



## CAPÍTULO II

# FUNDACIÓN DE ACADEI

«...el temor era grande, la represión era violenta, y no sabíamos dónde reunirnos, porque los pueblos de San Pedro son todos pequeños, y estaban minados de pyragües... felizmente no fuimos detectados, pudimos concluir nuestra asamblea, aprobar los estatutos, constituir la primera comisión directiva... (Tadeo Zarratea).

## Tras la búsqueda de una organización auténticamente campesina

Las diferencias con la Iglesia definitivamente condujeron a la separación y posterior creación de la Asociación denominada Acadei, que se propone principalmente *la promoción del desarrollo integrado de las comunidades, la promoción del desarrollo de la persona humana individual y socialmente, y la generación de planes y programas de desarrollo en el interior de las comunidades, de conformidad con sus necesidades prioritarias y sus expectativas* (Estatutos).



«Administrativamente hubo problemas y hubo la separación, a partir de ahí la Iglesia empezó a difundir la información en contra de ellos –Antolina y José- y después muchos se retiraron de la Iglesia y esa gente se reunió para formar Acadei, muchos se opusieron a los pa'í cuera y se retiraron de la organización, y ahí comenzó la coordinación en otra forma, porque nosotros teníamos sólo el programa de salud, y eso lo que le juntó a los compañeros, después aparecieron los otros problemas como la producción, después los sin tierras, porque las necesidades son las que dicen u orientan qué es lo que se va a ir haciendo o programando, hasta que llegamos ahora en que muchas cosas ya se movieron e hicieron, cuando se comenzó era netamente salud, pero después eso continuó (Comisión Directiva, 09.07.02).

Para el abogado Tadeo Zarratea la creación de Acadei fue una búsqueda. «Yo describiría (...) que fue una búsqueda de los campesinos del Norte por crear una organización auténticamente campesina, y eso tengo que rescatar porque todas las organizaciones campesinas que se han creado hasta ahora han tenido siempre y desde el principio la tentación de derivar hacia una posición política o ideológica determinada. Y estos compañeros de la entonces denominada Organización San Pedro Norte, estaban con esa inquietud y me vinieron a ver (...) en aquel entonces, en plena dictadura, tal vez yo tenía un pequeño, digámosle, prestigio en el sentido de haber hecho profesionalmente una opción preferencial por los pobres, pero en serio, y no como la Iglesia, y me dedicaba cuando entonces a la defensa de campesinos, obreros e indígenas, y fue así que contactaron conmigo los compañeros de San Pedro Norte y empezamos a discutir las bases de una organización campesina, con una ideología simplemente campesina, eso era Acadei (...) (Tadeo Zarratea, 10.10.02, Asunción).

También «(...) recuerdo que el temor era grande, la represión era violenta, y no sabíamos dónde reunirnos, porque los pueblos de San Pedro son todos pequeños, y estaban minados de pyragües, de informantes de la dictadura, entonces en cualquier lugar que hiciésemos sería detectado por los sabuesos de la dictadura, y seríamos todos llevados presos, entonces recurrimos a un cura, sacerdote católico canadiense o norteamericano, no recuerdo, (...) cura de la parroquia San José Obrero de Coronel Oviedo, y fue que allí nos reunimos tres días para discutir los estatutos, felizmente no fuimos detectados, pudimos concluir nuestra asamblea, aprobar los estatutos, constituir la primera comisión directiva (...) (Tadeo Zarratea, 10.10.02, Asunción).

Parra recuerda «En el 87 (...) seguimos trabajando con la Cruz Roja Suiza y ya había una relación con Helvetas, los compañeros formaron comités de apicultores en varias zonas e inclusive en otras producciones se empezó a trabajar, eso siempre dentro del marco Programa de Salud de San Pedro Norte, así siempre se llamaba, pero se empezó a estudiar la posibilidad de hacer una organización propia campesina y en 1988, a finales del 87 ya, se empezó a estudiar eso, hasta que empezamos a encaminar un estatuto porque ya había una ley civil que permitía a las organizaciones tener una personería jurídica, y en agosto o setiembre del 88 se acordó el primer estatuto de Acadei, es decir pasó a llamarse Asociación Campesina de Desarrollo Integrado (...) y en octubre (...) ya se inscribió en el registro jurídico de Asociaciones, ese fue el paso de legalización, después ya se empezó a hacer el traspaso de los bienes (...) (José Parra, 25.09.02, 16 de Julio, Yataity del Norte).



