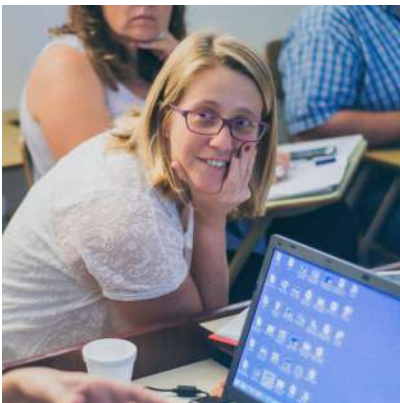


[Subscribe](#)
[Past Issues](#)
[Translate ▼](#)


Docente de la UdelaR (Uruguay)
 Experto en metodología cualitativa y planificación participativa
 Coordinador del GEPADE
 GT-CLACSO Procesos y Metodologías Participativas
 Fue presidente de la Asociación Iberoamericana de Sociología de las Organizaciones (AISOC)
anoboa@unorte.edu.uy

Natalie Robaina

Docente de la UdelaR. (Uruguay)
 Asistente Académica del CENUR Litoral Norte (UDELAR)
 Integrante del GEPADE
 Se ha especializado en temas de democracia participativa y políticas públicas para la descentralización y el desarrollo territorial
naturobainamoriondo@gmail.com

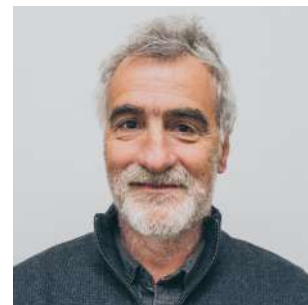


Romina Rébola

Especialista en Desarrollo Territorial
 Vicecoordinadora de la Maestría en Desarrollo Territorial UTN FRRRA
 docente en la UNRaf.
rominarebola@hotmail.com
 Subgrupo territorio

Pablo Costamagna

Director de la Maestría en Desarrollo Territorial y del Instituto Praxis de la UTN FRRRA y docente en la UNRaf.
 Subgrupo Territorio



Nara Vieira Ramos

Professora Associada III
 Universidade Federal de Santa Maria/RS
 Brasil
naravr@terra.com.br

[Subscribe](#)

[Past Issues](#)

[Translate](#) ▼

Alain Santandreu

Grupo auticrítica
Lima, Perú
alain_santandreu@yahoo.com



Maireth Dueñas

Activista feminista
Subgrupo de Género
Grupo de Procesos y metodologías participativas de Lima
maireth.2010@gmail.com

Mauricio Giraldo

Universidad Católica de Oriente
maogime@gmail.com



This email was sent to <<Email Address>>

[why did I get this?](#) [unsubscribe from this list](#) [update subscription preferences](#)
Acción Sentipensante · Carrera 52 No. 86 - 24 Apt: 202 · Medellín 050021 · Colombia