## Organización o Asociación: una cuestión ideológica

A la Asamblea constitutiva se llevó una serie de posibles nombres como propuestas, siendo finalmente electa la moción *Asociación Campesina de Desarrollo Integrado (Acadei)*. Para algunos fue una cuestión ideológica la que inclinó a los presentes a votar por Asociación y no por Organización Campesina de Desarrollo Integrado (Ocadei), otra de las propuestas analizadas. El término Organización tenía una connotación negativa bajo el régimen dictatorial.

«Como sigla, Acadei es una creación mía, porque cuando realizamos la asamblea fundacional en Coronel Oviedo, yo llevé a los compañeros un proyecto de estatutos, y una propuesta de aproximadamente cinco nombres de cómo podía llamarse la organización campesina (...) a los compañeros les gustó por amplia mayoría *Asociación Campesina de Desarrollo Integrado*, porque en aquel tiempo nosotros estábamos un poco en la teoría del desarrollo integrado (...) como San Pedro Norte era una organización de Salud, nuestra propuesta fue que adquiriera otros componentes, como educación, pequeñas industrias, productividad (...), fue así que Acadei nació, creo que ya con cuatro departamentos (...) con el de salud, naturalmente (...), le agregamos un departamento de educación, pero una educación que enfocamos con criterio distinto de la educación oficial (...) y un programa de pequeñas industrias, que se llegó a concretar (...)» (Tadeo Zarratea, 10.10.02, Asunción).

La necesidad de ser reconocidos y la de poder proseguir con los proyectos fueron en cierta medida las razones que impulsaron la creación de Acadei. «Para llegar a llamarse Acadei, fue para mí por una necesidad de darle un nombre, porque después de que nos desprendimos de la Iglesia no podíamos andar así nomás. Se tenía que constituir una asociación para poder seguir trabajando con personería jurídica. Y para tener eso en época de la dictadura era muy complicado, o sea que el objetivo tenía que ser de programas de producción y de salud, o sino ya eras comunista, entonces para que se haga un estatuto y esas cosas, los compañeros teníamos que ponernos o adecuarnos a lo que quería el gobierno, por eso se hablaba de programas de producción, ya sea de apicultura que ayudaba Helvetas y a través del ministerio también ellos trabajaban, esos eran los ejes fundamentales para que Acadei apareciera y se constituyera con personería jurídica, para ser reconocidos» (Comisión Directiva, 09.07.02).

«Acadei (...) es una asociación, (...) en ese entonces la palabra movimiento era una palabra prohibida. En la época de Stroessner (...) se formó la asociación porque ya había conciencia de cómo estaban mal las cosas, y que cada día iba empeorando, y ante eso vimos cuáles eran las alternativas que teníamos y eso es lo fundamental para formar una asociación campesina, como dice su nombre de desarrollo integrado, donde entran varias cosas (Delegado Zonal, 27.06.02).

La elección del nombre -Acadei o Ocadei- generó un primer debate entre las comunidades que conformaron la Asociación: «(...) nosotros del sector Defensores del Chaco llevamos una propuesta para que se llame Ocadei, y otra propuesta fue Acadei, porque para nosotros Organización Campesina de Desarrollo Integrado tendría que ser, sin embargo, para otra gente tenía que ser Asociación Campesina de Desarrollo Integrado. Discutimos en las bases, sólo nosotros los de Defensores llevamos la propuesta de Ocadei, en aquel momento la dictadura no quería escuchar el nombre organización, estaba fea la situación, pero nosotros nos animábamos en llamarla Ocadei, porque la organización es una organización de base, más grande, sin embargo la asociación puede ser individual, ese es el sentido que teníamos nosotros, entonces podíamos asociarnos uno a uno en una cooperativa y eso sería una asociación. La organización tiene muchos grados: organización, asociación, federación, cooperación. Bueno, eso lo discutimos, eso lo veníamos discutiendo desde hacía tiempo, después llegó la asamblea que se iba a realizar en Coronel Oviedo, en la casa franciscana y también se convocó a un profesional abogado, Tadeo Zarratea, para que pueda encaminarnos porque se convertiría en una organización, eso ya estaba resuelto, ya estaba el programa. Se realizó en Coronel Oviedo y ganó el nombre Acadei (...) nuestra zona perdió porque sólo nosotros presentamos otra propuesta (...), ya se nos perseguía luego, y quizá con el nombre de organización nos perseguirían más. Seguíamos acrecentándonos, después ya teníamos la personería jurídica, se transfirió el local de Yataity a nombre de Acadei y así seguíamos con los proyectos, ya teníamos una serie de programas donde se incluía el programa de la mujer, huerta orgánica, ya había otros, había muchos promotores de salud, hasta donde yo sé había 60, 40 comunidades» (Marcelino Paredes, 26.09.02, Defensores del Chaco, San Estanislao).



## Reestructuración del trabajo

Una vez creada la Asociación, al proyecto de salud se incorporaron otros; ya tenían un local propio, y se estructuraron los departamentos y las secretarías. Se fueron sumando comunidades y conformando los comités. La Asociación se caracterizó por una amplitud que permitió ir incorporando gente de todos los sectores.

La adquisición del local fue posible gracias al apoyo de algunas organizaciones internacionales. «En las casas parroquiales de Lima, Yataity y otros lugares, estaban también los elementos de los compañeros, y nos echaron de todos los lugares, eso nos impulsó a hablar con la gente de Helvetas y la gente de Oxfam para que nos ayuden y con ellos y la Cruz Roja Suiza, nos ayudaron a comprar el local en Yataity (...). Entonces nos instalamos ahí con un local propio y empezamos a estudiar la posibilidad de tener una coordinación más integral, porque ya estaba la parte de apicultura, algunas actividades de trabajos de las mujeres en las comunidades, y por supuesto los trabajos de salud, todo era importante en ese tiempo, porque todo requería de un esfuerzo extraordinario, eso era en 1986, 1987, y la presión que había sobre nosotros, por ejemplo, en Yataity teníamos a la seccional como vecina, y como nosotros hacíamos nuestras gestiones en Asunción y volvíamos ya a la noche, bajábamos cajones de apicultura y ellos nos vigilaban a toda hora, y de repente nos acusaron de que estábamos formando una guerrilla y que a la noche traíamos las armas y que nos dedicábamos a hacer la consigna contra el gobierno, entonces se le pidió al ministro de salud para que intervenga porque en nombre de la salud se estaba haciendo un trabajo contra el gobierno, pero el director regional de San Pedro nos conocía, porque nosotros coordinábamos con ellos y les informábamos y demasiado mucho le ayudamos (...) su nombre era Digno Enrique López (...) según nos dijeron después, él nos defendió delante del ministro (...)» (José Parra, 25.09.02, 16 de Julio, Yataity del Norte).



En cuanto a la conformación de los comités, había un compromiso de los/as representantes de las distintas zonas que ya integraban la Asociación de ir a formarlos. «La coordinación estaba integrada por algunas personas, dos o tres en algunas zonas o distritos, por decirte yo era de Yataity, y mi compromiso era ir a formar a mi comité en mi comunidad, así nos comprometíamos, venía yo a la coordinación en la casa central, pero mi compromiso era ir a formar mi grupo, formar comité y

después ya venía yo en nombre del comité en este caso, así es que fue creciendo mucho, porque no se trabajaba individualmente, no es que trabajábamos solos y así nos íbamos a nuestras casas, sino que teníamos que representar y formar nuestros comités, o sino en algunas zonas o distritos ya habían dos o tres comités formados, y cuando así era, ya venía la gente en representación de ellos, y esos eran los representantes, que venían en nombre de dos o tres grupos de diferentes lugares, no es que sólo de un lugar venían, de varias compañías, porque en cada distrito había diferentes compañías, y en nombre de ellos siempre venían dos o tres personas de diferentes grupos» (Comisión Directiva, 09.07.02).

«(...) la organización tiene su estatuto, tiene su personería jurídica como institución autónoma, y en el estatuto dice que con cinco personas ya se puede formar un comité, (...) desde cinco personas ya somos parte del gremio, y entre las cinco personas debe haber personas de diferentes familias (Delegado Zonal, 27.06.02).

Asimismo, «... en ese tiempo había varios grupos que se reunían pero nunca se decía vos sos esto, vos sos lo otro, había gente de todos los sectores, de la Iglesia, había colorados, de todas las clases, estaba abierto para todos los que querían saber, los que querían entender y se querían asociar y que querían formar su comité, su gente, que conocían el programa de trabajo. Entonces, cada zona enviaba su representante para que éste les comentara y contara lo ocurrido, cuáles eran los programas, así empezamos a trabajar cada vez con más grupos (Comisión Directiva, 09.07.02).

Internamente, «(...) se establecieron cuatro departamentos de trabajo: uno es el **departamento económico**, que se dedica a todo el trabajo de apicultura, de producción, pequeñas industrias, olerías, trapiche, almacén de consumo, y la formación de técnicos de base en agroecología; después está la parte **administrativa**, que maneja los recursos y fondos, la contabilidad de la organización, se encaminó la parte de cuota social y esas cosas (...) y después está el **departamento social**, donde están los proyectos de salud en las comunidades y de relacionamiento con las instituciones de salud, más el programa de mujer, de promoción de la mujer, para que ella participe más en la organización, y ahí se fue incorporando de a poco el programa de la juventud (...) y una secretaría de sintierra también, y así se amplió la parte social; después está la parte educativa, **departamento educativo**, donde se encaminan los trabajos educativos y de capacitación para diferentes áreas o aspectos» (José Parra, 25.09.02, 16 de Julio, Yataity del Norte).

También se constituyeron las Secretarías, «Acadei tiene varias secretarías que atienden diferentes partes, a la juventud, a la salud (...). Acadei se preocupa por los jóvenes, la salud y también la educación (...), uno de los principales objetivos es la educación. Por otra parte, otro de los objetivos grandes es el *Paraguay jaipotava* (el Paraguay que todos queremos), y eso es lo principal (Delegado Zonal, 27.06.02).



## «Por suerte ocurrió el golpe»

La creación de Acadei no significó el fin de los problemas. Continuaron las presiones de la Iglesia, a las que se sumaron las de las seccionales coloradas y del Ministerio de Salud, y precisamente cuando la asociación estaba a punto de ser intervenida se produjo el golpe de Estado y el Paraguay inicia un proceso de apertura política que favoreció a todas las organizaciones sociales.

«(...) la presión de la Iglesia continuó, más la presión a nivel de seccionales para que nos apresen, estaban muy enojados porque teníamos un local,

una camioneta, y ellos no tenían esas posibilidades, hasta que le insistieron nuevamente al ministro de salud a finales del 88, y entramos al 89 con la amenaza de que si no hacíamos caso se iba a ir una delegación de las seccionales de San Pedro a pedir la directa intervención al trabajo de organización campesina que se estaba haciendo. (...) En el 89, en enero, se nos convocó en el Ministerio de Salud y se nos comunicó que estábamos intervenidos (...), hablamos con la sede de la Cruz Roja Suiza que estaba en Bolivia y les llamamos para hablar, hablamos también con el abogado sobre qué podíamos hacer y vinieron los de la Cruz Roja. El 1° de febrero empezamos a ver cuál sería la estrategia, entonces decidimos contraatacar, denunciando al Ministerio e inclusive al gobierno si había necesidad, sobre la persecución a un trabajo social y comunitario que se iba a reprimir, bueno, en esa época era algo sin sentido denunciar al ministro, pero íbamos a hacer, por lo menos para que quedara un antecedente, porque igual nomás nos iban a encarcelar o algo nos iban a hacer, pero no nos queríamos entregar tan fácilmente (...) (José Parra, 25.09.02, 16 de Julio, Yataity del Norte).

«Por suerte ocurrió el golpe, y nos defendimos gracias a eso (...), en tiempos de dictadura ellos nos decían cómo podíamos organizarnos, lo que podíamos hacer era lo que ellos querían o nos dejaban. Después sí ya empezamos a trabajar públicamente o libremente y a ampliar los trabajos, no solamente en el campo de salud, en otros ámbitos y proyectos productivos como tradicionalmente era en esa época, algodón, mandioca, tabaco, se empezó a trabajar con el crédito agrícola, y entramos de lleno en los proyectos productivos, y eso sí ya llamó más la atención en este caso de muchos productores, del pueblo, del distrito, porque se demostró que se estaba creciendo y avanzando, entonces, por otro lado, había interés de la gente en cambiar, no solamente por el lado de la salud, y a partir de eso se hizo necesario definirse



institucionalmente, como una institución responsable para tener derechos y asumir obligaciones, entonces se buscó hacer la personería jurídica de Acadei, para que sea vista ya como Acadei, con más responsabilidad y seriedad y para definir otros programas, y para tener reglamento y estatuto, que fueron creados en ese tiempo» (Comisión Directiva, 09.07.02).

«A partir de oficializarse como Acadei ya se empezaron a hacer las gestiones oficiales, ahora por ejemplo, la diferencia ya es grande comparando con años atrás por ejemplo, después de la caída de la dictadura la organización creció bastante, porque estaba en peligro de desaparecer, pero vino el golpe y mediante eso, porque ya había una grave amenaza en contra de Acadei, pero justamente se presentó la democracia y se empezó a trabajar de otro modo, porque ya teníamos libertad, pero esas ideas, esos programas que se tenían, se siguen llevando adelante (Comisión Directiva, 09.07.02).